

# التخطيط العلمي والتعليم العالي

د. يانور الدوكالي علي  
كلية الآداب / جامعة الفاتح

القدمة :

يهدف هذا البحث للتعرف على دور التخطيط العلمي في تطوير بنية التعليم العالي ولتحقيق هذا الهدف سيحاول هذا البحث باختصار تحقيق ما يلي :

اولاً باعتبار عنوان هذا البحث دور التخطيط العلمي في تطوير بنية التعليم العالي فلابد من التطرق الى البحث العلمي من حيث (مفهومه ، اهميته ، خصائصه ، صورته .

ثانياً : نظراً لأن التخطيط العلمي هو من أجل تحسين بنية التعليم العالي فسيتناول هذا البحث التعليم العالي من حيث (مفهومه ، اهدافه ، ومكوناته) .

ثالثاً : يتحدث هذا البحث على التخطيط التعليمي العلمي من حيث (مفهومه ، اهميته ، أسسه ، وسائل تطويره) .

رابعاً : اعطاء نبذة مختصرة عن التعليم العالي في الجماهيرية .

خامساً : تقديم توصيات من شأنها تفصيل دور التخطيط العلمي لتطوير التعليم بصورة عامة والعالي بصورة خاصة .

## أولاً مفهوم البحث العلمي :

ان المطلع على ما تصرفه الدول الحديثة على البحث العلمي والتتبع للعدد الهائل من الابحاث والدراسات التي تخرج كل سنة في هذه الدول في شتى مجالات الحياة وثقتي ميادين المعرفة الانسانية يدرك مدى الاهتمام بالباحث الذي تمنحه تلك الدول للبحث العلمي ولتطوير طرقه ومناهجه وادواته ووسائله .

ولكن بالرغم من التقدم النسبي لهذا الاهتمام بالبحث العلمي فإن التتبع لتاريخ البحث العلمي في البلدان المتقدمة يجد أن هذا الاهتمام قد تزايد بشكل ملحوظ في النصف الثاني من القرن التاسع عشر وأول القرن العشرين ثم اخذ هذا التزايد في الاهتمام يشتد ويقوى بسرعة حتى وقتنا الحاضر وفي اعتقادنا ان المستقبل سيشهد المزيد من الاهتمام والاقبال على البحث العلمي كما سيشهد اتساعاً في آفاق هذا البحث حتى يشمل كافة مجالات الحياة ومظاهر الكون والطبيعة التي يمكن إخضاعها للبحث العلمي .

ومن مظاهر اهتمام الدول المتقدمة بالبحث العلمي ما تخصصه له من اموال طائلة في ميزانياتها وميزانية مؤسساتها العلمية والصناعية قد تصل الى بلايين الدولارات في دولة كأمريكا .

فالبحث العلمي هو وسيلة للدراسة يمكن بواسطتها الوصول الى حل لمشكلة محددة وذلك عن طريق التقصي الشامل والدقيق لجميع الشواهد والادلة التي يمكن التحقق منها والتي تتصل بهذه المشكلة المحددة .

ويعرفه «وودي» بأنه عمليات تقص أو فحص دقيقة للوصول الى حقائق أو قواعد عامة والتحقق منها .

## ثانياً خصائص البحث العلمي :

للبحث العلمي جملة من الخصائص نذكر منها :

1- ان عملية البحث العلمي تستلزم الكثير من الجهد النظم وافحص الدقيق والاختيار الناقد والتقصي الدقيق والتحليل النزيه ومن ثم فإن من يقوم بها

يحتاج الى درجة عالية من الذكاء ومن العلم بأسسها وطرقها ومناهجها ومن التدريب على عملياتها المختلفة وعلى استعمال وسائلها .

2 ان الغاية من أي بحث علمي سليم هي تغذية الشوق الى معرفة الحقائق ووصف الحوادث وتفسيرها والكشف عن العلاقات الكامنة فيها أو بينها والوصول الى مبادئ وتعميمات وقوانين عامة يمكن التنبؤ على أساسها بالنسبة للمستقبل .

3 ان المعرفة التي يحاول البحث العلمي الوصول اليها هي معرفة جديدة مضافة الى المعرفة الحاضرة أو القديمة عن موضوع البحث .

4 ان البحث العلمي يخدم غايات عامة وليست غايات خاصة ومن ثم فإن نتائجه تكون عامة لايقف تطبيقها عند الواقف والظواهر أو الاحداث التي جرى عليها البحث .

5 ان نتائج البحث العلمي كما تمتاز بالعموم فإنها تمتاز ايضا بقبليّة النشر والنقل الى الناس والتعبيل على صحتها وتكرار الحصول عليها من قبل الغير اذا اعيد البحث في نفس الظروف .

6 أنه في سبيل الوصول الى نتائجه يستخدم طريقة منظمة وهي ما تسمى بالطريقة العلمية أو المنهج العلمي .

### ثالثاً صور البحث العلمي :

البحث العلمي غالباً ما يتم في صور ثلاث هي :

1- بحث فردي وهو الذي يقوم به باحث واحد للحصول على شهادة علمية مثل الماجستير أو الدكتوراه أو للترقية لوظيفة استاذ مساعد أو استاذ مشارك أو استاذ وفي هذا النوع من البحوث يقوم الباحث بكل ما يتعلق بالبحث فهو الذي يختار الموضوع ويحدد المشكلة ويصوغ الفروض ويعد الأدوات ويطلبها ويعرض النتائج ويحلها ويناقشها ويصوغ التوصيات والمقترحات .

