

## دور الإرشاد الاجتماعي والنفسي

### في العملية التربوية \*

■ إعداد: د. منصور الصيد شينه

استاذ المناهج وطرق التدريس / قسم التربية وعلم النفس

كلية الآداب جامعة القامح / طرابلس

### المقدمة:

الإرشاد عملية تفاعل بين طرفين بحيث يتمكن أحد الطرفين من القيام بدوره في الحياة على الوجه الأكمل داخل المجتمع الذي يعيش فيه وذلك من خلال التعاون بين الطرفين لإستقصاء طبيعة المشكلات التي يواجهها أحدهما ومعرفة جوانبها المختلفة وتعريف الطرف الآخر " المرشد " بما يمتلكه من قدرات وإستعدادات ومعرفة علمية للبيئة المحيطة وما فيها من إمكانيات وفرص متاحة وكيفية الإفادة منها وصولاً لمعرفة أفضل الحلول الممكنة للمشكلات التي يعاني منها الطرف الآخر (العميل) وبالتالي مساعدته على إختيار الحلول المناسبة للموقف الذي يواجهه والإضطلاع بمسؤولية تنفيذها ؛ أي أن الإرشاد وسيلة مهمة لمساعدة الفرد على تكوين شخصيته وإعادة بنائها بما يمكنه من التعايش أولاً مع نفسه ذاتها وثانياً مع البيئة ومتطلباتها.

فالإرشاد بهذا المفهوم ليس مجرد إمداد النصح من شخص أكبر سناً وأكثر خبرة إلى شخص آخر أقل منه خبرة ومعرفة وتجربة ، بل هو في الواقع عملية تبادل

\*-مقدم إلى ندوة (( الإرشاد الاجتماعي والنفسي ودوره في العملية التعليمية )) ، ينظمها المجلس الأعلى لرعاية الفنون والآداب والعلوم الإجتماعية ، في الجمهورية العربية السورية في مدينة حمص - جامعة البعث ، في الفترة الواقعة بين 1-3 /8/ 2005 مسيحي

آراء حول مشكل ما ولذلك يتضمن الإرشاد الأخذ والعطاء والمناقشة والمدارس ، حيث يحدث الالتقاء بين الأطراف المعنية في جو من الثقة والتفاهم والحرية للوصول إلى حل مقنع ويحقق رغبتهما للطرفين .

والإرشاد بهذا المفهوم يصبح من العمليات التي تؤثر في حياة الإنسان حاضراً ومستقبلاً سواءً كان الإرشاد فردياً أو جماعياً إذا كان المقصود منه أن يخدم أو سع قدر ممكن من الفرد داخل المجتمع كما في العملية التربوية .

وحتى تكون العملية الإرشادية بهذا المفهوم ، تتطلب بالضرورة توفير المعلومات الإرشادية النظرية والعملية وان تتوفر في المرشد الإجتماعي النفسي المواصفات الشخصية والعملية والخبرة اللازمة للقيام بهذه الخدمة على الوجه الأمثل وان يكون هناك إيمان وإقتناع بدور العملية الإرشادية في العملية التربوية لإنها تتمحور حول الإنسان الذي يعد العنصر الأساسي والفعال في أي مجتمع من المجتمعات الإنسانية .

ويرى وليمسون ( Williamson ) بأن الإرشاد يتم في المواقف التربوية مثال المدارس والمؤسسات الإجتماعية التي تهدف إلى تنمية الشخصية وتوفير فرص التعليم لإفرادها أو جماعاتها أي أن الإرشاد يحدد مصادر القوة في شخصية الفرد ويعمل على تنميتها بما يخدم المجتمع (1) .

ونظراً لطبيعة الإرشاد فقد تطور وأصبح يتكون من ثلاث مستويات وذلك لإختلاف درجة التدريب والإعداد وكفاءة المرشد التي تنتج عنها إختلاف في أداء المرشد نفسه .

المستوى الأول : يكون فيه الإرشاد عبارة عن عملية توجيه ويمارسه المدرسون الذين يزاولون مهنة التدريس ، وهم يقومون بعملية الإرشاد لبعض

الوقت ، كمساعدة الطلبة في التخطيط الدراسي وتقديم المعلومات والإقتراحات حول الدراسة الأكاديمية وإعداد الجدول الدراسي ويطلق عليهم لقب المشرف (Advisor).

المستوى الثاني : المرشدون الذين يعملون بالإرشاد بعد حصولهم على درجة تخصصيه مثل الماجستير أو تلقوا على تدريب مكثف لمدة سنتين أو أكثر أثناء الخدمة وهؤلاء المرشدون يهتمون بمعالجة مشاكل الطلبة فيما يتعلق بالتخصص الدراسي في المرحلة الثانوية والجامعية ، وعلاقة ذلك في التخطيط لمهنة المستقبل ، كما يعملون على معالجة الصعوبات والمشكلات التي تحول دون ذلك أو التي تحول دون توافقهم كما يقومون بمعالجة الصعوبات والمشكلات الإنفعالية التي تتعلق بالنضج وتحقيق النمو المتكامل السوي.

المستوى الثالث : المرشدون المعالجون النفسيون الحاصلون على درجة الدكتوراه وملتحقون بجمعيات مهنية علمية على المستوى المحلي أو الدولي مثل (APA) جمعية علم النفس الأمريكي (AACD) الجمعية الأمريكية للنمو والإرشاد وهم يعملون بالجمعيات والكليات على إعداد المرشدين في المستوى الأول والثاني أو يشرفون على برامج الإرشاد وهم عادة يقومون بالإعداد والتخطيط والإشراف على تنفيذ برامج الإرشاد كما يقدمون الخدمة الإرشادية للمشكلات الإنفعالية التي يعجز عن حلها المرشدون الآخرون في المستوى الثاني (2).

ولذلك نتناول في هذا البحث المحاور التالية في ترتيب يتصدره مفهوم الإرشاد الإجتماعي النفسي ومدى الحاجة إليه ومجالاته مع التركيز على مفهوم الإرشاد التربوي وأهدافه والمقومات الأساسية لبرنامج الإرشاد التربوي وخاصة المقومات الأساسية لبرنامج الإرشاد والتوجيه في المدرسة من حيث :

- أولاً: أهداف البرنامج .
- ثانياً: الأسس التي يقوم عليها.
- ثالثاً: كيفية تخطيط برنامج الإرشاد في المدرسة .
- رابعاً: وظائفه.
- خامساً: دور الهيئة التدريسية في برنامج الإرشاد .
- سادساً: تقييم البرنامج.
- \* - أهداف التقييم.
- \* - خطوات التقييم.

#### خاتمة :

ونختم هذا البحث بأهمية الإرشاد الإجتماعي النفسي في العملية التربوية مستخدمين في كل ذلك المنهج الوصفي من خلال الرجوع إلى الأدبيات المنشورة حول الإرشاد الإجتماعي النفسي ودوره في العملية التربوية وكذلك من خلال خبرتنا السابقة من خلال عملنا بجهاز التوجيه بالتعليم الأساسي والتعليم المتوسط كموجه لمادة العلوم العامة والصحة، وموجه لمادة العلوم الطبيعية بالمدارس الثانوية ومعاهد إعداد المعلمين لمنطقة طرابلس التعليمية بالجمهورية الليبية .

#### مفهوم الإرشاد الإجتماعي / النفسي :

هناك العديد من التعريفات للإرشاد الإجتماعي / النفسي والتي أجمعت كلها على أن مفهوم الإرشاد الإجتماعي النفسي " عبارة عن علاقة إنسانية أو علاقة علاجية ، مهنية ، واقعية بين شخصين أحدهما يحتاج إلى مساعدة لحل مشكلاته وعبور أزماته التي يعاني منها ، ويسمي هذا الشخص مسترشداً أو " مريضاً عميلاً " أما الشخص الآخر فيقدم له هذه المساعدة التي يحتاج إليها على أسس علمية

ومهنية مدروسة ، ويسمي هذا الشخص بالمرشد النفسي أو المعالج النفسي ، المعالج " (3) .

ونورد بعض أهم تعريفات مفهوم الإرشاد على سبيل المثال لا الحصر كما أوردها حامد زهران (4) .

\* هو عملية إرشاد الفرد إلى الطرق المختلفة التي يستطيع عن طريقها إكتشاف وإستخدام إمكاناته وقدراته وتعليمه ما يمكنه من أن يعيش في اسعد حال ممكن بالنسبة لنفسه وللمجتمع الذي يعيش فيه .

\* هو عملية مساعدة الفرد في فهم وتحليل استعدادته وقدراته وإمكاناته وميوله و الفرص المتاحة أمامه ، ومشكلاته وحاجاته وإستخدام معرفته في إجراء الإختبارات واتخاذ القرارات لتحقيق التوافق بحث يستطيع أن يعيش سعيداً .

\* هو عملية مساعدة الفرد ليستخدم إمكاناته وقدراته استخداماً سليماً لتحقيق التوافق مع الحياة .

\* هو عملية مساعدة الفرد على تنمية إمكاناته وقدراته من خلال حل مشكلاته.

\* هو عملية تعليم وتعلم نفسي واجتماعي .

\* هو علاقة مهنية بين المرشد النفسي الذي يساعد العميل على فهم نفسه وحل مشكلاته.

