
تصورات حول تمويل التعليم العالي

■ أ. د. بشيرأحمد سعید

كلية الآداب / جامعة الفاتح

مقدمة :

يشهد التعليم العالي زيادة حادة في تكاليفه ونفقاته في بداية الألفية الثالثة سنة بعد أخرى ، وذلك بسبب الإقبال عليه من كل فئات المجتمع ، وعلى الرغم من أن معظم الدول في العالم ؛ المتقدمة والنامية على السواء ، تتفق بسخاء على التعليم إلا أن مستلزماته التسيرة في إرتفاع مستمر ، وبما أن التعليم في أغلب الدول ما زال يعتمد على ما يخصص له من الميزانية العامة من أموال لسد نفقات العملية التعليمية إلا أنها مع ذلك لا تكفي متطلبات التعليم بحكم إرتفاع معدل الالتحاق به . و من هنا بدأ البحث عن بدائل لتمويله يستأثر بإهتمام المسؤولين في قطاعات التعليم بكافة مستوياته ، فقد عقدت العديد من المؤتمرات والاجتماعيات المحلية والإقليمية والدولية لدراسة أساليب تمويله وتحسينه ، وشاركت إلى جانب الدول ، المنظمات العاملة في مجالات التربية والثقافة والعلوم في وضع تصورات وحلول للمشاكل وال العراقيل التي تواجهها الدول في موضوع تطوير التعليم العالي ، وكيفية إيجاد مصادر إضافية للإسهام في تمويله .

وفي هذه الورقة رأينا عرض و مناقشة بعض الملاحظات الأولية حول مصادر تمويل التعليم العالي و البحث العلمي و مناقشتها في ظل الأزمات الاقتصادية ، مركزين في ذلك على واقعنا العربي بصفة خاصة .

صلة التعليم بالإقتصاد :

هناك صلة عضوية بين التعليم والإقتصاد ، وبمعنى أدق هناك صلة بين التعليم العالي والرخاء الاقتصادي في أي بلد ، فإذا لم يتتوفر المزيد من التعليم العالي الأفضل ، فإن العديد من البلدان النامية ستواجه صعوبات متزايدة في الاستفادة من الاقتصاد العالمي الذي يستند إلى المعرفة ، وقد خلصت الدراسة التي قام بها فريق عمل البنك الدولي للتنمية سنة 2000 مسيحي ، حول التعليم العالي في الدول النامية إلى أن أنظمة التعليم في هذه الدول تعاني ، و بشكل مز من قلة التمويل ، في الوقت الذي تواجه فيه إرتقاً في طلبات متصاعدة عليها ، فكثيراً ما تكون هيئة التدريس في البلدان النامية قليلة المؤهلات ، وتتقر إلى الحوافر ، وتعاني من تدني في المرتبات ، مما يدفع البعض إلى القيام بأكثر من عمل ، أو أما الطلاب فإن التدريس الذي يحصلون عليه ضعيف و مناهجهم غير مناسبة ، هذا إلى جانب أساليب التدريس التي عفا عليها الزمن ، و هذه متقاربات يجب من وجهة نظرنا ، أن لا تُهمل ، إلا أنه من المفيد أيضاً القول بأن هذا لا يمنع من وجود استثناءات قد تكون ملحوظة ، فالتعليم هو الركيزة الأساسية في التنمية ، فإن صلح التعليم صلحت التنمية وإزدهر الإقتصاد ، فالتعليم يسهم في التنمية من خلال إعداده لقوى البشرية العاملة التي يؤهلها للمجتمع ، وإيجاد كفاءات عالية .

كانت هناك حاجة ماسة إلى إنشاء مؤسسات للتعليم العالي تهدف إلى تزويد الأفراد بالمعرفة المتقدمة و المهارات الازمة ، و يتعين على هذه المؤسسات دمج البرامج المبتكرة في العلوم و التكنولوجيا بحيث تتكامل مع مناهجها ، و بذلك يكون من شأنها الربط بين مؤسسات التعليم والإقتصاد .

و قد ظهرت أعراض نشوب الأزمة الاقتصادية العالمية منذ منتصف السبعينات

(من القرن الماضي) تقريباً ، والخروج من هذا النفق المظلم الطويل ليس أمراً سهلاً يمكن توقعه خاصةً لبلدان العالم الثالث ، و حتى للعديد من البلدان المتقدمة الأخرى ، و الحقيقة اليوم أنها تخوض مرحلة تاريخية يظهر النمو الاقتصادي فيها أدنى مما كان خلال المراحل السابقة ، وباتت المشاكل المرتبطة بالتطور الاقتصادي أكثر حساسية (التضخم - البطالة - العجز المالي و غيرها) فعند النظر للرابط الوثيق بين الاقتصاد والتعليم تكون خيبة الأمل مريرة ، ذلك أنه كلما تأثر الاقتصاد سلبياً كان تأثيره سلباً على قطاع التعليم ، وبسبب ذلك الحال يعد التباطؤ العام لنمو الميزانيات العامة المرصودة للتربية والتعليم ذا تأثير سلبي واضح على تأخر هذا القطاع ، ومن الملاحظ بشكل واقعي أن مدى العودة الإفتراضية للإزدهار الاقتصادي سيكون محدوداً ، فلا تبتو بنمو جديد مهم ذا تأثير واضح للميزانيات المخصصة للتربية والتعليم قياساً بما هو مطلوب فعلاً .