2- بحث مشترك وهو الذي يقوم به في غالب الاحيان باحثان أو أكثر وغالباً

ما يسير البحث المشترك في نفس الخط الذي يسير فيه البحث الفردي في الاجراءات والخطوات الا ان الجهد الذي يتم يكون مشتركاً بين الباحثين وتأخذ هذه المشاركة اشكالا مختلفة على النحو التالي :

أ- قد يشترك الباحثان في جميع عناصر البحث وخطواته وفي هذه الحالة يعتبر الجهد البحثي مناصفة بينهما .

ب- قد يتم تقسيم عناصر البحث وخطواته بين الباحثين فيقوم احدهما مثلاً ببناء ادوات البحث وصياغة الفروض واستعراض الدراسات السابقة بينما يقوم الباحث الآخر بإعداد الاطار النظري وعرض النتائج وتحليلها ومناقشتها وفي هذه الحالة يحدد الباحثان طبيعة الجهد الذي قام به كل منهما .

3- بحث جماعي وهو الذي يقوم به فريق من الباحثين اكل منهم دور محدد يلتزم به وهذا النوع من البحوث بالرغم من اهميته الاقصوى الا انه لا يحظى باهتمام كبير وبالذات في البلاد العربية .

بعد هذه البنية المقتصرة عن البحث العلمي من حيث مفهومه وخصائصه وصوره وهو التوضيح الأول لأهداف هذا البحث ننتقل للهدف الثاني وهو التخطيط العلمي للتعليم الحالي .

### أولاً : ماذا نعني بالتعليم الحالي ؟

إن مرحلة التعليم الحالي تعد آخر مراحل التعليم وأعلى درجة وتضم هذه المرحلة مجموعة من الطلبة المختارين في قدراتهم العقلية وتخصيبتهم العلمي ومشاربتهم وجهدهم في الدراسة وقدرتهم على البحث العلمي ويقصد بالتعليم الحالي ذلك النوع من التعليم الذي يعطى في الجامعة والكليات والمعاهد التكنولوجية وكليات المعلمين بحيث يكون الحد الأدنى للقبول إنهاء الرحلة الثانوية في حوالي 18 سنة من العمر وتعود الدراسة الى الحصول على شهادة جامعية .

والجامعة تعد في جميع المجتمعات محراباً للفكر الحر الناطق نحو كل ما هو

أفضل في الثقافة والحضارة الانسانية المطورة زد على ذلك انها ماوى العلماء والباحثين في مختلف ميادين العلوم والمعرفة . ان شعاع الجامعة دائماً هو الجامعة في خدمة المجتمع والحضارة الانسانية هنا مما اوجب ظهور التقاليد الجامعية والحياة الجامعية والروح الجامعية والتي الجامعي الخاص ، كل هذه الامور تعد جزءاً لا يتجزأ من معنى الجامعة الشاعرة برسالتها في خدمة العلم والمجتمع .

وتعرف الجامعة بأنها عبارة عن مجموعة ممن يبذلون جهداً مشتركاً في البحث عن الحقيقة والسعي لاكتساب الحياة الفاضلة للأفراد والمجتمع والمجتمعات .

### أهداف التعليم العالي :

يمكن ان تلخصها في النقاط التالية :

1- البحث العلمي :

وهذا الهدف يتطلب القيام باجراء البحوث العلمية لتطوير المعارف النظرية ونقل المعارف الى المجالات التطبيقية ويقاس هذا باستخدام اسلوب الانتاجية وعدد الابحاث التي يقدمها ومدى اسهام الطلبة في البحث العلمي .

2- الاهداف التعليمي :

يتحقق هذا من خلال اعداد التخصصات المطلوبة لخطة التنمية ويقاس الجانب الكمي له باستخدام اسلوب الانتاجية من خلال عدد التخرجين في الاختصاصات المختلفة .

3- خدمة المجتمع :

ويقوم على أساس الإعداد الفكري والتربوي للطلبة والاسهام في رفع المستوى الثقافي والاقتصادي للمجتمع لأكبر عدد من الطلبة اضافة الى مد خدماتها ونشرها الى المجتمع .

ولا كانت مهمة التعليم العالي الاساسية هي اعداد وتأهيل القوى البشرية العليا او رفعة المستوى لكي تقوم بالتدريس والبحث العلمي ونتاج المعرفة وتطبيقها العلمية المباشرة وتنظيم وادارة المجتمع والدولة سياسيا واقتصاديا واجتماعيا اي ربط التعليم العالي بمتطلبات التنمية الشاملة .

ان النظام التعليمي ليس قائما بذاته وانما هو جزء من نظام سياسي واجتماعي واقتصادي وثقافي عام وان التحولات السياسية والاجتماعية والاقتصادية والثقافية تتطلب اجراء تغيير مناسب في النظام التعليمي بكافة مستوياته ومراحله . ان العالم اليوم يمر بمرحلة من التطور والتغير السريعين وان محرك هذا التطور السريع لم يعد مجرد الثروة المادية او الثروة البشرية والعديد التي تعمل في حقل التنمية بل اصبحت النوعية العلمية والتقنية عالية الكفاءة وهي اداة الحسم والتطور السريع وحرز التقدم المتميز في مجال العلوم . ان هذه المعطيات المعومة بالدراسات المستقبلية ومنهجيتها وطرق بحثها لا تتسجم مع ثبات النظم التعليمية ورتابتها .