ومن خلال الرجوع إلى العديد من التعريفات لمفهوم الإرشاد يمكننا القول بأن الإرشاد الإجتماعي النفسي هو عملية تهدف إلى مساعدة الفرد على فهم نفسه وقدراته وإمكاناته للوصول إلى السعادة وتجاوز المشكلات التي يعاني منها وتحقيق التكيف مع نفسه ومجتمعه ومع الآخرين .

### الحاجة إلى الإرشاد الإجتماعي النفسي :

يحتاج كل من الفرد والجماعة إلى التوجيه والإرشاد ، فالفرد يمر بجملة من المشكلات خلال مراحل نموه المتعدده ، بعض هذه المشكلات عادي وبعضها الآخر حرج يحتاج فيها إلى توجيه وإرشاد وما التغيرات الأسرية التي يمر بها الفرد إلا ملامح للتغير الإجتماعي والتقدم العلمي والتكنولوجي ، والتطور في مفهوم التعليم ، ومناهجه ، وزيادة إعداد التلاميذ ، والتغيرات التي حصلت في مجالات العمل ومتطلبات المهنة ، كل هذه التغيرات أدلت على الإهتمام بعملية التوجه والإرشاد .

هذا بالإضافة إلى أن فترات الإنتقال التي يمر بها الفرد خلال مراحل نموه تحتاج إلى نوع من التوجيه والإرشاد حتى يستطيع أن يتوافق ويتكيف مع هذه المراحل :

\* - فعندما ينتقل الفرد من المنزل إلى المدرسة وإنتقاله من حياة الطفولة إلى المراهقة ومن المدرسة إلى العمل ومن حياة العزوبة إلى حياة الزواج كلها مراحل يحتاج فيها إلى إمداده بالمعلومات الكافية حتى يتوافق ويتكيف مع الخبرات الجديدة .

\* - وكذلك التغيرات التي طرأت على الأسرة وتركيبها من أسرة ممتدة إلى أسرة صغيرة وظهور مشكلات أسرية كمشكلات السكن ، ومشكلات الزواج ومشكلات تنظيم الأسرة ، وخروج المرأة للعمل وتأخير الزواج .

\* - وكذلك المشكلات التي صاحبت التغير الإجتماعي السريع، سواءاً فيما يتعلق بإنماط السلوك فما كان مرفوضاً أصبح اليوم مقبولاً والعكس صحيح .

\* - ومشكلات التقدم الإقتصادي ، والفروق الفردية ، والتوسع في تعليم المرأة

وزيادة الطموح لدى الأفراد ، هذه التغيرات جميعها وغيرها أكدت على الحاجة إلى الإرشاد الإجتماعي النفسي .

\* - وكذلك تغير النظام التربوي والتغير الإقتصادي وثورة المعلومات وما تطرحه العولمة من تحديات وإمكانات واسعة.

\* - كما أن ازدياد أعداد التلاميذ في المدارس وتطور التعليم ومفاهيمه من حيث إهتمام العملية التعليمية بالمتعلم وجعله محورها الأساسي وزيادة مصادر المعرفة وزيادة عدد التخصصات والمواد وتنوع وتجدد أساليب التدريس ، كلها جعلت المعلم غير قادر بمفرده على مواجهة هذا الكم الهائل من الأعباء مما أدى إلى ضرورة تواجد مرشد اجتماعي نفسي في كل مدرسة ، وخاصة أن المدرسة مجتمع يحتوى على نسيج متباين من الطلاب المتوقنين والمتوسطين ومن ذوى المشكلات السلوكية المتنوعة والجانحين والأسوياء وغير الأسوياء وهكذا نجد أن التوافق مع الحياة .

\* هو عملية مساعدة الفرد على تنمية إمكاناته وقدراته من خلال حل مشكلاته.

\* هو عملية تعليم وتعلم نفسي واجتماعي .

\* هو علاقة مهنية بين المرشد النفسي الذي يساعد العميل على فهم نفسه وحل مشكلاته.

ومن خلال الرجوع إلى العديد من التعريفات لمفهوم الإرشاد يمكننا القول بأن الإرشاد الإجتماعي النفسي هو عملية تهدف إلى مساعدة الفرد على فهم نفسه وقدراته وإمكاناته للوصول إلى السعادة وتجاوز المشكلات التي يعاني منها وتحقيق التكيف مع نفسه ومجتمعه ومع الآخرين .

### الحاجة إلى الإرشاد الإجتماعي النفسي :

يحتاج كل من الفرد والجماعة إلى التوجيه والإرشاد ، فالفرد يمر بجملة من المشكلات خلال مراحل نموه المتعدده ، بعض هذه المشكلات عادي وبعضها الآخر حرج يحتاج فيها إلى توجيه وإرشاد وما التغييرات الأسرية التي يمر بها الفرد إلا ملامح للتغيير الإجتماعي والتقدم العلمي والتكنولوجي ، والتطور في مفهوم التعليم ، ومناهجه ، وزيادة إعداد التلاميذ ، والتغييرات التي حصلت في مجالات العمل ومتطلبات المهنة ، كل هذه التغييرات أدلت على الإهتمام بعملية التوجه والإرشاد .

هذا بالإضافة إلى أن فترات الإنتقال التي يمر بها الفرد خلال مراحل نموه تحتاج إلى نوع من التوجيه والإرشاد حتى يستطيع أن يتوافق ويتكيف مع هذه المراحل :

\* - فعندما ينتقل الفرد من المنزل إلى المدرسة وإنتقاله من حياة الطفولة إلى المراهقة ومن المدرسة إلى العمل ومن حياة العزوبة إلى حياة الزواج كلها مراحل يحتاج فيها إلى إمداده بالمعلومات الكافية حتى يتوافق ويتكيف مع الخبرات الجديدة .

\* - وكذلك التغييرات التي طرأت على الأسرة وتركيبها من أسرة ممتدة إلي أسرة صغيرة وظهور مشكلات أسرية كمشكلات السكن ، ومشكلات الزواج ومشكلات تنظيم الأسرة ، وخروج المرأة للعمل وتأخير الزواج .

\* - وكذلك المشكلات التي صاحبت التغيير الإجتماعي السريع ، سواءاً فيما يتعلق بإنماط السلوك فما كان مرفوضاً أصبح اليوم مقبولاً والعكس صحيح .

\* - ومشكلات التقدم الإقتصادي ، والفروق الفردية ، والتوسع في تعليم المرأة



وزيادة الطموح لدى الأفراد ، هذه التغيرات جميعها وغيرها أكدت على الحاجة إلى الإرشاد الإجتماعي النفسي .

\* - وكذلك تغير النظام التربوي والتغير الإقتصادي وثورة المعلومات وما تطرحه العولمة من تحديات وإمكانات واسعة.

\* - كما أن ازدياد أعداد التلاميذ في المدارس وتطور التعليم ومفاهيمه من حيث إهتمام العملية التعليمية بالمتعلم وجعله محورها الأساسي وزيادة مصادر المعرفة وزيادة عدد التخصصات والمواد وتنوع وتجدد أساليب التدريس ، كلها جعلت المعلم غير قادر بمفرده على مواجهة هذا الكم الهائل من الأعباء مما أدى إلى ضرورة تواجد مرشد إجتماعي نفسي في كل مدرسة ، وخاصة أن المدرسة مجتمع يحتوى على نسيج متباين من الطلاب المتوقعين والمتوسطين ومن ذوى المشكلات السلوكية المتنوعة والجانحين والأسوياء وغير الأسوياء وهكذا نجد أن الحاجة ملحة إلى خدمات الإرشاد في كل مجالاته حتى لا تتحول المدارس - مع زيادة أعداد التلاميذ - كما قال حامد زهران إلى مجرد مصانع لإنتاج المتعلمين بالجملة كما لاكيفاً .

كما يجب الأننسي ونحن نتحدث عن الحاجة إلى الإرشاد الإجتماعي النفسي أننا نعيش في الألفية الثالثة التي اتسمت بالقلق حتى أن البعض أطلق عليها عصر القلق وبتنا نسمع عن أمراض الحضارة ، فالمجتمع المعاصر اليوم ملئ بالصراعات والطموحات ومشكلات المدنية الحديثة التي تظهر الحاجة إلى خدمات الإرشاد في شتى مجالات الحياة وعلى رأسها العملية التعليمية .

فالتوجيه والإرشاد عملية واعية مستمرة ببناء مخططة ، تهدف إلى مساعدة الفرد لكي يعرف نفسه ويفهم ذاته ويدرس شخصيته جسماً وعقلاً وإجتماعياً

وإنفعالياً ، ويفهم خبراته ويحدد مشكلاته وحاجاته ويتعرف على الفرص المتاحة له ، وأن يستخدم وينمي إمكاناته بذكاء إلى أقصى حد مستطاع ، بالإضافة إلى التعليم والتدريب الخاص الذي يحصل عن طريق المرشدين والمربين والوالدين في مراكز التوجيه والإرشاد وفي المدارس وفي الأسرة لكي يصل إلى تحديد وتحقيق أهداف واضحة تكفل له تحقيق ذاته وتحقيق الصحة والسعادة مع نفسه والآخرين في المجتمع .

