

## دور الخدمة الاجتماعية في مجال رعاية الشباب الجامعي

د. خلية بركة الساكت  
كلية الآداب - جامعة الفاتح

### المقدمة

يعيش مجتمعنا في السنوات الأخيرة العديد من المتغيرات الاجتماعية والاقتصادية والسياسية المحلية والدولية والتي كان لها انعكاساتها السلبية والإيجابية على فكر وسلوك الشباب الجامعي وفي ظل غياب التوجيه الواعي والكلمة الصادقة والحرار الموضعي يبتعد الشباب عن المسار الصحيح ويفقد المجتمع عطاء مطلوباً للبناء والتنمية.

بهذا أصبحت رعاية الشباب الجامعي قضية أساسية وهدف لا يقل خطورة وأهمية بين أهداف التنمية الاجتماعية والاقتصادية.

وتهتم المجتمعات المتقدمة بالشباب اهتماماً بالغاً وتقدم وتوفر له الخدمات المختلفة التي تقابل احتياجات، وذلك للوصول بالشباب ومن ثم المجتمعات إلى الغايات المنشودة، بما يتمشى وأهداف هذا المجتمع مستعينة في ذلك بكل طاقات الشباب وقوته وكل ما يتسم به من حماس والبعد عن عدم المبالاة ولعل هذا يفسر الاهتمام بالشباب ورعايته<sup>1</sup>.

ويواجه الشباب الجامعي في الوقت الحالي العديد من المتغيرات الاقتصادية والاجتماعية والنفسية التي يمر بها المجتمع العالمي دون تفرقة بين المجتمعات، أو دون تميز المواقع الجغرافية.

<sup>1</sup>. المنجي الزيدى ، مقدمة ل Sociology of the youth ، مجلة العالم الفكر العدد 3 المجلد 3 يناير مارس 2002 ، الكويت، المجلس الوطنى للثقافة والفنون والأدب مصر 49

ويمكن أن نضع بعض الظواهر التي يتسم بها واقع الشباب الجامعي في العصر الحالي في مجتمعنا على النحو التالي:

- زيادة الانحرافات السلوكية وتنوعها عن المراحل الزمنية السابقة مما يؤثر في القبول الاجتماعي بين الآخرين والحد من قدرات الشباب في بناء علاقات اجتماعية ناجحة مع الآخرين.
- صراع الأجيال، ويظهر ذلك في الاختلافات الواضحة بين قيم الكبار ومعايير الشباب ونظرية الشباب إلى رؤية الكبار على أنها لاتسير في نفس اتجاهاتهم.
- مشكلة الزواج وتكون الأسرة أصبحت من المشكلات الواضحة التي يعاني منها الشباب حالياً وارتبطة بتوفير الإمكانيات اللازمة ومدى الإعداد والتهيئة للحياة الأسرية، وأدي إلى ارتفاع سن الزواج للشباب والشعور باليأس والفشل في هذا المجال.
- الانتماء والشعور بالهوية الوطنية هذا ونلاحظ أن الشباب يتبع النمذجة الغربي في ملمسه وأكله، وأحياناً يتوجه إلى العالمية في الفنون كالغناء والرياضة.
- مشكلة الطموح غير الواقعي، حيث يسعى كثير من الشباب لتحقيق أكبر ربح بأقصر وقت ممكن واستخدام أقل تكلفة، و يؤدي ذلك إلى إهدار طاقات الشباب.
- مشكلة التعددية الثقافية وافتتاح الشباب على تلك الثقافات وعدم توفر الخبرة للاختيار الواعي منها.
- نقاش ظاهرة البطالة نتيجة عدم الارتباط بين ما يتعلمها الشباب وما يوجد في سوق العمل مما يسبب ضعف انتماء الشباب للمجتمع.
- السعي نحو المجالات الإنتاجية بأشكالها المختلفة خاصة المشروعات الصغيرة والمعاناة من مشكلات التسويق والقروض والمنافسة مع المنتجات المستوردة على اختلاف أنواعها.