ان التعليم العالي المطلوب اليوم أكثر من اي وقت مضى تعليم شامل وتخصصي ومتطور في نفس الوقت حيث لم تعد قوة الأمم تقاس بمساحة اراضيها او بما تملكه من جيوش او بعدد سكانها او بما تملكه من ثروات طبيعية ولكنها اصبحت اليوم بما تملكه من معرفة متطورة وثقافة متعددة وثروة بشرية متعلمة قادرة على الانتاج والابداع وتحقيق معدلات التنمية البشرية الراقية .

### مكونات التعليم العالي :

يعتمد التعليم العالي على خطة واضحة الاهداف تفجر بواسطتها منظومة تشمل العناصر الاساسية للعملية التعليمية وتجب على التطابقات المادية والبشرية والتكنولوجية والتنظيمية للمجتمع وتمول بميزانية واضحة الموارد والبنود وتتيح هذه المدخلات مخرجات تتناسب مع كفاءة التسيير والتنظيم والوارد ومدخلات التعليم العالي هي :

أولاً : المدخلات الأكاديمية / يعتمد الجانب الأكاديمي على البرامج العلمي وعلى العناصر البشرية ذات الكفاءة والقدرة للقيام بالنشاط العلمي والتعليمي المتعلق بالدراسة والبحث العلمي ويعتبر عضو هيئة التدريس العمود الفقري لعملية التعليم العالي وعامل هام في نجاح العملية التعليمية (التأثير الايجابي على مقدرات الطالب في الاستيعاب والفهم والتحليل والبحث والاكتشاف وازدهار الحركة العلمية ومخرجاتها .

ثانياً : المدخلات الفنية والتقنية / يعتمد النشاط العلمي والتعليم العالي في تسييره على آليات ومعدات ومرافق وخدمات يستحيل في غيابها تحقيق أهداف التعليم العالي ويشهد هذا العصر تطوراً سريعاً في طبيعة هذه المدخلات واسلوب توظيفها وهي تشمل : المعامل والختبرات والوسائل التعليمية ووسائل الاتصال والعلوم الحديثة والكتبة العلمية .

ثالثاً : المدخلات التنظيمية / وتختص بالامور الاجرائية والتسييرية والقانونية المتعلقة بالتعليم والادارة والعلاقات العامة والتبعية والبيروقراطية وغيرها وتساعد هذه المدخلات بشكل فعال في نجاح خطة التعليم العالي وتحقيق أهدافها .

رابعاً : المدخلات المادية والموارد / ان نجاح التعليم العالي لايعتمد على المدخلات الاكاديمية والتقنية والتنظيمية فقط ولكن المتطلبات المادية (قاعات ، مكاتب ، خدمات ، مرافق ، نشاطات مختلفة وطرق وسكن ومواصلات .. الخ ضرورية لانجاح التعليم العالي .

ولكي تتحقق اهداف التعليم العالي ويبقى قوة فاعلة داخل المجتمع يتطلب عملية تخطيطية مبنية على أسس علمية لجميع جوانب بنيته التنظيمية والأكاديمية .

1

## مفهوم التخطيط :

نحن نحيش في عصر يتسم بالتغير والتطور عصر التقدم العلمي والتقني ولايقف هذا التغير عند حدود النواحي المادية بل يتعداها الى البيئة الاجتماعية

من حيث تركيبها السكاني وكافة النواحي الاجتماعية والاقتصادية والسياسية وغيرها ولا يمكن مواجهة هذا التغيير وما قد ينجم عنه من مشكلات وتحديات النجاح للنشاطات المختلفة فردية واجتماعية دون تخطيط سليم فالخطيط عنصر اساسي لنجاح اي فرد او اية مؤسسة .

ومن المؤكد ان الحظ او الصدفة او الفرصة قد يلعب اي منها دورا في حياة الافراد والمنظمات ولكن نادرا ما يكون النجاح راجعا الى الحظ الخالص ومن هنا فإن الخطط تلعب دائما دورا واضحا في اي شيء يتجزه الفرد او الهيئته والتخطيط ضرورة لازمة للتعليم العالي اذ ان التخطيط العلمي يحدد ما يجب عمله في ضوء الاهداف المراد تحقيقها والتخطيط يبين كيفية العمل ومن يقوم به في مدى زمني محدد .

وفكرة التخطيط لم تكتسب قيمتها واهميتها الكبيرة الا بعد الحرب العالمية الثانية خاصة بعد نجاح نموذج التخطيط الذي تبناه الاتحاد السوفيتي سابقا واثبت فعاليته في تطوره اقتصاديا واجتماعيا وتماسكه في الحرب العالمية الثانية كما وجدت الدول النامية والتي حصلت على استقلالها بعد الحرب وفي بداية النصف الثاني من القرن العشرين انها في مواجهة تحديات التنمية بعد نجاحها في تحديات الحصول على الاستقلال السياسي .

وبنجاح التخطيط كاسلوب للعمل انتقلت الفكرة الى جميع دول العالم النامي والتقدم حتى صار هناك اعتراف عالمي بفكرة التخطيط العلمي باعتباره عملية اساسية لا غنى عنها لتحقيق اهداف التنمية .