#### مجالات الإرشاد الإجتماعي النفسي :

ندرك جميعاً أن للتربية أثر أساسي في عملية التنمية الشاملة وأن للتعليم أثر في أحداث التطور في كافة جوانب الحياة وإن الفرد قيمة بإعتباره كائناً اجتماعياً يتأثر ويؤثر في البيئة الاجتماعية أمام ذلك كله على النظام التربوي أن يعمل على إيجاد أساليب متطورة تهدف إلى رعاية الفرد وتوجيهه وإرشاده ، لذلك تتعدد مجالات الإرشاد الإجتماعي النفسي ولكننا نتناول في هذه الورقة الإرشاد التربوي .

#### ما مفهوم الإرشاد التربوي ؟

تسعي المدرسة إلى تنمية المعلم جسدياً وعقلياً وإنفعالياً واجتماعياً وروحياً (5) ، وهي بذلك تقوم بتنشئة المتعلمين اجتماعياً وجعلهم يعتمدون على أنفسهم ويشبعون حاجاتهم الأساسية كالقدرة على مواجهة الواقع وتحدياته، وتقبل الفرد لذاته ، ونوع القبول والفهم من الآخرين (6) .

وقد أهتمت مؤسسات إعداد المعلمين بتدريبهم على طرق مساعدة المتعلمين ، لإن المعلم في المستقبل كالمرشد يجب أن يكون على علم ودراية بعملية الإرشاد وبهذا يتم اليوم تعيين مرشد في كل مؤسسة تعليمية لمساعدة

المتعلمين فيما يواجههم من مشكلات و لاسيما في الجامعات و مراحل التعلم الأخرى .

ويعرف حامد زهران عملية الإرشاد التربوي " بأنه عملية مساعدة الفرد في رسم الخطط التربوية التي تتلائم مع قدراته الدارسية التي تساعد في إكتشاف الإمكانيات التربوية فيما بعد المستوى التعليمي الحاضر ، و مساعدته في النجاح في برامجه التربوية و المساعدة في تشخيص و علاج المشكلات التربوية بما يحقق توافقه التربوي بصفة عامة .

ولما كان الإرشاد بصفة عامة أحد المهن التي تقدم المساعدة مثله في ذلك مثل الخدمة الإجتماعية ، و الطب النفسي ، و علم النفس ( سواءا كان أكلينيكياً أو مدرسياً ) :

وكلها تختص بإقامة و توجيه علاقات المساعدة مما يستلزم تدريباً رسمياً يقوم على دراسة نظرية .

و يؤكد بعض الكتاب على أهمية التدريب المهني المتخصص للمرشد ولكي يتحقق شرط الإعداد المهني للشخص القائم بتقديم المساعدة الإرشادية يجب أن يكون حائزاً على درجة علمية عالية أو ما يعادلها ، و أن يكون مشتغلاً بمهنة تتصل بخدمة الناس من حيث إسهامها في تحسين حياتهم ككائنات بشرية مثل : الأطباء و المعلمين و الأخصائيين النفسيين و الإجتماعيين ، كما يجب أن يكون من أفراد المهنة و أن ينحصر إرشاده في نطاق كفاءته المهنية .

و تؤكد نورتن ( 1976 ، ص ص - 200-205 ) على الخصائص الشخصية التالية للمرشد فنقول :

إن المرشد يجب أن يكون لطيفاً ذا ثراء ذهني ، و ممن يهتمون بالآخرين ، لكنه

يجب أيضاً أن يكون حازماً ، واسع المعرفة ، ملماً بما يمكن وما يجب عمله لمساعدة المتعلم ، وهذا الإعراف بأن يكون المرشد على درجة عالية من المعرفة والخبرة من الشروط الثابتة وغير المختلف عليها " إلا أن المعرفة وحدها قد لا تكفي ما لم يؤزرها قدرة خاصة على تطويع هذه المعرفة لتحقيق الهدف المرتبط بها ، وهونا تحقيق مساعدة فعالة من خلال علاقة ناجحة والتي يشعر فيها طالب المساعدة بأن المرشد شخص جدير بالثقة ويمكن الإعتماد عليه ، وأنه يبدو طبيعياً في إحترامه وتقبله للأخرين دون تكلف أو تظاهر ، فإذا ما تحققت هذه المعاني والمشاعر كما يراها طالب الإرشاد (7) .

#### أهداف الإرشاد التربوي:

يهدف الإرشاد التربوي إلى مساعدة المتعلمين في المشكلات التالية :-

1- إختيار نوع الدراسة : مازال بعض الطلاب في حاجة إلى المساعدة على إختيار نوع الدراسة والتخصص الذي يتناسب وقدراتهم العملية والفكرية بعيداً عن تأثيرات الأسرة والمجتمع العاطفية والتي في العادة تركز على المكانة الإجتماعية والتقليد.

2- مشكلات التأخر الدراسي: وتشمل مشكلات الغياب عن المدرسة ، وضعف التحصيل الدراسي وصعوبة التعلم وضعف الذاكرة وعدم القدرة على متابعة الدروس مما يؤدي إلى تكرار الرسوب .

3- مشكلات الضعف العقلي : وتتعلق هذه المشكلات بالمتعلمين الذين يعانون من إنخفاض مستوى الذكاء من معتموهين وبلهاء والذين يحتاجون إلى رعاية خاصة .

4- التفوق العقلي :وتشمل الأذكاء الذين يحتاجون لرعاية خاصة وإستغلال

قدراتهم العقلية وتوظيفها في مجالات محددة وفق تلك القدرات لئلا تضيع مواهبهم.

5- النظام التربوي : هناك العديد من المشكلات التي تتجم على النظام التربوي نفسه كالتأخر الدراسي والغش في الإمتحان والتردد وسوء التوافق مع المدرسين وتكرار الرسوب والتسرب من المدرسة لظروف اجتماعية .

6- مشكلات أخرى: هناك مشكلات تربوية عديدة كمشكلات النمو العادية لدى المتعلمين وترك المدرسة، ونقص المعلومات عن الدراسة المستقبلية والأمراض الجسمية والتأتأة والطرش وضعف البصر... وغيرها من المشكلات ، كما يهدف الإرشاد التربوي إلي :

تحسين العملية التربوية وذلك على إعتبار المدرسة أكبر المؤسسات التي يعمل فيها الإرشاد النفسي ومن أكبر المجالات مجال التربية ، وتحتاج العملية التربوية دائماً إلى تحسين مستمر قائم على تحقيق جو نفسي صحي له مكونات منها :

إحترام المتعلم كفرد في حد ذاته ، كعنصر في جماعة الفصل والمدرسة ولكي يتحقق هدف تحسين العملية التربوية يجب أن يواجه الإهتمام إلي مايلي :

أ- إثارة الدافعية وتشجيع الرغبة في التحصيل ، واستخدام الثواب والتعزيز وجعل الخبرة التربوية التي يعيشها المتعلم كما ينبغي أن تكون من حيث تحقيق الفائدة المرجوة منها .

ب- مراعاة الفروق الفردية بين المتعلمين وضرورة التعرف على المتفوقين والأقل ذكاءً والعمل على مساعدتهم على النمو التربوي كل في ضوء قدراته

ج - إعطاء كم مناسب من المعلومات الأكاديمية والمهنية والاجتماعية للمتعلمين لكي يكونوا قادرين على معرفة ذاتهم وفي تحقيق التوافق النفسي والصحة النفسية.

د- توجيه المتعلمين إلى الطرق العلمية الصحيحة للمذاكرة والتحصيل السليم حتى يحققوا أكبر درجة ممكنة من النجاح فالتوجيه والإرشاد جزء لا يتجزأ من العملية التربوية .

#### تنظيم برنامج الإرشاد التربوي:

يحتاج الإنسان - عامة - إلى المساعدة من أن إلى الأخر لحل بعض مشكلاته ويحتاج الشباب - خاصة - إلى المساعدة في تعلم فهم أنفسهم وبيئتهم ، ولا تقتصر المساعدة التي يحتاجونها على المشكلات العاجلة بل تتعداه إلى حاجاتهم لتنمية امكانياتهم بما يجعلهم قادرين على مواجهة المشكلات التي تعترضهم في مستقبل حياتهم ، لأن الإرشاد التربوي يستهدف تركيز الإهتمام والرعاية على المتعلم كفرد كما يعالج المشكلات التي يواجهها باعتبارها وثيقة الصلة بغيرها من المشكلات ولذلك من الضروري تناولها من حيث علاقاتها بحياة المتعلم بجميع أوجهها ونواحيها ، وتقوم مبادئ الإرشاد على أن حل أي من المشكلات التي يواجهها المتعلم مشكلة في حد ذاتها ، والتي قد تنشأ بسبب تجربة فاشلة للمتعلم في أي مجال من مجالات نشاطه داخل المدرسة أو خارجها ، أمر يتطلب فهماً واعياً شاملاً لنواحي نشاطه ، كما أن حل أي مشكلة منها سيؤثر في نمو شخصية المتعلم ككل سلباً أو إيجاباً .