- الانبهار بالเทคโนโลยيا، خاصة في مجالات الاتصال واستخدامها غالباً كمظهر لقياس المكانة الاجتماعية والقدرات المالية<sup>1</sup>.

- وقد شهد المجتمع الليبي مثل العديد من المجتمعات العديد من التحولات الجزرية في النظم الثقافية والاجتماعية والاقتصادية والسياسية، بالإضافة إلى ثورة المعلومات والسموات المفتوحة وتقديم وسائل الاتصال والعلوم الكونية، كل هذا أدى إلى الكثير من الظواهر الجديدة التي أدت وبالتالي إلى المشاكل في التطبيق والتنفيذ وأثرت هذه المشاكل على قيم المجتمع وعلى سلوك الأفراد من كافة الأعمار وتعتبر فئة الشباب الجامعي من أكثر فئات المجتمع تأثراً بهذه التغيرات والتحولات والمشاكل المرتبطة عليها.

ويتطلب العمل مع فئات الشباب الجامعي وسائل مبتكرة ومؤسسات تلبى احتياجاتهم وربط الأنشطة الشبابية بالظروف الاجتماعية مع تشجيع الشباب للمشاركة وال الحوار وتنشيط التفاعل وتدعيم قيم التكافل والتعاون وتمكين الشباب من المشاركة في التنمية في كافة الميادين وتقديم الخبرة والمعرفة الفنية المناسبة.<sup>2</sup>

ويجب أن تكون هناك أجهزة لرعاية الشباب بالجامعات، وهي من الأجهزة التي تهتم بتقديم كافة ألوان الرعاية لشباب الجامعات، كذلك يمكن القول أن هذه الأجهزة تعتبر أنساقاً اجتماعية تتآزر وتتساند مع الأجهزة الأخرى داخل الكلية أو المعهد أو خارجها لتؤدي دورها من خلال النمط الثقافي العام الذي يكسب المجتمع صفة التوازن<sup>3</sup> وهناك من يضع تصوراً للمجتمع الجامعي باعتباره يعبر عن :

- مدى الحرية الممنوحة للطلاب، ومدى الاعتماد على المسئولية الفردية والشخصية لهم في مجتمع الجامعة، وذلك قياساً على ما كان قائماً في المراحل التعليمية السابقة عموماً، ومرحلة التعليم الثانوي خصوصاً.

<sup>1</sup>. أمل بدر الشافعي، استخدام أساليب التنظيم الوظيفي في خدمة الجماعة وعلاقتها باكتساب السلوك القيادي ، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الخدمة الاجتماعية ،جامعة حلوان ،1993م ،ص 45.

<sup>2</sup>. إنصاف عبد العزيز ، تنمية المهارات والخبرات مع الشباب في المجال التعليمي، المؤتمر الثاني لمنتدى التنمية البشرية للشباب مركز خدمات المنظمات غير الحكومية، الإسكندرية 2004م ص 29.

<sup>3</sup>. عبد الرحمن صوفي عثمان، المعوقات التي تواجه أجهزة رعاية الشباب الجامعي والتخطيط لمواجهتها، بحث منشور في المؤتمر العلمي الأول، كلية الخدمة الاجتماعية، جامعة حلوان 1987م، ص 1977م.

- النظر للطلاب على أنهم وصلوا إلى مرحلة النضج الكافي، ومن ثم يمكنهم التفكير، واتخاذ القرار بشأن مستقبلهم المهني والوظيفي، والزواج وتكونن أسرة، وغير ذلك بنفس جدية وواقعية الكبار، ولكن مع السماح بقدر متعاظم من الاختلاف والتتنوع فيما يتصل بكيفية تحقيق ذلك.

التركيز على التحصيل العلمي، وترك المعرفة تختتم في عقول الطلاب حتى تؤتي ثمارها المستقبلية وارتباط الإمكانيات والأدوار بذلك في إطار نسق للشخصية الطلابية يتسم بالسواء والنضج، ويتمتع بالحرية المسئولة، وحق الاختبار الرشيد تحت رعاية الأساتذة، وبباقي أسرة العاملين بالجامعة وإذا كانت هذه الصورة.