والتخطيط هو الاجابة عن اسئلة ثلاثة : هي اين نحن الان ؟ واين نريد ان نذهب ؟ وكيف نصل الي هناك ؟ والتخطيط تعريفات متعددة منها تعريف (هيمز) بأنه عملية ارادية متشابهة تتضمن البحث والنقشة والاتفاق ثم العمل من أجل تحقيق الاهداف التي ينظر اليها باعتبارها شيئا مرغوبا فيه .

وهناك تعريف (بيبيت) للتخطيط بأنه : تحديد أهداف المشروع والطرق اللازمة لتوجيه الافراد في نشاطاتهم لتحقيق هذه الاهداف بطريقة سهلة غير معقدة .



ويمكننا أن نخرج مما تقدم بمدة أمور :

- 1- ان التخطيط يرتبط ارتباطا وثيقا بالاهداف وهو بالتالي وسيلة تحقيق الاهداف بأسلوب علمي يوفر الوقت والجهد .
- 2- ان التخطيط يهدف الى التغيير والتعديل ومن ثم فإنه وسيلة التغيير الاجتماعي والارادة الانسانية .
- 3- ان التخطيط عملية من عمليات الادارة ووظيفة من وظائفها وهو الدليل للموس على تفكير الادارة .

ويرجع ذلك إلى أنه لا يمكن تنفيذ أي نشاط تنفيذا سليما دون ان يكون هناك تخطيط علمي .

4- ان التخطيط عملية تتطلع الى المستقبل تنطلق من الوضع الراهن وتأخذ في الاعتبار الظروف المختلفة الماضية والحاضرة وهي تتطلع بدرجة كبيرة الى المستقبل فالتخطيط كما يرى (فايول) يشمل التنبؤ بما سيكون عليه المستقبل متضمنا الاستعداد لهذا المستقبل .

5- ان التخطيط مرحلة فكرية سابقة على تنفيذ أي عمل من الاعمال وهو ينتهي باتخاذ القرارات المتعلقة بما يجب القيام به وتوقيت أداء العمل وكيفية أدائه وأي ادارة تهمل التخطيط تغرق نفسها في المشكلات المالية وتقع فريسة للمفاجآت والازمات وفي هذا يقول (دركر) : ان التخطيط يمكن الادارة من تسيير العمل بدلا من ان يسيرها العمل .

ويمكننا ان نوجز أهمية التخطيط وفوائده في النقاط الآتية :

1. التخطيط يوفر الوقت فالوقت عنصر حرج في أي عمل حيث ان وضع الخطة وتنفيذ الانشطة تتطلب وقتا ورغم ان هناك من يرى ان التخطيط يتطلب وقتا كبيرا في الامور المتصلة بدراسة الوضع الراهن وما تحتاجه من بيانات ثم تبويب وتحليل البيانات ثم وضع الخطط فإننا نرى ان ما قد يستغرق من وقت في تلك الانشطة يعوض بما يوفر من وقت عند التنفيذ

الذي على العشوائية .

2 التخطيط يساعد على استغلال الموارد المادية والبشرية الاستغلال الامثل ذلك ان التخطيط يتفادى الاسراف الناجم عن الارتجال وما يصاحبه من محاولات واخطاء ويعني التخطيط بالحد من النفقات وتنمية الموارد ورفع كفاءتها .

3- التخطيط يتضمن التنسيق بين النشاطات المختلفة فالتخطيط يعنى بتحديد الوقت اللازم لكل نشاط أساسي والانشطة الفرعية النابعة عنه بشكل يساعد على تحقيق الاهداف وبطريقة تؤدي الى التكامل بينها .

4- التخطيط يهتم بالتنبؤ بما يتوقع حدوثه من مشكلات وعقبات وهو بذلك يساعد على تجنب وقوعها ومواجهتها بما يضعه من حلول وبدائل .

5- التخطيط يهتم بمشكلات الهيئة اذ انه يعنى بالقوى العاملة وتوفير المناخ اللازم لها للعمل وزيادة الانتاجية وهو يعنى ايضا برفع مستوى كفاءتها وكفاءتها .

6- التخطيط السليم هو القاعدة التي تنظم العمل في ضوءها كما يتم في ضوءه وضع قواعد الرقابة على التنفيذ للتابعة ما ينجز من عمل وتقويمه .

7- الاقتصاد على النشاطات الضرورية التي تساهم في تحقيق الهدف وهدف اي عمل غير مثمر لايساهم في الوصول اليه وهذا يساعد على تجنب العشوائية والارتجال في التنفيذ .

ولكي يكون التخطيط علمياً وفعالاً لابد من ان يأخذ في الاعتبار الاسس والبيداء التالية :

1- الرونة : اي ان تتوفر للخطة درجة من الرونة بحيث يمكن تعديلها حسب الظروف لتناسب التغييرات المختلفة دون ان يترتب على ذلك خسارة كبيرة في الموارد او نقص في الفاعلية .

2- وضوح الاهداف في نظر جميع الاطراف المشتركة في التخطيط ويجب ان

تكون هذه الاهداف منطقية يمكن تحقيقها .

3- الاستقرار : ترتبط هذه الصفة بصفة الرونة فالخطة المستقرة هي الخطة التي لا يجب ان تتعرض لتعديلات جوهرية بسبب التغيرات البسيطة الناتجة عن مرور الزمن ولكنها قد تتأثر بالاتجاهات السكانية وباتجاهات التنمية التكنولوجية وغيرها من التطورات طويلة الأجل التي تؤثر في النشاط ويجب علينا ان نعرف انه لا يوجد استقرار كامل للخطة .