وما دام الإرشاد يسعى إلى التعامل مع المشكلات التي يجب أن تحلل وتعالج عن طريق الفهم الكامل لحياة المتعلم ، فإنه من الضروري أن يتوافر العديد من الأفراد المتخصصين لعلاج المشكلات الفرد الواحد ، فتكون صورة متكاملة لحياة المتعلم يتطلب جمع المعلومات المستحدثة من مدرسي الفصل والأبأعو الأمهات وإخصائي الإرشاد وهيئة المدرسة ، باعتبار كل هذه الأطراف يلاحظ نشاط المتعلم من زاوية

تختلف عن الآخرين ، وعلى هذا فالإرشاد يعد بمثابة مشروع تعاوني يشترك فيه جماعة من الناس معاً منظمين معارفهم للإسهام في حل مشكلات المتعلم وتنمية قدراته وإمكاناته حسب إستعداداتهم .

### المقومات الأساسية لبرنامج الإرشاد التربوي :

لكي يكون برنامج الإرشاد التربوي مثمراً لا بد من توافر المقومات الأساسية التالية فيه :

- 1- أن يخطط البرنامج حول حاجات ومشكلات المتعلمين ومادامت هذه المشكلات يختلف بعضها عن بعض وفقاً للمناطق المختلفة في الوطن الواحد وتبعاً لظروف الجماعات البشرية المتعددة ، فإن وضع برنامج متكامل للإرشاد يتطلب البدء بدراسة مشكلات المتعلمين في المدرسة لتي سيطبق فيها هذا البرنامج .
- 2- أن مدرس الفصل يمثل ركناً أساسياً في برنامج الإرشاد ، بإعتباره وثيق الصلة بالمتعلمين يلاحظ نشاطهم اليومي ولديه الفرصة الكافية لإكتشاف المشكلات فور ظهورها ، ولهذا إذا ماتعاون المعلمون في دراسة مشكلات المتعلمين الذين يقومون بالتدريس لهم يمكنهم من القيام بخدمات الإرشاد المتعددة ، وحتى ولو لم يتوافر الإخصائي للإرشاد ضمن هيئة المؤسسة التربوية . المتعلمين الذين يقومون بالتدريس لهم يمكنهم من القيام بخدمات الإرشاد المتعددة ، وحتى ولو لم يتوافر الإخصائي للإرشاد ضمن هيئة المؤسسة التربوية .
- 3- إن دور إخصائي الإرشاد المدرب له أهمية كبيرة في برنامج الإرشاد إذا توافر له لوقت اللازم لعمليات الإرشاد وعلى المرشد أن يشغل وقته في معاونة المتعلمين على حل مشكلاتهم التي تكون على درجة من التعقيد يصعب على المعلمين معالجتها بأنفسهم كما عليه أن يساعد لعلمين لتفهم المتعلمين الذين يستلزم

الأمر ضرورة مساعدتهم .

4- إن تعاون هيئة المؤسسة التربوية ضرورة لإبتكار وتخطيط وتطبيق برنامج متكامل للإرشاد وتدبير الميزانية اللازمة له .

5- إن التعاون الوثيق بين المعلمين والإداريين والمتخصصين أمر ضروري في وضع وإبتكار برنامج الإرشاد ورسم سياسته وتنسيق خدماته .

إن تعاون مدير المدرسة والهيئة التدريسية والمرشد في تقديم خدمات الإرشاد التربوي للمتعلمين أمر ضروري ولازم وذلك من خلال توفير الجو الدراسي المناسب ، كما ان توفير المناهج الدراسية التي تراعي قدرات المتعلمين وميولهم وخصائصهم النفسية ، وترتبط بحاجات المجتمع الذي يعيشون فيه كلها أمور أساسية لمقومات برنامج الإرشاد التربوي الناجح .

وتزداد فعالية برنامج الإرشاد التربوي إذا كانت الأطراف التالية واعية لأدوارها المنوطة بها التالية :-

\* المتعلم (الطالب): يقوم المتعلم بالرجوع إلى المرشد أو المتعلم كلما احتاج إلى مساعدة لتحديد دراسته المستقبلية أو حل أية مشكلة تواجهه .

\* المعلم: يجب أن يدرّب كل معلم على الأسلوب المناسب لمساعدة المتعلمين وإرشادهم إلى الحلول الصحيحة لمواجهة مشكلاتهم.

\* المرشد: يقوم المرشد بدراسة قدرات المتعلمين وميولهم وحاجاتهم ويوفر لهم الجو الصحي المناسب لإستغلالها الإستغلال الأمثل في مواجهة ما يعترضهم من صعوبات ومشكلات كما يشجعهم للإستفادة من خدمات الإرشاد .

\* المدرسة: تحرص المدرسة على توفير الجو المناسب لنمو المتعلمين ودراستهم ، وتوفير العلاقات الإجتماعية الجيدة بين المتعلمين والإدارة والهيئة



التدريسية ، وتعديل المناهج بما يتناسب وحاجات لمتعلمين .

\* الإخصائي : يمكن إستشارة الإخصائيين وطلب مساعدتهم لحل بعض مشاكل المتعلمين التي تحتاج لخبرة واسعة ولا سيما في النواحي التالية:

1- الخدمات الفردية: مثل مشكلات ضعاف العقول أو المتفوقين...أو المضطربين نفسياً.

2- الخدمات الجماعية : مثل التي تقدم لطلاب السنوات النهائية من التعليم الثانوي عند الانتقال إلى الجامعة وكيفية اختيار ميدان تخصصهم .

3- الخدمات الوقائية والإنمائية.

4- خدمات شؤون الطلبة.

5- خدمات إرشاد ضعاف العقول ، أو المتأخرين دراسياً .

وهناك خدمات أخرى تقدم لبعض المتعلمين الذين يعانون من مشكلات سلوكية كالخجل الشديد، وعدم الثقة بالنفس، وعدم التوافق المدرسي، والهروب من المدرسة.

المقومات الأساسية لبرامج الإرشاد والتوجيه في المدرسة :

يتعاون كل من مدير المدرسة والهيئة التدريسية والمرشد في وضع برنامج الإرشاد والتوجيه في المدرسة ويعتمد في نجاح هذا البرنامج على مدى توفر المقومات التالية فيه :- (8)

- 1- تخطيط البرنامج حول حاجات ومشكلات المتعلمين .
- 2- التعاون بين المرشد والمعلمين في عمليات الإرشاد والتوجيه .
- 3- مساهمة المرشد في حل مشكلات المتعلمين بنشاط وإيجابية .
- 4- التعاون الوثيق بين الإداريين والمتخصصين والمدرسين في معالجة

مشكلات المتعلمين ، لأن عمل هيئة المدرسة كأفراد منفصلين قد يعقد حياة المتعلم ويجعله منعزلاً بدلاً من تعاونه .

5- حسن إختيار المعلمين ليكونوا من ذوي الشخصيات المتكاملة والقدرة الحسنة.

6- عقد المؤتمرات والندوات والمحاضرات للمعلمين عن أهمية الإرشاد والتوجيه ، ودعوة الطلاب إلى الإستفادة من البرامج .

7- مؤازرة مسؤولي الإدارة المدرسية لبرنامج الإرشاد والتوجيه إذا أريد له النجاح وذلك من خلال دعم البرنامج .

8- تنظيم البرنامج من قبل لجنة الإرشاد والتوجيه في المدرسة وأن يكون ممتداً من تجاربهم الواقعية الحية.

ونتناول فيما بعد المحاور التي يخطط عليها برنامج الإرشاد التربوي.

أولاً أهداف برنامج الإرشاد في المدرسة :-

تتعدد أهداف برنامج الإرشاد في المدرسة وتشمل :-

1- تقبل الفرد المتعلم لذاته:

لقد سبق وأن قلنا بأن الإرشاد النفسي يهدف إلى معرفة الفرد لذاته وتفهم طبيعته البدنية والإنفعالية المتغيرة ، أي أن الفرد يحتاج إلى تفهم ذاته ، أي معرفة تمازج كل السمات التي جعلت منه فرداً متميزاً عن غيره وعلى الفرد أن يعرف نواحي القوة والضعف لديه وأن يستفيد من العاملين معه في تحديد أهداف حياته ، ومحاولة إصلاح نقاط ضعفه بإكتساب الخبرات الملائمة ، وأن يتعلم المعيشة بالرغم من بعض نواحي الضعف التي لم يتمكن من علاجها ، أي أن يتقبل

نقاط ضعفه التي قد تعيق تحقيق أهدافه ، وإن الرغبة في مواجهة المواقف بصورة غير إنفعالية تقود إلى نوع زائف من التحرر، ورباطة الجأش ذات النتائج المدمرة أو الهدامة (9) .

ومن أمثلة تقبل الذات :-

- \*- قدرة المتعلم على الملائمة بين ما هو عليه و بين ما يتمنى أن يكون عليه .
- \*- التعرف على ما يقدمه المتعلم في الحياة، وتحديد علاقة هذه القيم بأهدافه.
- \*- مشاركة المتعلم في وضع الخطط التعليمية و المهنية الملائمة له .
- \*- تنمية العلاقات المقبولة مع الآخرين .
- \*- إكتساب الأصدقاء .
- \*- تحقيق قدرة المتعلم على توجيه حياته بنفسه

## 2- تحقيق التوافق:

ونقصد بالتوافق القدرة على تعديل سلوك المتعلم وتصرفاته، وبنائه النفسي بحيث يستجيب للشروط والتغيرات المحيطة به (10) بمعنى إحداث التوازن بين الفرد وبيئته، ويمكن تحقيق التوافق من خلال:-

\*- اشباع حاجات المتعلم العضوية والفسولوجية ، أي تحقيق التوافق الشخصي .