المثلى كما يسميها البعض، الصورة الرومانسية لمجتمع الجامعة فإن ما يحدث فعلا ليس بعيدا تماما عن ذلك، وإن كان يحدث في بعض الحالات سلططاً وجنوحًا لا يمكن تفسير وتوضيح مسبباته، ولعل طبيعة هذا المجتمع الجامعي الأكثر نقاهة وشفافية تجعل انعكاس العوامل المجتمعية العامة على مجتمع الطلاب بصورة أكثر وضوحاً وربما أكثر وطأة تجعل أي انحراف سلوكى سواء من جانب غيرهم أكثر بروزاً.

ومن بين الأهداف التي تسعى الخدمة الاجتماعية إلى تحقيقها من خلال عملها في مجال رعاية الشباب الجامعي بجانب تدعيم الوظيفة للنسق الجامعي من خلال قيام الأخصائين الاجتماعيين داخل النسق الجامعي، بما لديهم من معلومات ومهارات وبالتعاون مع المهن الأخرى في إطار العمل الفريقي<sup>1</sup> إشباع الاحتياجات الأساسية للشباب ومساهمة في تعديل الاتجاهات السلبية لديهم ووقايتهم من الانحراف ودعم الإحساس بالانتفاء وحمايةهم من الاستقطاب الفكري، وتنمية قدراتهم على سلوكهم مع الآخرين ووصولاً إلى التكيف مع المجتمع<sup>2</sup>

<sup>1</sup>. نادية زغلول سعيد ، معاشرات تخطيط خدمات رعاية طلاب الجامعات ، دراسة مطبقة على الإداره العامة لرعاية الشباب بجامعة حلوان ، بحث منشور في مجلة دراسات في الخدمة الاجتماعية تصدرها كلية الخدمة الاجتماعية ، جامعة حلوان ، العدد الحادي عشر لكتوبر 2001 ص 772، 773.

<sup>2</sup>. ماهر أبو المعاطي ، إطار تصورى مقترن لتطوير رعاية الشباب الجامعى بورقة عمل فى مجلة دراسات فى خدمة الاجتماعية تصدرها كلية الخدمة الاجتماعية ، جامعة حلوان ، العدد السادس لبريل 1999 ص 23.

وبتحقيق الأهداف السابقة يمكن القول أن الخدمة الاجتماعية في مجال رعاية الشباب تسعى إلى تحسين رأس المال الاجتماعي والذي من بين مؤشرات ومتغيرات قياسية.

- 1 - ثقة الأفراد والتزامهم وشعورهم بالأمان.
- 2 - ابتكار الأساليب والأدوات.
- 3 - الالتزام بالقوانين والأعراف الاجتماعية.
- 4 - الانتماء والثقافة السياسية.
- 5 - مهارات العلاقات والمشاركة الاجتماعية في المجتمع.
- 6 - مقاييس الاتجاهات والتعبير عن المشاعر.
- 7 - الشعور بالكفاءة و الثقة في العمليات الاجتماعية<sup>1</sup>

ومن ناحية أخرى يمكن القول أن الممارسة المهنية للخدمة الاجتماعية في مجال رعاية الشباب الجامعي وهي تحقيق الأهداف السابقة تعمل بمثابة خط الدفاع أمام التأثيرات السلبية للعولمة حيث لم تقتصر تأثيرات العولمة على الجوانب المادية لحياة الناس، وإنما يمتد تأثيرها على سلوكياتهم وقيمهم واتجاهاتهم عبر وسائل الأعلام العالمية التي دامت لها السيادة على الحدود الجغرافية للدول والتي أدت إلى الاندماج الثقافي وتوحد معايير أنماط المعيشة، وتؤدي العولمة أو ثقافة الحداثة إلى تفكيك الثقافة الوطنية المحلية، واغتراب الشباب، وطمس الهوية الوطنية وضعف روح الانتماء لديهم<sup>2</sup>

كما أدت العولمة إلى تفاقم مشكلات اجتماعية كالإدمان والبطالة وعدم المساواة والمشكلات البيئية والتي ضعف مقدرة الدولة على مواجهة المشكلات الاجتماعية باعتبارها المسئولة من خلال نسق الرعاية الاجتماعية على حل هذه المشكلات نتيجة لقيود المفروضة على الدولة في ظل العولمة الاقتصادية القائمة التنافسية.