تبقي مشكلة العلاقة بين مدخلات التعليم ، ونوعيتها ، مسألة غير مدروسة كما ينبغي ، وهي ما تزال غير معروفة بالقدر المطلوب حفاظاً حتى اليوم ، فإذا ما تم تحديد النظر في مجمل النفقات الجارية وحدها ، يتبيّن أن كافة النظم التعليمية تقريباً تخصص ما لا يقل عن 75% من مواردتها مرتبات للمعلمين ، وبقية المنتسبين من الجهاز الإداري ، والعمالة المساعدة ، فعلى الرغم من الارتفاع المطرد في كلفة الوحدة التعليمية خلال العقود الثلاثة من الألفية الثالثة ، إلا أن كافة الدلالات تشير إلى أنها أعلى بكثير من الإنحراف التضخمي للعملات النقدية للعديد من البلدان العربية خلال الفترة المذكورة ذاتها ، ولا يبدو أن هذا الارتفاع في كلفة الوحدة التعليمية يرافقه تحسيناً مهماً لنوعية الخدمات التعليمية ، ويبقى الإعتقاد

بإمكان تراجع النتائج المدرسية النوعية أكبر من الإعتقاد بتحسينها.
البلدان العربية خلال الفترة المذكورة ذاتها ، ولا يبدو أن هذا الإرتفاع في كافة الوحدة التعليمية يرافقه تحسيناً مهماً ل نوعية الخدمات التعليمية ، ويبقى الإعتقاد بإمكان تراجع النتائج المدرسية النوعية أكبر من الإعتقاد بتحسينها.

لقد أوضحت العديد من الدراسات الميدانية مثل (جان كلود 1991 ، كيث ليوبن 1986) إن الإلتحاق بالجامعات في الدول العربية على الأقل لم يكن الكثير مما يعوّل عليه سوى إنتاج خريجين دون الكفاءة المطلوبة ، يتراصون فيما بعد مرتبتات عالية ، وبمعنى آخر تأمين استمرار الإمكانيات القائمة ، وتحميل المجتمع برمتها تكاليف باهظة ، أي بمعنى أن المخرجات لا علاقة لها بحاجة المجتمع .

والملاحظ هنا أن : الأزمة الاقتصادية التي ضربت اقتصادات السوق منذ ظهور آثار ما يسمى بالعولمة إلى إرتفاع شديد للمجهود العام لصالح التعليم العالي في معظم بلدان العالم المتقدمة و النامية على حد سواء ، فضعف إدارة رصد الأموال العامة للتعليم و البحث العلمي بسبب اشتداد الضغط على الميزانيات العامة في كافة البلدان ، و تباطؤ النشاط الاقتصادي في العديد منها ، إضافة إلى تفاقم نفقات عديدة (كالنفقات العسكرية خلال الحرب الباردة) ، فأصبحت النتائج واضحة فيما يواجهه قطاع التعليم و البحث العلمي من أزمات مالية حادة ، و هي أعمق بكثير مما تشير إليه الإحصاءات الكلية ، و لا يمكن التغلب على ذلك إلا من خلال وضع حلول جديدة و مبتكرة لمواجهة احتياجات التعليم و متطلباته .

إذن هناك اتفاق على أن قطاع التعليم و البحث العلمي يعاني من أزمات خطيرة ، و تزداد خطورة هذه المعاناة في وقتنا الحاضر بسبب اشتداد سيطرة

التكنولوجيا الحديثة والإقتصاد العالمي الجديد المتمثل في العولمة و تبعاتها على البلدان النامية و الفقيرة منها خاصة ، فلم يعد التوسيع و التجديد في الأنظمة التعليمية و البحثية ترفاً ، بل أصبح ضروريًا و ملحاً ، كونه الأداة الضاربة الرئيسية في التصنيع و التنمية الإقتصادية ، فالحاجة ماسة جداً إلى مهندسين و أطباء و إداريين و تقنيين رفيعي المستوى و مدربين تدريباً جيداً بهدف إنشاء صناعات فعالة و مرافق عامة تسهم في تنمية المجتمع بصورة سليمة ، و يعني ذلك إعطاء الأولوية المطلقة في مجال تمويل التعليم و البحث العلمي على كافة مستوياته .

و تبقى إشكاليات تمويل التعليم و البحث العلمي عديدة و متنوعة ، تعاني منها العديد من بلدان العالم ، و تعد أزمة التمويل اليوم أوسع و أعمق مما كانت عليه سابقاً ، حيث لوحظ أن العديد من الدول في مجتمعات العالم الثالث خاصة ، قلصت نسب حرص تمويل التعليم و البحث العلمي من الميزانية العامة مقارنة بما كان عليه في الماضي ، مما دفع المعنيين بالتفكير جدياً في إدخال تغيرات كثيرة لإيجاد إلى نماذج تمويلية يغلب عليها غموض الطابع المختلط وكانت معظمها خالية من التسويق فيما بينها ، باعتبارها اتخذت بعجاله لتدارير الأمر في حينه ، و هناك في المقابل آراء أخرى تعطي حلو لاً مبتكرة تستحق التقييم و التحليل و جعلها نقاط انطلاق نحو إصلاحات أشمل و أكمل .