4- الوضوح والبساطة : ان الخطة الجيدة يجب ان تكون واضحة ومفهومة وغير معقدة فالخطة البسيطة هي التي تنص على اذجاز اهدافها بأقل عدد من العوامل والقوى والموثرات في ظرف معين لأن التعقيد غير الضروري يؤدي الى صعوبات في تنفيذ الخطة والرقابة عليها .

5- التناسق : يجب أن يتحقق التناسق بين الاهداف بعضها ببعض من ناحية وبين الاهداف والوسائل من ناحية اخرى كما يجب ان تتناسق الوسائل والاهداف مع الامكانيات والموارد المتاحة .

6- الاستمرارية : التخطيط السليم يجب ان لا يتوقف عند فترة زمنية معينة ولا عند نمط معين من التفكير فالاستمرارية تقتضي دوام البحث والدراسة والتحليل والتعديل على الخطة باستمرار وكذلك نعني ان الخطط يجب ان تغطي وقتاً مستقبلياً مستمراً .

7- الواقعية : اي ان يتلاءم التخطيط العلمي مع الامكانيات والموارد المتاحة .

8- ان تكون الخطة قابلة للتقويم لبيان مدى الاوجه الايجابية او السلبية فيها

### آلية جعل التخطيط لبنية التعليم العالي علمي وفعال :

رغم كثرة وتنوع عوامل تحديث المجتمع فإن اهمها واكثرها تأثيراً واسهاماً في عملية تحديث المجتمع هو عامل التعليم الذي يرتبط ارتباطاً مباشراً بإعداد الانسان الذي يعتبر الاداة الاساسية والحياة الأولى لعمليات التغيير والتطوير والتحديث في المجتمع والتعليم العالي الذي يمثل قمة السلم التعليمي ويفترض

فيه ان يكون مركز القيادة العلمية والفكرية ومعقل العلم والمعرفة وهو يقوم بدوره في تحديث المجتمع وتطويره وترقيته من خلال وظائفه الثلاثة الاساسية المتمثلة في : وظيفة التعليم والتدريس ووظيفة القيام بالبحث العلمي ووظيفة خدمة المجتمع ومن الوسائل والاساليب التي تجعل التخطيط علمياً لجوانب بنية التعليم الحالي ما يلي :

1- ايجاد ادارة أو مركز للتخطيط التربوي والتعليمي يقوم بوضع الخطط والشروعات والبرامج التنوعه .

2- تحديد الفلسفة والاهداف التربوية والتعليمية التي يراى من التعليم بصورة عامة والتعليم الحالي بصورة خاصة من تخطيطه ان يأخذ بها .

3- مسح ودراسة الموارد والامكانيات المادية والبشرية المتاحة بالفعل للتعليم في المجتمع والتوقع لها ان تتاح له في المستقبل في فترة الخطة ودراسة ظروف تنفيذ الخطة التربوية والتعليمية والمقبات التي واجهتها للاستفادة منها في رسم الخطة التربوية والتعليمية الجديدة .

4- توفير البيانات والمعلومات التعليمية والاقتصادية والاجتماعية التي يحتاج لها المخططون التربويون في وضع الخطة والمشروعات التربوية والتعليمية .

5- القيام بحملة اعلامية وحركة توعية واسعة واسعتين عبر وسائل الاعلام العامة وعن طريق الحاضرات والندوات لتعريف الناس بأهمية مشاركتهم بأرائهم واقتراحاتهم من أجل اصلاح وتحسين التعليم والتخطيط المستقبلي له .

6- اعداد مشروع الخطة في شكل كتاب او تقرير مبدئي يتضمن الاقتراحات التي انتهى اليها الجهاز الفني للتخطيط التربوي والتعليمي بخصوص الخطة الكلف بوصفها وفي ضوء فلسفة واهداف التربية وسياستها وأبستر اتيجيتها ايضاً في البلاد في ضوء الامكانيات المادية والبشرية المتاحة للتعليم حاضراً ومستقبلاً وفي ضوء الظروف التي يمر بها البلد .

7- تحديد احتياجات المجتمع من القوى العاملة المتعلمة والتدريبية ومن التغييرات الاجتماعية والاقتصادية اللازمة لنموه وتطوره وتحديد احتياجاته

التربوية والتعلمية والكيفية والنوعية في ضوء ما اسفر عنه مسح الواقع التعليمي والاجتماعي والاقتصادي وتحليله وتشخيصه .

8- طرح مشروع الخطة المبدئي للدراسة والناقشة وابداء الرأي والملاحظات والحوار حوله من قبل المسؤولين عن التعليم والمعلمين بشؤونهم ومن لهم علاقة به وتلقي ملاحظاتها عليه ليعاد النظر فيه ويوضح في شكله النهائي .

و تنفيذ الخطة من قبل الادارات والاقسام الموكل اليها التنفيذ ومما يساعد على نجاح تنفيذ الخطة هو ربط الاهداف والرامي بوسائل تحقيقها وترجمة الاهداف والرامي الى برامج ومشروعات محددة حسنة التصميم والبناء ووضوح اولويات واستراتيجية الخطة وتوافر امکانات والظروف اللازمة والساعدة على التطبيق السليم للخطة ووجود كفاءات ادارية قادرة على التنفيذ السليم للخطة .