\*- مساعدة المتعلم في إختيار المناهج الملائمة لقدراته، أي تحقيق التوافق التربوي .

\*- الإلتزام بقيم المجتمع وتقاليده ، والتغير الإجتماعي السليم ، أي تحقيق التوافق الإجتماعي ( التكيف الإجتماعي) .

\*- اختيار المهنة المناسبة لميول وقدرات المتعلم ، أي التوافق المهني .

### 3- تحقيق الصحة النفسية:

- يهدف برنامج الإرشاد والتوجيه في هذا المجال إلى:-
- \*- المحافظة على الصحة النفسية للمتعلم ورعايتها وتحقيق سعادته .
- \*- مساعدة المتعلم على حل مشكلاته بنفسه .
- \*- وقاية المتعلم من الإضطرابات النفسية (11).

### 4- تحسين العملية التربوية :

يهتم الإرشاد والتوجيه بزيادة نمو المتعلم في المؤسسة التعليمية وتوفير الجو الصحي المناسب له لزيادة تفاعله وتحقيق نموه على أحسن وجه ممكن وذلك بما يلي:-

- \*- توجيه المتعلمين إلى أساليب المذاكرة الجيدة.
  - \*- استخدام استراتيجيات التدريس الفعال ولاسيما منها التي تحقق تشويق المتعلمين ، وزيادة دافعيتهم و....
  - \*- تعديل المناهج الدراسية بما يتناسب وقدرات وإستعدادات المتعلمين وفق حاجة المجتمع ووفق متطلبات سوق العمل .
- ثانياً الأسس التي يقوم عليها برنامج الإرشاد والتوجيه في المدرسة:-
- يقوم برنامج الإرشاد على الأسس التالية : (12)
- 1- الأسس العامة: وتشمل السلوك الإنساني، والسلوك المكتسب ولكنه يكتسب صفة الثبات النسبي، ولكنه مرن وقابل لتعديل، كما أن سلوك الفرد والجماعة قابل للتوجيه والإرشاد.
  - 2- الأسس الفلسفية: وهي الأسس التي تراعي نظرة الإنسان إلى الحياة من منطلق وأخلاقيات و.....

3- الأسس التربوية والنفسية: وتشمل الفروق الفردية، ومطالب النمو، والفروق بين الجنسين.

4- الأسس الإجتماعية، وتشمل الإهتمام بالفرد كعضو في جماعة.

5- الأسس الفسيولوجية والعصبية، أي الجهاز العصبي .

6- الأسس الإدارية، وتشمل التخطيط والتمويل وتنفيذ البرنامج والإشراف والحوافز.

7- تكامل أهداف الإرشاد مع الأهداف التربوية، لأن أهدافه إذا تكاملت تؤدي إلى حل المشكلات المختلفة من تعلم ونمو .

ثالثاً تخطيط برنامج الإرشاد النفسي الإجتماعي في المدرسة:

لقد أصبح التخطيط اليوم سمة من سمات النجاح لأي عمل يراد به تحقيق مستهدفاته وتزداد هذه الأهمية عندما يتعلق الأمر بالمتعلمين .

أن وضع برنامج للإرشاد في المدرسة يحتم ضرورة دراسة مشكلات المتعلمين في المدرسة التي سيطبق فيها هذا البرنامج ولذلك يستحسن أن يشارك في تخطيط هذا البرنامج لجنة متكونة من المرشد والهيئة التدريسية وممثلين من الطلبة لكافة الشعب في المدرسة لمرعاة تلبية حاجات المتعلمين ومشكلاتهم المختلفة وينبغي أن يكون البرنامج متزاناً وواقعياً .

ويمكن تحديد خطوات تخطيط برنامج الإرشاد في المدرسة في التالي:

1- تحديد الأهداف التي تسعى المؤسسة التعليمية لتحقيقها وفقاً لمستوى المؤسسة وحاجات المتعلمين، وتحديد الخدمات الإرشادية اللازمة والمناسبة لتحقيق هذه الأهداف.

2- تحديد وسائل وأساليب تحقيق الأهداف المخططة والمتمثلة في دور كل من

مدير المدرسة والمعلمين والمرشدين ، والإختبارات والمقاييس ، وغيرها من الوسائل والأساليب التي يبدو في وسع المؤسسة التعليمية إتباعها بنجاح .

3- حصر الإمكانيات الموجودة والمطلوبة والمهارات والقدرات اللازمة لتنفيذ البرنامج الإرشادي بنجاح .

4- تحديد الأموال اللازمة ومصادر لها لتنفيذ البرنامج الإرشادي .

5- تحديد إجراءات التقويم التي يحتاجها البرنامج الإرشادي .

6- توفير الجهاز الإداري الكفاء الذي سيكون مسؤولاً عن تنفيذ البرنامج الإرشادي ، ومتابعته وتعديله كلما لزم الأمر ذلك أثناء التقويم واكتشاف الخلل الذي قد يحدث وتلافيه .

و عند تنفيذ البرنامج الإرشادي في المؤسسة التعليمية يفضل إتخاذ الإجراءات

التالية :-

1- تحديد إختصاصات العاملين في البرنامج بوضوح تام والتنسيق والتعاون

بينهم لإنجاح البرنامج .

2- تحديد الزمن الذي ستقدم فيه الخدمات الإرشادية.

3- عقد الإجتماعات الدورية للأطراف المشتركة في صيانة البرنامج وتنفيذه

لمتابعة إجراءات ومرحل تنفيذ البرنامج .

4- إدخال الوسائل العملية المتطورة لإنجاح البرنامج .

رابعاً : وظائف برنامج الإرشاد في المؤسسة التعليمية

تتنوع الخدمات التي يقدمها برنامج الإرشاد الإجتماعي النفسي وتتكامل لتغطي

حاجات المتعلمين الإرشادية في ضوء الأهداف المخططة المنشودة

وتشمل مايلي (13) :

- 1- الخدمات الإرشادية: وتشمل خدمات الإرشاد النفسي والتربوي، والأسرى والديني ، المباشر وغير المباشر ، وخدمات الإرشاد الفردي والجماعي .
- 2- الخدمات الإرشادية النفسية : وتشمل تشخيص المشكلات العامة والخاصة ، وإستخدام الفحوص وإختبارات للكشف عن ميول وقدرات وإستعدادات المتعلمين ، ونواحي قوتهم وضعفهم وتقديم الخدمات العلاجية والوقائية والإرشاد .
- 3- الخدمات التربوية : وتشمل الخدمات التربوية توجيه الدارسين وتحسين العملية التعليمية التعلمية ، وتطوير أساليب التدريس الناجح والمناهج ، ومعالجة قضايا التأخر الدراسي والتحصيل والنظام و.....
- 4- الخدمات الإجتماعية : وتركز على دراسة البيئة والعلاقات الإجتماعية ، ووسائل الإتصال بين الأسرة والمدرسة والمؤسسات الموجودة في البيئة للإستفادة منها في خدمة البرنامج وتنفيذه .
- 5- الخدمات الصحية: وتشمل التربية الصحية، والوعي، والطب الوقائي والطب العلاجي اللازم لأفراد المؤسسة التعليمية.
- 6- خدمات الإحالة : إلى المختصين في المؤسسات الإجتماعية الأخرى ، كالإحالة إلى العيادة النفسية أو إلى عيادة الصحة الجسمية وذلك وفق أسس علمية سليمة.
- 7- خدمات المتابعة: وتشمل متابعة المشكلات والأشخاص الذين يحتاجون إلي متابعة إرشادهم بين الحين والآخر أو الذين تحسنت أوضاعهم إذ يفضل مراقبتهم بطريقة مباشرة أو غير مباشر كلما لزم الأمر .
- 8- خدمات البحث العلمي : وتتضمن إعداد وسائل الإرشاد بأسلوب موضوعي

يعتمد على الإختيارات المقننة والإستفتاءات ، والمسموح ودراسة الحالات ووسائل التقويم ، وتحليل النتائج ، والقيام بالدراسات المختلفة لتحسين خدمات الإرشاد ، وتخصيص الأموال الكافية لإجراء البحوث العلمية التي تختص بالتوجه والإرشاد .

**9-خدمات البيئة الخارجية:** ويقصد بها الخدمات التي تتعلق بالإتصال بالعيادات النفسية ومراكز الخدمات الإجتماعية ورعاية الشباب والوالدين التي من شأنها زيادة التعاون بين هذه الأطراف جميعها وتحقيق فاعلية خدمات الإرشاد .

**10- خدمات التدريب :** وتركز على تحسين أداء العاملين في ميدان التوجيه والإرشاد وزيادة فعاليتهم ، وتحسين أساليب الإرشاد والعلاقات الإنسانية ، وإعداد الإداريين القادرين على قيادة وإدارة المؤسسة التعليمية بأسلوب سليم ، وتدريب الأطراف على النمو الشخصي ، وإجراء البحوث العلمية ، وتوفير مصادر المعرفة من مكتبة وأفلام علمية ودوريات ونشرات وغيرها من الوسائل . ويتطلب التدريب عقد الندوات ومحاضرات وحضور المؤتمرات وإرسال البعثات للخارج للإطلاع على أساليب وطرق تقديم الخدمات الإرشادية في المؤسسات التعليمية المشابهة.