إن نمو الطلب على التعليم أصبح هائلاً في كافة أنحاء العالم منذ منتصف القرن العشرين و لا سيما في البلدان الصناعية ، و تبعتها بسنوات قليلة في البلدان النامية ، وقد أسهمت العوامل الديموغرافية ، و توسيع طموحات الأفراد و الأسر ، إسهاماً كبيراً في ذلك النمو إلى إن وصل في بعض الأحيان إلى حد

الإنفجار ، حيث بلغت أعداد الطلبة المقبولين في المدارس و الجامعات حدوداً لم تبلغها من قبل درس مسجلة بذلك نمواً إنفجاريًا في غالبية بلدان العالم الثالث ، ورافق هذا التوسيع الهائل مجهودات مالية ضخمة لصالح التعليم حيث خصصت الميزانيات العامة حصصاً مرتفعة لهذا القطاع ، إلا أن ذلك لم يستمر حيث حصلت إبعاكسات واضحة في إتجاه التمويل الخاصة بقطاع التعليم والبحث العلمي ، فلواحظ أن الغالبية الكبرى من البلدان (المتقدمة أو النامية على حد سواء) قد عمدت إلى تقليص هذه الحصة المالية من الخزينة العامة ، أو إيقافها على حالها دون زيادة على أقل تقدير ، وترتب على الزيادة السكانية و التقدم العلمي زيادة الطلب على التعليم ، وبناءً عليه فإن كثيراً من دول العالم و منها دوّاناً العربية لن تستطع أن تفي بمتطلبات توفير التعليم لجميع الراغبين فيه لأن نفقات التعليم ستكون باهظة و تتجاوز قدرات هذه الدول .

ونظراً لأهمية موضوع تمويل التعليم والبحث العلمي و موقفه المحرج ، عمدت معظم بلدان العالم إلى القيام بدراسة أساليب جديدة لتمويل هذا القطاع الحيوي و العام و إيجاد أنماط أخرى تربط العلاقة بين الدولة و النظم التربوية و التعليمية و البحثية ، و مراعاة لخصوصية كل مجتمع و إختلاف الأوضاع ، و تعارضها أحياناً أوصى العديد من ذوي الخبرة و الدراية إلى إعتماد تطور يتجسد في إستبعاد الحلول القصوى ، فقد سعت البلدان و المجتمعات التي تعتمد على التمويل العام و الرقابة الحكومية إلى مزيد من التمويل الخاص و إلى تحقيق إستقلالية أكبر (و خاصة على مستوى التعليم العالي) ، بينما اتجهت بلدان أخرى - كالإيابان مثلاً - حيث كانت السيطرة للمؤسسات التعليمية الخاصة (غير المعنية) ، إلى إعتماد المساعدات العامة أو إلى زيادتها و إلى تعزيز رقابة

القطاع العام للقطاع الخاص .

ولقد تميزت معظم الإصلاحات التي طبقت في العديد من البلدان (النامية خاصة) بطابع التدابير الجزئية المستعجلة ، أكثر مما كانت إصلاحات شاملة مدرورة بعناية ، ولكن لابد من القول إنه من المقبول جداً ضمن التحليل الاقتصادي إجازة الاستنتاج دون لبس لضرورة تعزيز مثل هذه التدابير و تقويتها مادامت الحلول الحاسمة في مجال التمويل الخاص بقطاع التعليم غير متوفرة ، و تبقى القيود جسمة و متنوعة ، وقد أعطى التاريخ نظماً مختلفة للتعليم بإشتاء حل علمي واحد مثالي للمشكلة ، و من الخطأ الجسيم افتراض تغيرات جذرية لا تأخذ في اعتباراتها القيود العملية و الإجتماعية و الثقافية ، و النظام السياسي في كل مجتمع ، و من أجل إيجاد حلول تناسب كل مجتمع بعينه لابد من الأخذ في الاعتبار كل هذه القيود شريطة تحديد الأهداف و الأولويات بوضوح ، و وضع ما يناسب المجتمع من قواعد و معايير .

ما زال المصدر الرئيسي ، إن لم يكن الوحيد لتمويل قطاع التعليم و البحث العلمي ، في العديد من البلدان النامية ، ملقم على كاهل الميزانية العامة للدولة ، و ظل حجم هذه الموارد قليلاً جداً مقارنة بما هو مطلوب فعلاً لسد احتياجات هذا القطاع الحيوي و الهام للقيام بالواجبات المطلوبة منه ، و لتحقيق الأهداف المرجوة في التنمية الوطنية ، و خاصة بعد التحديات الواسعة ، و التطورات السريعة بالنظم العلمية و المعلوماتية و الإتصالات الحديثة الحاصلة اليوم في العالم أجمع في ظل ما يسمى بالعولمة ، و يقتصر هذا التمويل في معظمها على دفع أجور و مرتبات العاملين فيه بصورة أساسية .

و تجدر الملاحظة هنا إلى أنه منظمة الأمم المتحدة للتربية و العلوم و الثقافة

(اليونسكو) نشرت مقالاً ضمن نشرة قطاع التربية الصادر في أبريل - يونيو 2003 مسيحي بعنوان (من يدفع كلفة التعليم) جاء فيه أنه على المستوى العالمي تحمل ميزانية الدولة بحدود 63% من كلفة التعليم ، وتوفر العائلات و المجتمعات المحلية و القطاع الخاص و المنظمات غير الحكومية ما لا يقل عن 35% من هذه التكلفة ، بينما تغطي المساعدات الدولية حوالي 2% منها فقط .

و جاء في دراسة أجرتها مؤخراً كل من اليونسكو و منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (DECD) إن الاستثمار في التربية و النمو الاقتصادي يسيران خطوة بخطوة ، و أن إنفاق حكومات منظمة مجلس التعاون الاقتصادي و التنمية على التعليم لا يتعدى 12.7% من ميزانياتها العامة ، و أكدت الدراسة أن تكلفة الطالب الواحد في المدارس الإبتدائية في بلدان هذه المنظمة يبلغ حوالي 4.229 دولاراً سنوياً ، تزداد هذه التكلفة لتصبح بمعدل 5174 دولاراً سنوياً في المدارس الثانوية و تصل إلى 11,422 دولاراً سنوياً في الجامعات و المعاهد العليا .