10- التأريخ والتقويم يسيران جنباً الى جنب مع عمليات التنفيذ للخطة بل انهما يتداخلان تمام التداخل في مرحلة التنفيذ وجانب كبير من نشاط التابعة هو نشاط تقويمي او تقييمي للخطة في فترة تنفيذها .

### لمحة مختصرة عن التعليم العالي بالجمهورية :

تعتبر الجمهورية في مقدمة الدول النامية التي اولت موضوع التعليم الجامعي والعالي أهمية كبيرة باعتباره الاداة في تحقيق اهداف التنمية الشاملة وتقدم ورقي المجتمع ولقد اعتمدت على فلسفة تعليمية واضحة للتعليم بصورة عامة والجامعي والعالي بصورة خاصة ومن الاسس التي استندت عليها ماليي :

- 1- ان التعليم خير اداة لرفع مستوى الفرد العربي الليبي وتنمية شخصيته المتكاملة من ناحية و لرفع مستوى المجتمع وتطويره وتمكينه من مواجهة مشكلاته وتحقيق احتياجاته ومطالبه واستمراره الحضاري من ناحية اخرى .
- 2- اظهار تراثنا الثقافي والحضاري وبيان دوره في بناء الحضارة الانسانية

والعمل على جعله أساساً لتقدمنا وتطوير أساليب الحياة الجديدة لامتتنا في إطار من المصرية يتفق مع قيمنا الروحية وثقافتنا العربية الأصيلة .

3- التخازن العلم وسبيلاة لامعاد القوى البشرية اللازمة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية .

4- ان العملية التعليمية تزيد من وعي الانسان العربي الليبي وفهمه للقيم الروحية والقومية وتنمي احساسه بأصالة الامة العربية وضرورة وحدتها حتى يعتز بها ويعمل على تحقيق الوحدة بين ابناءها .

5- ان الدين الاسلامي باعتباره عقيدة واسلوب حياة يجب ان يكون المصدر الرئيسي الذي تستمد منه التربية اصولها ومقوماتها الرئيسية وبذلك تصبح التربية بكافة انواعها وجوانبها اسلامية الروح والاطار والهدف ثورية الفكر والتطبيق والتنفيذ وما يتحقق عن طريقها لصالح الفرد وصالح المجتمع .

6- اعتبار العملية التعليمية والتربوية الاداة الاساسية لتحرير ارادة الشعب العربي الليبي من أسر الجهل والتخلف ليعي دوره في معركة الامة العربية لتحقيق اهدافها في الحرية والاشتراكية والوحدة .

وانطلاقاً من هذه النطلقات السامية وتدعيماً للنهضة التعليمية برزت قضية التعليم الجامعي والعالي في ليبيا في منتصف الخمسينيات باعتبار انها قضية وطنية ملحة فرضتها الأسباب التالية :

- 1- رغبة شعبية في ايجاد مؤسسات تعليمية عالية داخل الوطن .
  - 2- زيادة عدد المدارس الثانوية وبالتالي زيادة عدد خريجها الأمر الذي ترتب على ايفادهم للدراسة الجامعية بالخارج تكلف الدولة وأولياء الامور أموالاً طائلة .
  - 3- سد احتياجات البلاد من الموظفين والدرسين والباحثين والفنيين المؤهلين تأهيلاً جامعياً وعالياً الذين يساهمون في بناء المجتمع وتطويره .
- ويمكن ذكر أهم الاهداف :

- 1- تلبية احتياجات المجتمع من الكفاءات العلمية المتخصصة في مختلف مجالات الحياة .

2. اجراء البحوث العلمية النظرية والتطبيقية والقيام بالاختبارات والتجارب العلمية .
3. تنظيم وإعداد الدورات التدريبية والبرامج التطبيقية في مجال التعليم التطبيقي المستمر .
4. تنظيم الندوات والمؤتمرات العلمية وتوثيق الصلات والروابط العلمية والثقافية مع المؤسسات والهيئات البحثية داخل الجماهيرية وخارجها .
5. الاهتمام بالتعريب والترجمة والتأليف والنشر والتأكيد على استعمال اللغة العربية في التدريس والبحث العلمي في كافة فروع المعرفة والعلم .
6. تقديم الخدمات الاستشارية والعلمية والفنية الى المؤسسات وهيئات المجتمع العربي الليبي .
7. إعداد الكفاءات المتخصصة والواصلة للتدريس الجامعي والعمل في مجالات البحث العلمي والتخطيط والدراسات المستقبلية .

### مستويات التعليم الجامعي والعالي بالجماهيرية :

تعد الجماهيرية من طليعة الدول النامية وخاصة الدول الأفريقية التي اولت قضية التعليم أهمية قصوى باعتباره من أهم الوسائل التي تساعد في تطوير وتحقيق اهدافه فالتعليم الجامعي والعالي هو الذي يعد وبهية الكفاءات التي تحتاجها عملية التنمية ويحتاجها سوق العمل ويتضمن هذا النوع من التعليم ثلاثة مستويات :

- المستوى الأول ويندرج تحته :
- المعهد العالي لاعداد المعلمين والعلماء / مدة الدراسة بها أربع سنوات تمنح خريجها دبلوماً مهنيًا عاليًا .
- المراكز المهنية المتخصصة .
- مراكز اعداد المربين .