#### **خامسا : دور الهيئة التدريسية في برنامج الإرشاد والتوجيه**

تشكيل الهيئة التدريسية في المؤسسات التعليمية فريقاً واحداً لتسيير المؤسسة التعليمية على أحسن وجه إلا أن مدير المدرسة هو الذي يقسم العمل بين أفراد هذا الفريق لدفع عملية تسيير المؤسسة في الطريق المنشود، فيكلف المدير مشرف النظام بتطبيق قواعد النظام المدرسي ويكلف المرشد بمتابعة مشكلات السلوك، ويتعاون المعلمون مع المرشد لمعالجة مشكلات السلوك التي يعجزون



عن حلها، وفي كل الأحوال يجب أن يتأزر الجميع لعلاج المشكلات الحادة. والثابت علمياً أن طرق التوجيه والإرشاد تدوم أثارها وتبقى إذا ما تمت تعاونياً بين الهيئة التدريسية في جو ديمقراطي سليم وان دور المعلمين لا يقتصر على تقديم الآراء فقط، بل يجب أن يساهموا في اتخاذ القرارات وتنفيذها ومتابعتها، لذلك يفضل أن تختار الهيئة التدريسية لجنة التوجيه والإرشاد في المؤسسة التعليمية.

**المدير:-**

يلعب المدير دوراً أساسياً في إنجاح برنامج الإرشاد والتوجيه، لذا ينبغي أن يكون مؤمناً بدور الإرشاد في العملية التعليمية. وكلما كان المدير مقتنعاً ومؤمناً بدور الإرشاد والتوجيه كلما كان الإرشاد ناجحاً ومجدياً.

#### دور المدير الإرشادي:

- يعتبر المدير المسئول الأول عن برنامج الإرشاد والتوجيه في المؤسسة التعليمية لأهمية منصبه الذي يحتم عليه القيام بالأعمال التالية:- (14)
- \*- تكوين لجنة الإرشاد والتوجيه في المؤسسة التعليمية.
  - \*- قيادة لجنة الإرشاد والتوجيه ومساعدتهم للقيام بدورهم بنجاح.
  - \*- الإشراف على خدمات التوجيه والإرشاد، ولاسيما الإشراف على وضع خطة التوجيه والإرشاد ومناقشتها مع لجنة الإرشاد والتوجيه.
  - \*-التنسيق العام بين البرنامج التعليمي وبرنامج الإرشاد والتوجيه وتنظيم سير العمل في المؤسسة لضمان نجاح تنفيذ البرنامجين.
  - \*- متابعة تنفيذ برنامج الإرشاد والتوجيه، ومحاولة تعديله وفق المستجدات الإرشادية و التربوية إن تطلب الأمر ذلك.

\*- اشراك العاملين في المدرسة في الخطط و البرامج التي يضعها كل حسب  
إختصاصه في جو ديمقراطي.

\*- التنسيق مع المؤسسات التربوية والإجتماعيه والصحية والمهنية في المجتمع  
لزيادة فعالية برنامج الإرشاد والتوجيه ، وأن يتعاون مع الخطة الإرشادية بمرونة.  
\*-تقييم برنامج الإرشاد وعمل فريق التوجيه والإرشاد بين الحين والآخر  
لمعالجة الأخطاء التي يقع فيها وتعزيز حسناته.

#### المرشد:

يتصف المرشد النفسي الاجتماعي بأنه شخص كامل التكيف ذو تأثير عميق في  
الناس الذين يعملون معه ، إذ يشعر المعلمون أنه شخص قادر على فهم ما يواجههم  
من مشكلات المتعلمين ، كما يفهم الواقع التي تدفع المتعلمين إلى هذا السلوك أو  
ذاك ، ويشعر المتعلمون بأنه يحس بمشكلاتهم والصعوبات التي تواجههم  
ويستجيب لرغباتهم وفقاً لإحتياجاتهم وقدراتهم .

#### المؤهلات:

يفضل أن يكون المرشد حاملاً لمؤهل جامعي ، ودرس مسافات في إدارة  
الأعمال وعلم النفس والإجتماع والخدمة الإجتماعية ، بالإضافة إلى المواد  
الأساسية الضرورية للمرشد في عمله ، ولاسيما علم نفس الطفل ، وعلم النفس  
الإجتماعي ، وسيكولوجية المراهقة ، والأسرة ، وتنظيم المجتمع والخدمات  
الإجتماعية ، أما دراساته التخصصية فينبغي أن يشمل دراسة تطور  
ونمو الطفل ، ونظريات التعلم ، وتطبيقاتها في المواقف المدرسية ، وتحليل طرق  
التدريس الجيدة ، وطرق دراسة وتقويم المتعلم ، كما يجب أن يكون قادراً على  
عمل الإختبارات السيكولوجية في التوجيه والصحة العقلية واستخدام المعلومات

المهنية ، ووسائل التوجيه الإجتماعي ، وغيرها من العلوم ذات العلاقة بالمهنة .  
ويعتبر التدريب العملي على الإرشاد النفسي الإجتماعي جزءاً أساسياً في  
برنامج إعداد المرشدين ، والإشترك في المجلات العلمية والدورات التي تتعلق  
بالإرشاد ، لتجديد معلومات وأساليب إرشاد ومواكبة المستجدات في المجال .  
دوره الإرشادي :

يقوم المرشد بما يلي :

- \* - القيام بعملية الإرشاد التربوي والمهني والأسري .
- \* - متابعة حالات الإرشاد .
- \* - تشخيص وعلاج المشكلات النفسية .
- \* - التعاون مع زملائه في ميدان الإرشاد ، ويحترم بإخلاص آراء وأحكام  
المعلمين وتشجيعهم على الإسهام في برامج التوجيه والإرشاد (15) .
- \* - الإشترك في عملية التدريب أثناء الخدمة للعاملين في ميدان الإرشاد  
والتوجيه .

\* - المساهمة في التطوير العملية التربوية من مناهج وبرامج إرشاد وتوجيه .  
إلأن المرشد يواجه بعض الصعوبات أثناء تحقيقه لمهامه الموكلة إليه والمكلف  
بتحقيقها ، تتمثل هذه الصعوبات في :

#### 1- الصعوبات الذاتية المتمثلة في :

أ- إختلاف المؤهلات العلمية وبالتالي إختلاف تأثيرها على طبيعة الخدمات  
المقدمة في المدرسة .

ب- عدم إمتلاك الخبرة التعليمية لأكثر المرشدين مما يجعل تصورهم محدوداً  
عن المدرسة كمؤسسة تربوية تعليمية وإجتماعية .

ج- التفاوت في التدريب العملي للمرشدين إن وجد فالبعض قد حضر دورات في هذا المجال والبعض لم يحضر أي دورات إرشادية.

د- الكفاءات الشخصية للمرشد ، بالإضافة إلى المؤهل العلمي لا بد من توفر سمات شخصية معينة للمرشد حتى يمكنه العمل في ميدان الإرشاد بنجاح .

## 2- الصعوبات المتعلقة بإطراف العملية التربوية مثل :

أ- صعوبات تتعلق بالإدارة المدرسية والمعلمين نذكر منها:

\*- الإمام بالخدمات الإرشادية يكاد يكون معدوماً لدى الكثير من المديرين وليس أدل على ذلك من تكليف المرشدين من قبل الكثير من مدراء المدارس بأعمال المدرسة كحفظ النظام واخذ الحضور والغياب وغيرها من الأعمال الإدارية.

\*- فردية عمل المرشد وإنعزاله فترة طويلة عن زملائه المعلمين أدى إلى خلق جو من التوتر والحساسية في علاقاته المهنية معهم .

ب- صعوبات تتعلق بالطلبة :

\*- عدم الوعي بأهمية ونوع الخدمات الإرشادية التي يقدمها المرشد في المدرسة .

\*- الإعتقاد السائد لدى عدد كبير من الطلبة وأولياء الأمور والمعلمين والإداريين بان خدمات المرشد موجهة في الأساس للطلبة غير الأسوياء وهذا الإعتقاد ناجم عن بعض الممارسات مثل :

1- ممارسات المرشدين أنفسهم التي توحى بأنهم معالجون للمشكلات .

2- إعتقاد المعلمين بأن الغرض من وجود المرشد معالجة الطلبة أصحاب المشاكل والمنحرفين وبالتالي أنتقل هذا الإعتقاد إلى المتعلمين أنفسهم .

3- الإعتقاد السائد لدى الناس في البيئة المحيطة بالمدرسة بان العاملين في الخدمات النفسية ، معنيون بالدرجة الأولى بالإضطرابات النفسية.

#### ج- صعوبات تتعلق بأولياء الأمور مثل:

- ضعف العلاقة بين المدرسة وأولياء الأمور، وهذا ناتج عن:-

1- الممارسات السلبية من إدارة المدرسة في إجتماعات أولياء الأمور الفردية والجماعية مما خلقت إتجاهات غير ايجابية لدى أولياء الأمور.

2- تقصير المرشد في توضيح دوره في المدرسة لأولياء الأمور.

3- ضعف إهتمام الآباء في التعرف على المشكلات التي يواجهها أبناءهم في المدرسة وخارجها.