و قبل الولوج في محاولة لِيُجادل الإجابة الناجحة لسؤال بقي مطروحاً منذ عقود عديدة حول : من عليه أن يدفع فواتير التعليم و البحث العلمي؟ قد يكون من المفيد الإطلاع على بعض التقارير ذات العلاقة بهذا الموضوع في عدد من الدول بمستويات إقتصادية متباينة ، فقد جاء في نشرة التربية و العلوم بعدها الخامس الصادر عن قطاع التربية التابع لمنظمة الأمم المتحدة للتربية و العلوم و الثقافة (اليونسكو) إن البلدان الفقيرة نسبياً تتفق أقل من بلدان منظمة التعاون الاقتصادي و التنمية ، فالملكة الأردنية مثلاً أنفقت سنة 2000 مسيحي ، ما يعادل 5% من ميزانياتها على التعليم ، و هي حصة لا تتعدى ما أنفقته دولة غينيا بيساو (4.8%) مقارنة بما أنفقته إسبانيا مثلاً (11.3%) و النرويج (15.6%) و في الوقت ذاته

تقلصت المساعدات الدولية ، مما حدا بحكومات تلك البلدان للجوء إلى الأهالي أنفسهم لمساعدة على تحمل كلفة التعليم ، و ذلك من خلال دفع أثمان بعض التجهيزات و الرسوم المدرسية بشكل متزايد .

و تذكر النشرة أن أكثر من 40% من تمويل التعليم في البراغواي والتشيلي والصين يأتي من القطاع الخاص ، ويأتي تزايد التعليم الخاص وبأشكاله المختلفة دفعة مضافة للمساهمة الفعالة بنشر العلوم والتربية في المجتمع ، فقد زاد عدد مدارس ما يدعى بالمجتمع المحلي في دولة مالي مثلاً : (حيث يبلغ معدل الأمية فيها 70%) ، من 175 مدرسة سنة 1995 إلى أكثر من 1500 مدرسة سنة 2003 مسيحي ؛ أي أكثر من ثلث المدارس الإبتدائية جميعها ، ويزداد التحاق بالمدارس الخاصة بشكل كبير على المستويين الثانوي والجامعي ، وتقوم المدارس الخاصة المستقلة بتعليم 63% من الشباب بهذين المستويين في البرازيل وحوالي 73% في الفلبين .

وفي الواقع : إن معظم المحولات التي تهدف إلى توسيع قاعدة الموارد الخاصة بتمويل قطاع التربية والتعليم والبحث العلمي بقيت تقتنش عن مصادر جديدة لهذا التمويل ، أو بزيادة مساهمة المصدر القائم أصلاً ، ولا شيء يثبت ، في معظم دول العالم الثالث خاصة ، أن تلك المحولات والمبادرات قد أستطاعت تحسين أوضاع التعليم لتصل إلى مستويات الطموح ، واليوم لا بد من العودة إلى علم الاقتصاد ، والإستناد إلى نظرياته حول التمويل الأمثل للتعليم والبحث العلمي ، حيث يؤكد علم الاقتصاد بخلاصة عامة مفادها : أن (التمويل المختلط يفضل التمويل العام المطلق ، والتمويل الخاص البحث) .

ومرة أخرى يتسائل المعنيون في هذا المضمار ما إذا كان ينبغي أن يتراافق

التمويل المختلط مع نظام ازدواجي من المؤسسات التعليمية؟ حيث تعتمد المدارس والمؤسسات التعليمية والبحثية الرسمية في تمويلها بصورة حصرية من مصادر خاصة، وهنا يرى علم الاقتصاد أن التمويل المختلط مطلوب ومرجو للمؤسسات الرسمية والمؤسسات الخاصة على حد سواء.

وهنا، في هذا الإطار، يمكن الإستفادة من أطروحتات الفريقين المختلفين في الرؤية حول مصادر التمويل الخاصة بالتعليم والبحث العلمي، آراء الفريق الأول تطرح حججها لصالح التمويل العام، بينما يطرح الفريق الثاني حججاً تؤكد ضرورة الاعتماد على التمويل الخاص لقطاع التعليم، ومرة أخرى يفوز الحل الوسط المشترك بين الفريقين الذي يبرر كلاماً من التمويل العام والتمويل الخاص في آن واحد لقطاع التعليم، وذلك إنطلاقاً من أن مهمة التعليم والبحث العلمي، ماهي إلا عملية أو سيرورة تغير خصائص متلقيها، فتسمح لهم بإشباع العديد من إحتياجاتهم الآنية والمستقبلية، أما المجتمع بصورة عامة فينظر للتعليم والبحث العلمي بعين التقدير والمكانة العالية، وأن هذا القطاع ليس سلعة تباع في الأسواق وتشترى على أساس تجارية بحثة.

وعند الحديث عن الدعم المالي للمؤسسات التعليمية والبحثية لابد مرة أخرى من وضع هذا الدعم تحت شكلين :

1- الدعم المالي لخدمة الهدف العام للمؤسسة التعليمية

2- دعم لتحقيق أهداف محددة من المؤسسة التعليمية ذات العلاقة .