مراكز المهن الشاملة .

مدة الدراسة بهذه المراكز ثلاث سنوات تمنح خريجها دبلوماً علمياً عالياً .  
ويلتحق بهذه المعاهد والمراكز الطلبة والطالبات الحاصلون على شهادة اتمام  
الرحلة الثانوية (التعليم المتوسط) .

المستوى الثاني :

تندرج تحت هذا المستوى جميع الكليات للعلوم التطبيقية والعلوم الانسانية  
وتمنح خريجها شهادة البكالوريوس والليسانس ويلتحق بكليات هذا المستوى  
الطلبة والطالبات الحاصلات على شهادة اتمام المرحلة الثانوية (التعليم  
المتوسط) .

المستوى الثالث :

وهي الحاصلون على شهادة عليا تعقب التعليم الجامعي والعالي ويتحصل  
الطلبة في الدراسات العليا على ثلاثة انواع من الشهادات هي :  
الدبلوم - العالمة (الماجستير) - الدفيقة (الدكتوراه) .

### تطور التعليم العالي بالجمهورية :

يقع التعليم العالي في أعلى السلم التعليمي بالجمهورية وترجع نشأته الى  
منتصف القرن الماضي حيث تأسست أول جامعة ليبية عام 1956 بفرعين  
أحدهما في مدينة بنغازي بضم كلية الآداب والتربية وثانيهما في مدينة  
طرابلس بضم كلية العلوم تأسست عام 1958 ثم توالى الكليات الجامعية  
التابعة لهذه الجامعة وقد تطور التعليم العالي بعد قيام الثورة عام 1969 حيث  
يبلغ عدد الجامعات الآن الرئيسية عشر جامعات ويبلغ عدد جامعات الأقسام  
سبعة عشر جامعة الى جانب جامعات أهلية (التشاركي) وقد بلغ عدد الكليات  
الجامعية الاساسية 74 كلية تشمل 438 قسماً تخصصياً كما بلغ عدد أقسام  
جامعات الأقسام 52 قسماً تشمل 25 تخصصاً علمياً .

ويبلغ عدد اعضاء هيئة التدريس بالجامعات الرئيسية للعام الدراسي



2002/2003 ف (6214) منهم نسبة 54.5% من الليبيين و (20%) من المغتربين المتقاعدين و (25.5%) من التعاونيين من الليبيين وغير الليبيين أما في جامعات الأقسام فقد بلغ مجموع اعضاء هيئة التدريس (2986) منهم نسبة (19.3%) من الليبيين و (23.7%) من المغتربين و (57%) من التعاونيين من خارج الجامعات وقد بلغ عدد اعضاء هيئة التدريس بالراكز والمعاهد المهنية العليا (886) من حملة الماجستير والدكتوراه منهم نسبة (42.5%) من الليبيين و (57.5%) من غير الليبيين وبلغ عدد الدرسين (2683) مدرسا منهم نسبة (45.6%) من الليبيين و (12%) من غير الليبيين و (42.40%) متعاونوا من خارج التعليم العالي ؛ هذا وقد بلغ عدد اعضاء هيئة التدريس بالمعاهد العليا لاعمداد المعلمين (1174) عضواً منهم (9.8%) من الليبيين و (36.3%) من غير الليبيين و (55.9%) من التعاونيين من خارج التعليم العالي اما فيما يتعلق بالطلاب فنجد ان عدد الطلاب بالجامعات للعام الدراسي 2002/2003 ف (222976) طالب وطالبة منهم (115277) اناثا و (107659) ذكورا وبلغ عدد الطلاب بالراكز والمعاهد المهنية العليا (40207) طالباً وطالبة في العام الدراسي 2002/2003 ف هذا وقد بلغ عدد الطلاب بالمعاهد العليا لاعمداد المعلمين التي حولت الآن الى كليات إعداد المعلمين وتتبع الجامعات الرئيسية (23252) طالب وطالبة منهم نسبة (16.5%) ذكورا و (83.5%) اناثا وحرصاً من الثورة على نشر التعليم ورفع الوقت الحاضر تأسست مؤسسات تعليمية خاصة (تشاركي) بلغ عددها 214 مؤسسة بها حوالي (15360) طالباً وطالبة .

أما بشأن الدراسات العليا في الجماهيرية فقد بدأ منذ عام 1973 بالجامعات الليبية برنامج الدراسات العليا في الداخل الى جانب الايفاد للخارج للحصول على درجتي الماجستير والدكتوراه .