<sup>1</sup>. طلعت مصطفى السروجي، ثلاثة التخطيط ورأس المال الاجتماعي والتحديث استراتيجية متوازنة ، ورقة عمل في المؤتمر العلمي السابع عشر ، جامعة حلوان 2004 مجلد أوراق العمل ص 3601 ، 3604 .

<sup>2</sup>. أحمد زايد ، عولمة ، الحداثة ، وتفكك الثقافة الوطنية ، بحث منشور في مجلة عالم الفكر الصادرها المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب ، الكويت ، العدد 32 يونيو سبتمبر 2003 م ص 1-23 .

ومن ثم فقد أدت العولمة الثقافية، بالإضافة إلى ما سبق إلى حدوث خلل في التوازن المفترض بين الأصالة والتحديث نتيجة للتسارع المتسامي للتقليد والمحاكاة وانخفاض مؤشرات قياس رأس المال الاجتماعي في الدول النامية واختلال توازنه وفي ضوء ما سبق وفي ظل اهتمام الدولة بالشباب على اعتبار أنهم الفئة التي يقع عليها عبء العمل والإنتاج والتنمية توضح أهمية دور الخدمة الاجتماعية مع الشباب وتمكنهم من مسيرة التقدم العلمي من أجل إعداد شباب ذي فكر علمي مستثير واقعي من خلال إكسابه المهارات والمعارف المختلفة والكشف المبكر عن المهارات الكامنة لديهم وحل مشاكلهم المختلفة من أجل مستقبل شبابي أفضل.

### **مفهوم رعاية الشباب الجامعي**

ترتكز رعاية الشباب أساساً على جهود الدولة لتوجيه الفرد واستغلال القوى ومصادرها المختلفة والمحافظة على قدرات الشباب واستعداداتهم في صورة تجلب لهم السعادة والإشباع والنجاح ومن ثم يتحقق الخير لهم ولمجتمعاتهم.

وتهدف رعاية الشباب إلى تناول شخصية الفرد من جميع جوانبها فتسعي إلى تنمية عقل الفرد وتهذيب أخلاقه وتدریبه على التعامل السليم مع الآخرين في محيط الأسرة والمدرسة والمصنع والمجتمع برمته، وتثير فيه الإحساس بالمسؤولية الاجتماعية حتى يشارك في المجتمع ويعمل للمصلحة العامة، ويمارس حقوقه ويقوم بواجباته، وتعلم المحافظة على جسمه من الأمراض وتنمنعه من الانحراف والخضوع للعادات السيئة في حياته<sup>1</sup>.

وتعتبر رعاية الشباب طريقة للعمل معهم لها أساليب فنية تعتمد على طرق الخدمة الاجتماعية الثلاثة "خدمة الفرد، خدمة الجماعة، تنظيم المجتمع" وتهدف إلى آداء أنشطة تمارس في وقت فراغهم وفي عملهم على السواء بغرض إكسابهم الصفات الطيبة للمواطن الصالح، وتساعدهم على تكوين علاقة طيبة مع من حولهم، وتمكنهم من تفهم شخصياتهم باعتبارهم مواطنين لهم ذاتيتهم وحرفياتهم الفردية وأنهم أعضاء في مجتمع

<sup>1</sup> محمد حسن، مقدمة الخدمة الاجتماعية، دار النهضة العربية للطباعة والنشر، القاهرة 1975 ص 577

عليهم واجبات اجتماعية نحو غيرهم، وتزيد بفرص النمو السليم، وتケلف لهم إشباع حاجاتهم ومطالبهم الاجتماعية والجسمية والنفسية والعقلية.