وفي الشكل الأول من الدعم المالي، تستخدم الأموال لتمويل الوظائف التربوية العامة للمؤسسات التعليمية، على أساس ميزانيات سنوية تحتسب تبعاً لصيغ تمويلية معقدة بعض الشئ، وتغذي من إعتمادات تمنحها الإدارات الرسمية

المخصصة ، ويبقى هذا الشكل مقيداً عند الجهة الدافعة والجهات المدفوع لها (وتشمل بصورة عامة مرتبات العاملين بالقطاع ، والأمور الأساسية المعروفة الأخرى)

أما الشكل الثاني من الدعم أو المساعدات المخصصة فتمنح للمؤسسات التعليمية من أجل أغراض محددة تعود على المجتمع بالمنفعة .

ومرة أخرى : من المفيد أن يكون الدعم المالي للمؤسسات التعليمية مشروطاً بتنفيذات معينة يتم التعاقد عليها بين المانح و المؤسسة التعليمية ، أو دعم غير مشروط ، و تبين في معظم بلدان العالم أن المساعدات العامة غير المقيدة بشروط كانت ضعيفة إلى حد كبير ، وقد انفردت بريطانيا قبل عقدين من الزمن بشكل إستثنائي إذ ظلت لفترة طويلة تمنح الجامعات مساعدات مالية سخية غير مشروطة ، إلا أن هذه الخطوة لم تشجع كثيراً على التجديد و المنافسة أكثر مما شجعتها المساعدات المشروطة ، ولم توفر المساعدات غير المشروطة أية حواجز فضلاً عن أنها تنزع إلى التقلص مع الزمن .

أما المساعدات المخصصة و المحددة لتحقيق أهداف معينة فلا تضمن هي الأخرى الإستقرار الذي تحتاج إليه المؤسسة التعليمية في الأجل الطويل ، كون مثل هذا الدعم المخصص أو المحدد لا يمنع غالباً إلا تبعاً لأولويات الساعة و لأهواء الهيئات المنتخبة أكثر منها على أساس مخطط إنمائي منطقي .

و يمكن أن تتمثل الحواجز الضرورية لحث مؤسسات التعليم على التجديد و التطور بمساعدات أساسية تعتمد فيها صيغ تمويلية مرتبطة بمعايير موضوعية ، منها :

1-إعداد الطالب .

2- برامج تطوير محددة باتفاق وتعاون بين المؤسسة التعليمية و الجهة الممولة على أساس تعاقدي .

ومن المهم التأكيد بأنه يجب إن لا تعتمد المؤسسات التعليمية و مراكز البحث في تمويلها المالي على خزينة الدولة بصورة حصرية ، أو على الرسوم و الأقساط التي يقوم الطالب بدفعها ، أو حتى كليهما معاً ، فمن المعلوم و المسلم به عموماً أن كافة المؤسسات الإنتاجية ، و المجتمع برمنه مستفيد بصورة آنية مباشرة أو بعيدة المدى أو حتى غير مباشرة ، عليه يكون من المبرر المقنع أن يتحمل الجميع أقساطاً من تكلفة التعليم ، و من جهة أخرى تستطيع المؤسسات التعليمية و المراكز البحثية ، و خاصة مؤسسات التعليم العالي ، أن تجني إيرادات من ممتلكاتها إضافة إلى خدماتها الإستشارية التي تستطيع تقديمها إلى جهات إنتاجية و خدمية معنية .

فلابد إذن من آليات و أسس تسهم في التخفيف عن كاهل الميزانية العامة للدولة و تمويل الأنشطة التعليمية و البحثية في مختلف الإتجاهات السليمة المطلوبة ، فيما لو أريد لهذا القطاع النهوض به إلى المستويات المطلوبة عالمياً ، و هنا يمكن تقديم المقترنات المذكورة أدناه كمصادر لتمويل التعليم و البحث العلمي :

1- يشير أحد تقارير منظمة اليونسكو (1995) إلى أن المصادر الرئيسية لتمويل التعليم و البحث العلمي في بلدان العالم الثالث تعتمد أساساً على :

أ- الميزانية العامة للدولة .

ب- المنح الأجنبية الثنائية و الإقليمية .

ج- منح المنظمات الدولية .

و هنا تؤكد العديد من التقارير و الدراسات التي تقوم بها اللجان الدولية المعنية بقضايا التعليم و البحث العلمي ، إلى ضرورة تخصيص نسبة لا تقل عن 6 % من

الناتج القومي الإجمالي للتعليم في المجتمع .

- 2- الاستفادة القصوى من مبانى المؤسسات التعليمية و البحثية و أجهزتها و أدواتها و خبرائها ، و ذلك من خلال إستثمارات مختلفة : كإنشاء مشاريع ذات صلة بـ **تخصصاتها التعليمية و البحثية** : (مكاتب إستشارية - معارض علمية - وكالات خدمات كتنظيم مؤتمرات و غيرها) .
- 3- خدمات بحوث تطبيقية مرتبطة إرتباطاً مباشرأ بـ **عمليات الإنتاج الخاص بالمؤسسات الإنتاجية** على مختلف مستوياتها حيث يمكن اعتبار ذلك شكلاً مميزاً من الإستثمار الإنتاجي المحقق على يد المؤسسات الإنتاجية ، و هناك صلة وثيقة أخرى تربط بين البحث التطبيقي و تدريب العاملين في المؤسسة الإنتاجية المعنية و بالتالي يصبح في وسع المؤسسات الإنتاجية من جهة و المؤسسات التعليمية و البحثية من جهة أخرى عقد إتفاقات تعاون تعود بالمنفعة و الفائدة على الطرفين معاً ، و لا تكون مثل هذه الإتفاقيات ناجحة ما لم تبق محددة الأهداف و النطاق .