4- الصعوبات التي تتعلق باتجاهات العاملين في المدرسة نفسها والتي

تتمثل في الآتي:-

\* - عدم تعاونهم مع المرشد لأنهم يشككون في قدرته على التغيير والإصلاح.

\* - عدم الرغبة في التغيير والنظر إلى عمل المرشد على أنه نزاع لبعض صلاحيات الإدارة المدرسية والهيئة التدريسية .

هـ- الصعوبات المادية وتتمثل في :

\* - عدم توفر غرفة مكتب يزاول فيها المرشد عمله الفردي والجماعي.

\* - إنعدام التسهيلات والمواد المساعدة له في عمله .

#### المعلم المرشد:

المعلم من النماذج الإنسانية الهامة التي يقابلها المتعلم في حياته ويتأثر بها تأثراً كبيراً فصحته النفسية تتأثر بصحة معلمه النفسية ولذلك فالمعلم قادر على إصلاح الأفراد الذين يتعرف على مشكلاتهم النفسية والإجتماعية وذلك بحكم صلته

بالمتعلمين لفترات طويلة وبحكم ثقة المتعلمين فيه ، وإيمانهم ، بحكمته وبصيرته الثاقبة لهذا يمكن أن يلعب دوراً هاماً في مساعدة المتعلمين ذوي المشكلات (16) ويمثل معلم الفصل ركناً أساسياً في عملية الإرشاد والتوجيه ، بإعتباره وثيق الصلة بالمتعلمين الذين يلاحظهم في نشاطهم اليومي الصغر واللاصغر وتتاح له الفرص الكافية لإكتشاف المشكلات فور ظهورها .  
وينبغي أن لا ننسى أن المعلم - المرشد هو معلم مادة وليس مرشداً متقرباً ، ولذلك لا يستطيع القيام بدوره كمرشد أحياناً إلا إذا درب على ذلك ، وتمثيل دور الأب الرحيم لكل المتعلمين دون إستثناء وأحسن علاقاته مع المتعلمين وبالتالي زادت ثقتهم به وبالرغم من كل ذلك لكنه لا يستطيع القيام بدور المرشد كلياً لأن الإرشاد يحتاج إلى إعداد متخصص وممارسة عملية وتدريب وخبره طويلة .

ولذا يجب أن يدرس كل معلم بعض المسافات في ميدان التربية وعلم النفس والتوجيه والإرشاد ليتمكن من مساعدة المرشد الاجتماعي النفسي بالمؤسسة التعليمية في عمله، وليصبح معلماً - مرشداً.  
دور المعلم - المرشد:

يستطيع المعلم - المرشد القيام بالنشاطات الإرشادية التالية بالإضافة إلى عمله:  
1- المساهمة في خدمات الإرشاد والتوجيه بدرجة عالية من الكفاءة عن طريق العمل التعاوني المشترك مع الهيئة التدريسية بالمؤسسة التعليمية وبالتالي يوفر الوقت والجهد الذي يضيع في العلاج الفاشل والتفسير الخاطئ لمشكلات المتعلمين (17).

2- الإسهام إيجابياً في عمل لجنة الإرشاد والتوجيه بالمدرسة والتعاون على

- تنظيم وتخطيط برنامج تربوي متزن يتناسب وحاجات المتعلمين .
- 3- توفير مناخ نفسي صحي في المدرسة بما يساعد على نمو المتعلمين و تكيفهم وحسن تحصيلهم .
- 4- تعريف المتعلمين بخدمات الإرشاد والتوجيه ،وتشجيعهم على الإستفادة من هذه الخدمات .
- 5- مساعدة المتعلمين على معرفة ذاتهم وتعليمهم حل مشكلاتهم ومواجهتها أثناء تدريس مادته المكلف بها .
- 6-المساعدة في كشف حالات سوء التوافق في وقت مبكر وإحالتها إلى المختصين والمرشد النفسي الإجتماعي .
- 7- المساهمة في الإختبارات التي تحدد قدرات واستعدادات المتعلمين وحاجاتهم الأساسية وتقديم الملاحظات في المؤتمرات والندوات الإرشادية التي تعقد في المدرسة .
- 8- الإشتراك في خدمات الإرشاد الجماعي في المدرسة .
- 9- المساهمة في حل مشكلات النظام والتحصيل والتأخر الدراسي ،للمتعلمين ،واختيار المواد الدراسية ، والأنشطة المناسبة لهم .
- 10- الإشتراك في مجالس الآباء والمعلمين وتقوية العلاقات بين المدرسة والمجتمع المحيط والأسرة،وبقية مؤسسات المجتمع المدني .
- سادساً: تقييم برنامج الإرشاد النفسي الإجتماعي في المؤسسة التعليمية
- التقييم يقصد به الحكم على مدى فعالية البرنامج ونجاحه وفشله في تحقيق مستهدفاته لأن التقييم هو معرفة القيمة أي معرفة قيمة شئ ما أو نشاط ما ، وحتى يكون التقييم مجدياً لأبد أن يساهم فيه كل الذين إشتراكوا في تخطيط

البرنامج الإرشادي وتنفيذه ومتابعته ويتم التقييم في ضوء معايير وتدابير مسبقة وتدابير منظمة ، ويجب أن تكون عمليات التقييم مستمرة تشمل جميع عمليات الإرشاد ومراحله والأدوار التي يقوم بها كل فرد ، ويفضل أن تتم عمليات التقييم مرتين في العام أو مرة واحدة على الأقل – وحتى يكون التقييم موضوعياً يجب أن يراجع كل فرد في المؤسسة التعليمية عمله المكلف به ومدى فاعليته حتى يرفع من فاعليته على الوجه المطلوب (18) .

#### أهداف التقييم:

يعتبر التقييم الهدف الرئيسي من التقييم أي إصلاح الأخطاء وتلافيها وتعزيز تنفيذ الجيد ومساعدة العاملين في المؤسسة التعليمية على تأدية وظائفهم على الوجه المطلوب ومعرفة ذلك ومدى صلاحية البرنامج المخطط من حيث التخطيط والتنفيذ والخدمات المتوفرة وبالتالي زيادة فعالية العمل داخل المؤسسة التعليمية ، ومن المبادئ الرئيسية التي يجب أن يراعيها التقييم شمول برنامج التقييم وإستمراريته وتنوع وسائله وتعاون كل العاملين في المؤسسة التعليمية على تنفيذ البرنامج وتقييمه .

التعليمية ، ومن المبادئ الرئيسية التي يجب أن يراعيها التقييم شمول برنامج التقييم وإستمراريته وتنوع وسائله وتعاون كل العاملين في المؤسسة التعليمية على تنفيذ البرنامج وتقييمه .

خطوات تقييم برنامج الإرشاد النفسي الإجتماعي في المؤسسة التعليمية ويمكن أن يتم التقييم الناجح للبرنامج وفق الخطوات التالية: (19)

1- تحديد طرق التقييم ووسائل تحديد فعالية البرنامج وتشمل :

أ- القيام بالدارسات والبحوث لتقييم تخطيط البرنامج وتنفيذه وذلك بإستخدام



الإستفتاءات والإستشارات وإستطلاع آراء العاملين و المتعلمين و سماع ملاحظاتهم حول البرنامج .

ب- مقارنة طرق الإرشاد المختلفة المتبعة لإستخلاص المناسب منها .

ج- دراسة التغيرات التي حدثت بعد الإرشاد من حيث الكم والكيف والإتجاه .

د- متابعة مدى نجاح المتعلمين (العلاء) الذين تلقوا خدمات الحياة الشخصية و الإجتماعية و المهنية و التربوية .

هـ- إستطلاع رأي المرشدين و العاملين في الإرشاد و رأي المتعلمين (العلاء) لمعرفة مدى الفائدة التي تحققت من برنامج الإرشادي النفسي و الإجتماعي في المؤسسة التعليمية .

و- إستطلاع آراء العاملين في المؤسسة التعليمية لمعرفة مدى الفائدة التي تحققت من برنامج الإرشاد على العملية التربوية .

## 2- أسئلة التقييم:

يتم وضع مجموعة من الأسئلة التي تقيس الإجابة عليها مدى نجاح برنامج الإرشاد و تحقيقه لمستهدفاته و نورد نماذج من هذه الأسئلة :- (20)

- \* إلى أي حد ثبت أن تخطيط البرنامج كان موفقاً ؟
- \* هل تحققت أهداف برنامج الإرشاد ؟
- \* إلى أي حد يتكامل البرنامج مع البرنامج التربوي العام ؟
- \* هل قام كل الأطراف كل حسب دوره في تنظيم البرنامج ؟
- \* هل قام كل الأطراف بدوره في تنفيذ البرنامج ؟
- \* هل شارك كل الأطراف في متابعة تنفيذ البرنامج ؟
- \* هل توفر الأخصائيون المطلوبون ؟

- \* هل تقبل الأخصائيون البرنامج ككل ؟
- \* هل اشترك الأخصائيون في تخطيط البرنامج وتنفيذه ومتابعة كل حسب تخصصه ؟
- \* هل احترام كل من الأخصائيين تخصصه وتخصص الآخرين ؟
- \* هل قام المعلمون - في حالة نقص المرشدين - بواجباتهم الإرشادية ؟
- \* أي الخدمات قدمها المعلمون ؟
- \* كيف قام المعلمون بالخدمات الإرشادية ؟
- \* هل توافرت الميزانية المالية المطلوبة لتنفيذ البرنامج ؟
- \* هل توافر الزمن المطلوب لتنفيذ البرنامج .
- \* هل توفر المكان الملائم لتنفيذ البرنامج.
- \* هل تمت الإجراءات الفعالة في عملية الإرشاد .
- \* هل قدمت كل الأنواع الخدمات النفسية والتربوية والاجتماعية والصحية والعلمية والإرشادية، وخدمات المتابعة بالكفاءة والفاعلية المطلوبة.
- \* هل تمت البحوث العلمية المسحية والإنشائية اللازمة للبرنامج .
- وعلى المرشد أن يقوم بنوعين من التقويم سنوياً لمعرفة فعالية الخدمات الإرشادية في مدرسته:

#### 1- تقويم المرشد الذاتي:-

ويسهم هذا النوع من التقويم في تحسين نوعية الخدمات الإرشادية التي يقدمها المرشد في المدرسة ، كما يساعد أيضاً على معرفة جوانب القوة والضعف في عمله والصعوبات التي يواجهها في كل جانب والأساليب التي تؤدي إلى مواجهة هذه الصعوبات .