## التوصيات

1- ضرورة الاهتمام المادي والمعنوي بمراكز البحث العلمي واجهزة التخطيط

1. بالقطاعات والجامعات والمعاهد العليا باعتبارها الادوات الفعالة في تطوير التخطيط العلمي ومعالجة المشكلات التعليمية والاجتماعية والاقتصادية .
2. توفير الكوادر المؤهلة والتخصصية في الادارة والتخطيط التربوي والتعليم بأجهزة التخطيط العلمي .
- 3 اشراك اساتذة الجامعات والمعاهد العليا والخبراء في وضع الخطط والبرامج والمشروعات التربوية والتعليمية .
4. رصد الاموال والبرازنات لاجهزة التخطيط والبحث العلمي للمصرف على الدراسات والبحوث التي تجريها على القضايا التربوية والتعليمية .
5. تزويد اجهزة التخطيط التربوي والتعليمي بالتقنيات الحديثة لتسخيرها في التخطيط العلمي الدقيق الفعال .
6. ربط الجامعات والمعاهد العليا بشبكات المعلومات التربوية والدولية للاستفادة منها في اجراء البحوث والدراسات التربوية والتعليمية .
7. ربط الاقسام العلمية والانسانية بالكليات والمعاهد العليا بالاحتياجات الاساسية للتنمية الشاملة وسوق العمل .
8. ضرورة ايجاد هيكلية تنظيمية ثابتة لؤسسات التعليم العالي واختيار قيادات ادارية كفؤة لتسييرها .
9. تزويد اعضاء هيئة التدريس بالجامعات والمعاهد العليا بالمعارف والمعلومات عن طريق توفير مكاتب مزودة بالراجع والدوريات والتقنيات الحديثة ليتحول عضو هيئة التدريس والطالب والقرء والوسائل التعليمية بما يتماشى التخطيط العلمي .
10. ضرورة اعادة النظر في المدخلات الاكاديمية للتعليم العالي المتعاقبة بعضو هيئة التدريس والطالب والنهج والقرر والوسائل التعليمية بما يتماشى مع حاجة هذا العصر .
11. ضرورة اعادة النظر في المدخلات التنظيمية للتعليم العالي المتعاقبة بالهيكل التنظيمي والكوادر الادارية والاختصاصات والصلاحيات والامكانيات

- البادية لتكون غير عون على اندحاح مستهدفات التعليم العالي المخطط لها .
- 12- لابد من الأخذ في الاعتبار عند التخطيط للتعليم تمهين مهنة التعليم وتحسين الوضع المعيشي والاجتماعي للمعلم حتى يشعر بأنه يمكنه فعلاً العيش الكريم من مهنته ويشعر بالفخر والاعتزاز بأنه معلم .
- 13- تعزيز وتوسيع نطاق خدمات التوثيق التربوي والمساهمة في انشاء مركز للمعلومات يلعب دوراً بارزاً ومهماً في التخطيط العلمي المستقبلي ورسم الاستراتيجيات ومعرفة الامكانيات واستخدام التقنيات في التعليم والتدريب .
- 14- تبادل الخبرات والبحوث وتشجيع العمل الثنائي والمتعدد الاطراف والمساهمة في تنمية الانشطة التربوية والتعليم المستمر وتنظيم المشورات الدورية على المستوى العربي والاقليمي والدولي وتكثيف التعاون مع المنظمات التربوية المختلفة .

- 1- عمر الشيباني / مناهج البحث الاجتماعي / منشورات مجمع الفاتح للجامعات 1989 ص14.
- 2- أحمد بدير / أصول البحث العلمي ومناهجه / وكالة المطبوعات ط5 1979 ص19 .
- 3- جمال زكي ، السيد ياسين ، أسس البحث الاجتماعي ، القاهرة ، دار الفكر العربي ، 1962 ص9 .
- 4- عمر الشيباني ، التربية وقضايا التنمية والتحدث في المجتمع الليبي ، الهيئة القومية للبحث العلمي ، 1992 ص225، 226 .
- 5- حلمي الوكيل ، البحث العلمي الجماعي وموقفه على طريقة البحوث في مصر ، مجلة دراسات تربوية ، المجلد السابع ، الجزء 39 القاهرة 1992 ص32، 33 .
- 6- فاتشر باسل ، الجامعات في العالم المعاصر ترجمة موفق الحمادني بغداد ، دار الحرية 1972 :ص7 .
- 7- رايح تركي ، وظائف التعليم في الرحلتين الثانوية والجامعية مجلة

- الثقافة ، الجزائر ، الشركة الوطنية للنشر ص44 .
- 8- عبدا السلام القلاي ، ورقة بحثية مقدمة للمؤتمر الوطني الثاني للتعليم 2002 ص15 .
- و. حامد عمار / موقوفات الحياة الجامعية حاضراً ومستقبلاً ، مؤتمر كلية التربية جامعة الكويت ، 1994 ص356 .
- 10- أحمد الحجي الإدارة التعليمية والادارة الدراسية ، دار النهضة العربية 1994 ص45 .
- 11- محمد سيف فهمي التخطيط التنظيمي السنه ، اسباليه ، مشكلاته) الانجلو المصرية ط5 ، 1990، ص18 .
- 12- أحمد حجي ، الادارة التعليمية والادارة الدراسية ، مرجع سابق ص46، 45
- 13- جودت عزت عطوى ، الادارة التعليمية والاشراف التربوي اصولها وتطبيقاتها ، مكتبة دار الثقافة للنشر والتوزيع 2001 ، ص95 .
- 14- نفس المرجع ص 101، 102
- 15- عمر الشيباني ، دراسات في الادارة التعليمية والتخطيط التربوي ، الهيئة القومية للبحث العلمي ليبيا ، 1992 ص304 - 301 .
- 16- بالنور الوكالي بحث مقدم للندوة العلمية الاولى من 16 - 18 - 2002 بتعبيبه ترهونه مسلاته .
- 17- علي الووات بحث مقدم لورشة شبه اقليمية للخبراء المختصين في مجال التخطيط لتفعيل بنيات التعليم العالي (السيكو) المنظمة الاسلامية للتربية والعلوم والثقافة واللجنة الوطنية الليبية للتربية والثقافة والعلوم .