و لابد من الإشارة هنا إلى أنه بإمكانه إلقاء الضوء على إمكانية إنتاج مزيد من الموارد للمؤسسة التعليمية إذا ما عمدت هذه المؤسسات إلى إستغلال ملكيتها الفكرية ، و منحت مؤسسات الإنتاج براءات تجيز لها إستغلال الإختراعات المكتشفة في مختبراتها ، مساهمة منها في نقل التقنيات الحديثة ، إن هذا يعد سبيلاً واعداً جداً ، لكن من الصعب سلوكه ، و ذلك لأن **تقالييد البحث العلمي الجامعي** ، و الإنتشار الحر للمعرفة الجديدة لا تتواءم أبداً مع السريعة الضرورية التي تحيط باكتشاف نتاج جديد في بيئه تنافسية ، و غالباً ما يعذر نشر نتائج البحث العلمية و التطبيقية على أنه الهدف النهائي للنشاط العلمي ، إضافة إلى ذلك أن الكثير من المؤسسات التعليمية و البحثية في مجتمعات الدول النامية لا تملك

الخبرات المهنية الكافية لحماية أفكارها وتسويقها ، ورغم كل ذلك يتبع على المؤسسات التعليمية و البحثية بذل الجهود الكافية للإستفادة من حقوق ملكيتها الفكرية كمصدر إضافي لتمويلها المالي .

4- مساعدة مؤسسات الإنتاج العامة و الخاصة :

قد يرى البعض إن مساعدة مؤسسات الإنتاج بالدعم المالي المقدم لقطاع التعليم قائم أصلاً ولو بصورة غير مباشرة من خلال دفع ما عليها من ضرائب أرباح لخزينة الدولة العامة ، إلا أن هناك وسائل متعددة أخرى يمكن اللجوء إليها لتحفيز هذه المؤسسات الإنتاجية على تحمل نصيبها من هذا التمويل و من هذه الوسائل على سبيل المثال :

أ - ضرائب محددة تفرض على كتلة المرتبات الخاصة بكافة العاملين فيها ، ففي فرنسا مثلاً هناك ضريبة تدعى ضريبة التعلم ، تفرض على كتلة الرواتب بنسبة 0.6 % على كافة المؤسسات الإنتاجية .

فرنسا مثلاً هناك ضريبة تدعى ضريبة التعلم ، تفرض على كتلة الرواتب بنسبة 0.6 % على كافة المؤسسات الإنتاجية .

ب - ضرائب محددة تفرض على رقم المبيعات .

ج - هبات معفية من الضريبة تقدمها المؤسسة الإنتاجية إلى مؤسسات التعليم .

د - عقد إتفاقات بين المؤسسة الإنتاجية و المؤسسة التعليمية أو البحثية لتقديم خدمات محددة كوسيلة لحل مشكلة محددة لدى المؤسسة الإنتاجية .

هـ - توقيع عقود إتفاق بين المؤسسة الإنتاجية و المؤسسات الإعداد والتدريب ، أو المعاهد الإنتاجية و المراكز التقنية ، و الجامعات ، لتأمين تدريب العاملين لدى المؤسسات الإنتاجية أثناء الخدمة من أجل تكييفهم مع الأعمال

المطلوبة منهم ، و تعليمهم مهارات جديدة من أجل الإندماج في البيئة التقنية الجديدة ، سريعة التطور التي تجتاح العالم اليوم و تؤثر فيه في كافة المجالات ، إذ ليس بإمكان المؤسسات الإنتاجية الاقتصادية الإضطلاع لوحدها بجميع هذه المهام .

و - يمكن أن تكون مساهمة المؤسسات الإنتاجية بدعم قطاع التعليم من خلال إفساح المجال أمام الطلاب للتدريب في منشآتهم خلال فترات الدراسة العملية و التطبيقية من أجل ردم الهوة التي تفصل بين المعرفة النظرية المجردة المكتسبة في مدرجات الدراسة ، و المهارات الإجرائية التطبيقية المطلوبة لمستقبلهم العملي بعد التخرج ، و نحن هنا في حاجة كبيرة لمثل هذا التدريس .

5- مساهمة المجتمع المحلي في نفقات التعليم :

و يأتي ذلك من خلال إستيفاء أجور ، ولو رمزية ، من كل طالب ، مع الأخذ بعين الإعتبار الإسهام غير المباشر للأسر الفقيرة التي تمثل الأجور لها عائقاً يحول دون مواصلة أبنائها للتعليم ، ويمكن ذلك من خلال إقامة نظام قروض مكفولة للطلاب شريطة الاستمرار بالدراسة وإعادة مبالغ القروض بعد التخرج والعمل ، ويرى العديد من الباحثين إن مثل هذا الإجراء قد يقلل من فرص الهدر ومن التكاليف في آن واحد .

6- إستيفاء تكلفة الدراسة للطلاب الراسبين كاملة ، بصورة مباشرة للفراديين على دفعها ، أو بقروض ذات معدل فائدة معروفة ، أو تأخير الدفع بضمانته إلى ما بعد التخرج والعمل .

وفي هذا المضمار جاء في تقريراً للجنة الدولية المعنية بال التربية للفرن الحادي والعشرين - التعلم ذلك الكتز المكنون - لسنة 1999 أن دولة البرازيل تتتكلف سنوياً

مبالغ قدرت بـ 2.5 مليار دولار عن إعادة السنة الدراسية للطلاب الراسبين فقط .