## 2- تقويم برنامج الإرشاد:-

هناك بعض المعايير لتقييم برنامج الإرشاد في أي مدرسة ومنها :-

### - المعايير الخارجية التي تتضمن :-

أ- مدى شمول البرنامج لأكبر عدد ممكن من المتعلمين في المدرسة وتنوع خدماته لمواجهة التباين بين المتعلمين .

ب- تعتبر نسبة عدد المتعلمين إلى المرشد ( 250-300 ) متعلم من المعايير الجيدة للحكم الأولى بأن البرنامج الإرشادي يخدم المتعلمين بفعالية .

ج- مدى تعرف المرشد على المتعلمين وعلى أوضاعهم يعد من المعايير الداخلية ومنها:-

(1) مدى فعالية البرنامج في مواجهة حاجات المتعلمين وذلك عن طريق تنوع البرنامج الإرشادي .

(2) مدى فعالية البرنامج في إيجاد جو تربوي إرشادي في المدرسة .

(3) مدى توفر التعاون بين المرشد والعاملين في المدرسة كالمعلمين ومدير المدرسة .

وقد حدد شيرتزر وستون (1966) (Shertzer and Stone) عدداً من معايير

تقييم برنامج الإرشاد والتوجيه في المدرسة تتمثل في نتائج البرنامج نفسه وهي :

1- تحقيق التوافق العام والصحة النفسية .

2- القضاء على المشكلات الشخصية والمشكلات الإنفعالية وانخفاض معدل التسرب وتحسن مستوى التحصيل الدراسي .

3- قلة التغيرات في الخطط التربوية والمهنية والشعور بالأمن والإستقرار .

4- نقص مشكلات النظام ، وزيادة الإنتظام .

- 5- شعور المتعلمين (العلاء) بالرضي عن البرنامج وعن عملية الإرشاد بصفة عامة.
- 6- رضا الوالدين ، وزيادة ثقتهما في البرنامج ، وتعاونهما مع المسؤولين عنه .
- 7- زيادة استخدام خدمات الإرشاد وزيادة الإقبال التلقائي عليها .
- 8- زيادة إهتمام المسؤولين عن البرنامج وإرتفاع روحهم المعنوية.
- وختاماً // يمكن للباحث أن يصل بالقول إلى أن مجال التوجيه الإجتماعي النفسي عموماً ومجال الإرشاد التربوي على وجه الخصوص يعاني من قلة المراجع العربية ويعود ذلك إلى نقص المتخصصين في هذا المجال إذا ما قيس بالمجالات الأخرى ، كذلك حداته موضوع الإرشاد الإجتماعي النفسي في المجالات المختلفة وإرتباط هذا الموضوع بالكثير من فروع المعرفة الأخرى وعلى الأخص ميدان التربية والتعليم وهذا ليس بالغريب إذا عرفنا أن التربية الحديثة تتضمن الإرشاد والتوجيه كجزء متكامل لا يتجزأ منها أي أن الأثنين يمثلان سلسلة من النشاطات المتكاملة ولا يمكن التفكير في التربية والتعليم بدون التوجيه والإرشاد التربوي وان المدرسة وغيرها من المؤسسات التربوية الأخرى هي أكبر الأماكن التي تقوم فيها خدمات الإرشاد الإجتماعي والنفسي ، والإرشاد التربوي إشباعاً لتلك الحاجة للتوافق النفسي والإجتماعي والتربوي للفرد والمجتمع على حد سواء وذلك من خلال تركيز العملية الإرشادية في مؤسساتنا التعليمية على مناهج وإستراتيجيات الإرشاد إنمائياً وعلاجياً ووقائياً حسب الحاجة لكل منهج من المناهج في كل عملية إرشادية ولكي يؤدي الإرشاد الإجتماعي النفسي دوره في العملية التعليمية على الوجه المطلوب من الضروري تحديد لماذا وكيف ومتي تتم عملية الإرشاد ومن الذي يقوم بها وما هي أهدافها وما هو المنهج المناسب لتطبيقها .

الهوامش :

- (1) - سهام درويش أبو عطية- مبادئ الإرشاد النفسي، ط1 دار الفكر للطباعة والنشر والتوزيع عمان الأردن 1997، ص 309 .
- (2) - سهام درويش أبو عطية- مبادئ الإرشاد النفسي، ط1 دار الفكر للطباعة والنشر والتوزيع عمان الأردن 1997، ص310-311
- (3) - محمد ماهر محمود عمر / المقابلة في الإرشاد والعلاج النفسي، دار المعرفة الجامعية الإسكندرية " 1985، ص 26.
- (4) - حامد زهران / التوجيه والإرشاد النفسي ، عالم الكتب ، القاهرة ، 1980 ، ص 9 .
- (5) - د. محمد عطية الإبرشي ، روح التربية والتعليم ، ص 17.
- (6) - ميرل أولسون ، التوجيه ، القاهرة 1964 ، ص 21 .
- (8) - ميرل أولسن . التوجيه ، القاهرة 1964 ، ص 147 .
- (7) - سهام درويش أبو عطية ، مبادئ الإرشاد النفسي ، دار الفكر ، عمان ، الأردن 1997، ص309
- (9) - د. عبد الرحمن عيسوي ، العلاج النفسي ، الإسكندرية ، 1979 ، ص 28 .
- (10) - د. فائز محمد علي الحاج ، الصحة النفسية ، الرياض ، 1977 ، ص 25 .
- (11) - د. جابر عبد الحميد جابر ، الإشراف والإستشارة ، القاهرة 1978 ، ص 80 .
- (12) - حامد زهران ، التوجيه و الإرشاد النفسي ، جامعة عين شمس ، 1977 ، ص 442 .
- (13) - أحمد محمد الزبادي و آخر : مبادئ التوجيه و الإرشاد النفسي ، الأهلية للنشر والتوزيع ، عمان الأردن ، 1990 ، صص 149 ، 148 .
- (14) - أجمد محمد الزبادي و آخر : مبادئ التوجيه و الإرشاد النفسي ، مرجع سابق ، ص ص 151 / 152 .
- (15) - ميرل أولسن : التوجيه ، القاهرة 1964 ، ص 300 .
- (16) - محمد السيد الهابط : التنكيف والصحة النفسية ، الإسكندرية ، 1985 ، ص ، 176 .
- (17) - ميرل أولسون ، التوجيه القاهرة الإسكندرية ، 1964 ، ص 79 .

- (18)- د . محمد عبد السلام أحمد . القياس النفسي التربوي . القاهرة ، 1978 ، ص 87 .  
(19)- محمد أحمد الزبادي و آخر ، مبادئ التوجيه و الإرشاد النفسي ، مرجع سابق ، ص 150

### المراجع:

- 1- ميرل أولسون ، التوجيه ، القاهرة ، 1964 .
- 2- د. فائز محمد علي الحاج ، الصحة النفسية ، الرياض ، 1977 .
- 3- د. محمد عبد السلام أحمد . القياس النفسي التربوي ، القاهرة ، 1978 .
- 4- د. جابر عبد الحميد جابر ، الإشراف والإستشارة ، القاهرة 1978 .
- 5- د. عبد الرحمن عيسوي ، العلاج النفسي ، الإسكندرية ، 1979 .
- 6- حامد زهران / التوجيه والإرشاد النفسي ، عالم الكتب ، القاهرة ، 1980 .
- 7- محمد ماهر محمود عمر / المقابلة في الإرشاد والعلاج النفسي ، دار المعرفة الجامعية الإسكندرية " 1985 .
- 8- محمد السيد الهابط : التكيف والصحة النفسية ، الإسكندرية " 1985 .
- 9- أحمد محمد الزبادي و آخر ، مبادئ التوجيه والإرشاد النفسي الأهلية للنشر والتوزيع ، عمان الأردن 1990 .
- 10- سهام درويش أبو عطية- مبادئ الإرشاد النفسي ، ط1 دار الفكر للطباعة والنشر والتوزيع عمان الأردن 1997 .
- 11- د. محمد عطية الإبراشي ، روح التربية والتعليم .