7- إنشاء صناديق مالية مستقلة بإدارة مؤسسات خاصة تساهم في عضويتها كافة المؤسسات الإنتاجية العامة والخاصة ، ولها الحرية في جمع الأموال وإنفاقها على التعليم والتدريب الأموال والبحث العلمي ، وتكون هذه الصناديق تحت إشراف ومراقبة هيئات متخصصة من ذوي الخبرة والدراسة الكافية في المجالات ذات العلاقة .

8- الضرائب النوعية : هناك اختلافات عديدة بين بلدان العالم المختلفة حول نوعية ونسب الضرائب المفروضة والمخصصة للتعليم والبحث العلمي ، ويأتي هذا الإختلاف إطالقاً من مقدار اهتمام كل دولة بالتعليم والتدريب والبحث العلمي ففي السويد مثلاً هناك ضريبة محددة تدفعها المصانع والشركات الخاصة تستخدم في تمويل التدريب المهني والصور الأخرى للتعليم ، وفي فرنسا هناك ضريبة أخرى إجبارية تستقطع من مرتبات الموظفين مخصصة لتمويل التدريب وبدأ من سنة 1982 مسيحي ؛ ففرضت في كوريا الجنوبية ضرائب على بعض المنتجات ، وعلى دخل الأفراد ، من الاستثمار بلغت سنة 1987 حوالي 15% من ميزانية التربية ، وفرضت البرازيل ضريبة مقدارها 2.5% على مرتبات الموظفين في القطاع الخاص من أجل التعليم الابتدائي ، وفي الأردن بلغت الضريبة المخصصة للتعليم العالي حوالى 40% من ميزانية الجامعات الأردنية ، وفي باكستان فرضت ضريبة على المواد المستوردة تخصص للتعليم في مدارسها ومعاهدها ، أما في بريطانيا فكان هناك نظام إجباري خلال الفترة من 1964 - 1973 لتقديم التبرعات من قبل أصحاب الشركات والمصانع بصفتها ضريبة خاصة للتدريب وفي سنة 1913 صار هذا النظام إجبارياً على أصحاب

الشركات والمصانع للقيام بتمويل كامل لتدريب منتسبيهم تدريباً جيداً كاماً ونوعاً .

تمويل التعليم في الوطن العربي :

يتحمل القطاع العام في الوطن العربي تمويل التعليم العالي بنسبة 200% في أغلب الدول العربية مع وجود مساهمة محدودة للقطاع الخاص في تمويل التعليم العالي من خلال إنشاء جامعات ومعاهد ومراكم خاصة ، ولعله من المفيد أن نذكر هنا بأن تجربة لبنان ، وتلتها الأردن ، وإلى حد ما في كل من السعودية والمغرب ، من التجارب الناجحة في تخفيف عبء تكاليف التعليم العالي في هذه البلدان ، وترتفع نسبة المساهمة الخاصة في فلسطين حيث لا يدعم القطاع إلا نسبة لا تتجاوز 39% من إجمالي المسجلين بالتعليم العالي كما ورد في تقرير تنمية القوى البشرية في الوطن العربي في مجالات التربية والثقافة والعلوم ومحو الأمية ، خلال الفترة من 1990 - 2000 الصادر عن المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم والمركز الديموغرافي في القاهرة ، حيث أن نفقات التعليم أصبحت باهظة في وقتاً يشهد التعليم زيادة كبيرة في جميع الدول العربية يقابلها تقاضي في الميزانيات المعتمدة بحكم الظروف الاقتصادية ، لذلك يبدو من الصعب جداً توفير الدول لكافة المتطلبات التعليم العالي بمعزل عن مشاركة المؤسسات الأهلية ، ولعله من المفيد أن الإشارة هنا نشير الأفضل إلى أنه من الأحسن أن تتحمل ميزانيات الدول العربية مسؤولية توفير التعليم الأساسي وما بعد الأساسي للقادرین ذهنياً ، وغير اقتصادياً ، ومن هنا يجب أن توجه الدعاوة لمؤسسات المجتمع المدني ، والقطاع الخاص ، والإستثماري ، والقادرين ، للمساهمة في نفقات التعليم ، ولعل مشاركة هذه المؤسسات ستؤدي إلى جودة التعليم ، وترتبطه بالإقتصاد ، وتفرض عليه رقابة من هذه المؤسسات الأهلية من أجل الإستثمار

الأمثل للعائد الاقتصادي من هذه العملية التعليمية .

التجربة الليبية في تمويل التعليم العالي :

وقد أنفردت ليبيا بتجربة لم يناظرها فيها أي بلد سواءً كان عربياً أو أجنبياً في مجال تمويل التعليم العالي والبحث العلمي ، فالتعليم بكلفة مستوياته مدعوماً من قبل الدولة دعماً كاملاً غير منقوص ، فهو بجميع مراحله وتفاصيله مجانيًّا بكل ما تعنيه هذه الكلمة من معنى ، فالدولة توفر المبني المدرسي ، والكتاب المنهجي ، وفي بدايات الثورة كانت الدولة توفر حتى القرطاسية ، هذا بالإضافة إلى جميع المستلزمات الدراسية المختبرية ، وما تحتاجه الأنشطة التعليمية من أجهزة ومعدات وتجهيزات ، توفرها الدولة مجانيًّا من خلال مصلحة المستلزمات التعليمية التي تم إنشاؤها بقرار من اللجنة الشعبية العامة ، كما عملت الدولة منذ إبلاغ الثورة على صرف منح لطلبة الأقسام الداخلية ، علاوة على إسكانهم مجاناً ، ودعم الطلبة لاكتساب الخبرات العلمية والعملية في مختلف التخصصات العلمية والإنسانية ، وتصرف الدولة رواتب شهرية للموفدين .

كما تتحمل نفقات السفر للموفد وأسرته ، هذا بالإضافة إلى المخصصات السنوية المجازية لاقتناء الكتب والأجهزة والمعدات التي تدعو الحاجة إليها .

وكان الهدف هو تحقيق مبدأ التكافؤ ، وأصبح التعليم الجامعي حقاً مكتسباً للجميع بعد أن كان يحرم منه الكثيرين بسبب ظروفهم المعيشية وعدم قدرتهم على تحمل تكاليفه الباهظة .

وقدر صدت الدولة للجامعات موازنات ضخمة سنوية حسب إحتياجاتها ووفقاً للمقترحات التي تقدمها اللجان الشعبية للجامعات ، ولعله من المفيد دعوة اللجان الشعبية للجامعات والكليات إلى ضرورة صرف جميع المبالغ المخصصة في

الوجه المرصودة لها وإستغلالها في تطوير الكليات والمؤسسات التي يشرفون عليها .

ومنذ عام 1990 بدأت اللجنة الشعبية العامة تفك في طريقة تؤدي إلى تحسن موارد التعليم عن طريق التمويل الذاتي ، لكي تستطيعمواصلة مسيرتها ، والمحافظة على آدائها بما لا يجعلها تتأثر بالظروف الخانقة التي تمر بها البلد نتيجة إنفاذ الموارد النفطية ، والكل يعلم أن مثل هذه الورادات ليست دائمة ، بل هي مرهونة بظروف كثيرة تجعل من حالات التذبذب في الدخول عاملاً مقاوِماً لحالة عدم الاستقرار ، مما جعل حمل التعليم وتمويله حملاً ثقيلاً على كاهل مؤسسات المجتمع وحدها ؛ ومن أهم المؤسسات التي يجب أن يسودها لاستقرار ، وترسخ فيها القيم والتقاليد هي مؤسسات التعليم بصفة عامة ، ومؤسسات التعليم العالي بصفة خاصة ؛ وقد دعت الضرورة إلى فتح أبواب التعليم الشاركي في كافة مراحله : (الأساسي والمتوسط والعلمي) وأصدرت عدة قرارات وقوانين ولوائح لتنظيمه بكافة مستوياته ، و من هذه القرارات والقوانين ما يلي :

- 1- قرار اللجنة الشعبية العامة رقم (540) لسنة 1992 مسيحي ، بشأن لائحة التعليم الحر .
- 2- قرار اللجنة الشعبية العامة رقم (624) لسنة 1993 مسيحي ، بشأن لائحة تنظيم التعليم والتدريب المهني الحر .
- 3- القانون رقم (6) لسنة 1430 و . ر ، بشأن النظام الشاركي في مجال التعليم و الصحة .
- 4- قرار اللجنة الشعبية العامة لسنة 1430 و . ر ، بإصدار اللائحة التنفيذية للقانون رقم (6) .

وكان نطمح عندما أصدر قانون التعليم التشاركي رقم (6) لسنة 1998 مسيحي أن تكون تجربتنا في تمويل التعليم رائدة إلا أنه بعد مرور عدة سنوات على تطبيق هذا القرار تبين - وللأسف - أن هناك إتجاهًا سلباً بالنظر إلى النتائج التي أفرزتها التجربة ، والتي تحتاج منا إلى إعادة نظر في اللوائح التي تنظمها ، وواجب من الفصل بين مراحلتين : (مرحلة التعليم الأساسي والمتوسط ، ومرحلة التعليم العالي " الجامعي ") فإذا قلنا إن التعليم الأساسي التشاركي يسير بدرجة معقولة فإن التعليم المتوسط يكاد يكون معذوماً وذلك لصعوبة توفير تكاليفه وإرتفاعها بعد أن أصبح تخصصياً .

المراجع :

- 1- جاك حلاق (1989) ، الآفاق المستقبلية للتخطيط التربوي ، مستقبلات - المجلد 19 العدد الثاني ، ص 173-175 .
- 2- دانيال أ . مورالس غومس (1989) ، نحو نماذج جديدة للتخطيط التربوية من أجل التنمية ، مستقبلات - المجلد 19 - العدد الثاني ، ص 205-221 .
- 3- سيفان لورييه (1989) ، نحو قيادة استراتيجية للتربية ، مستقبلات - المجلد 19 العدد الثاني - ص 285-296 .
- 4- إدواردد . بو شامب (1985) ، التربية في اليابان المعاصر ، ترجمة محمد عبد العليم مرسى - الرياض - مكتب التربية العربية لدول الخليج - (1985) .
- 5- جان كلود إيشر و تيري شوفاليه (1991) إعادة النظر في تمويل التعليم بعد الإلزامي مستقبلات - المجلد 21 - العدد الثاني - ص 309-331 .
- 6- كيث ليوبن (1986) ، تمويل التعليم في زمن الركود الاقتصادي ، مستقبلات - المجلد 16 - العدد الثاني - ص 233-252 .
- 7- بيتر ر . سوليمان (1986) ، تمويل التعليم من موارد غير حكومية ، مستقبلات - المجلد 16 - العدد الثاني - ص 253-266 .