وقد قدم محمد سلامة غباري تعريفان لرعاية الشباب، وهما:<sup>1</sup>

الأول : رعاية الشباب هي خدمات مهنية أو عمليات ومجهودات منظمة ذات صبغة وقائية وإنشائية وعلاجية تؤدي للشباب وتهدف إلى مساعدتهم كأفراد أو الجماعات للوصول بهم إلى حياة تسودها علاقات طيبة ومستويات اجتماعية تتماشى مع رغباتهم وإمكانياتهم وتتوافق مع مستويات أمانى المجتمع الذي يعيشون فيه.

والثاني / رعاية الشباب عملية تشمل برامج وخدمات لصالح الشباب في كافة القطاعات سواء أكانت علاجية وبنائية أو وقائية تستهدف نمو شخصية الفرد وتحقيق رفاهيته.

كما أن السيد عبداً لحميد عطية وهناء حافظ بدوي قد تعرضاً لثلاثة محاور لتعريف رعاية الشباب، هي:<sup>2</sup>

- أنها نشاط وخدمات تمارس وتقدم للشباب في كل من أوقات الفراغ والعمل.
  - الرعاية ليست مقصورة على ميدان أو مؤسسة، فكل ميدان يعيش فيه ويعمل فيه الشباب يجب أن يرعاه.
  - الرعاية ليست خدمة للشباب، بل عملية متكاملة تهدف إلى مساعدة الشباب على النمو العقلي والاجتماعي والجسمي والانفعالي، أي تهدف إلى نمو شخصية الشباب نمواً متكاملاً.
- ويوضح السيد عبداً لحميد عطية وهناء حافظ بدوي أن رعاية الشباب هي خدمات مهنية أو أنشطة منظمة ذات صبغة وقائية وإنشائية وعلاجية تهدف إلى تطوير نمواً متكاملاً مع إمكانياتهم ورغباتهم وتكون منهم مواطنين صالحين يسهمون في بناء مجتمعهم وتقديمه.

<sup>1</sup>. محمد سلامة غباري، الخدمة الاجتماعية ورعاية الأسرة والطفولة والشباب ، المكتب الجامعي الحديث ، الاسكندرية، 1989م ص 336 - 337

<sup>2</sup>. عبد الحميد عطية وهناء حافظ بدوي ، الخدمة الاجتماعية و مجالاتها التطبيقية ، المكتب الجامعي الحديث ، الاسكندرية ص 265

## ويحدد ماهر أبو المعاطي مفهوم رعاية الشباب الجامعي في النقاط الآتية:<sup>1</sup>

- 1 مجموعة من البرامج والخدمات التي تقدم للشباب الجامعي لتنمية مهاراته وخبراته ومعارفه واجتياز مرحلة النمو التي يمر بها من ناحية، وإشباع احتياجاته ومواجهته مشكلاته أثناء تواجده في النسق التعليمي من ناحية أخرى تضمنها خطة توضع في ضوء سياسة تحدد أهداف وأنماط الرعاية.
- 2 تتضمن تلك الخدمات والبرامج مجموعة من الأنشطة الرياضية والاجتماعية والفنية والثقافية والخدمة العامة والأسر الطلابية والتكافل الاجتماعي ودعم الكتاب الجامعي، وخدمات المدن الجامعية والتغذية والنقل والمواصلات والخدمات الطبية والتي تستهدف تحقيق أهداف وقائية وعلاجية وإنمائية.
- 3 يقدم تلك البرامج والخدمات متخصصون يعملون بالمستويات المتدروجة لأجهزة رعاية الشباب الجامعي، ويكون فريق العمل في تلك الأجهزة من الأخصائيين الاجتماعيين والرياضيين والثقافيين والفنين، إلى جانب قيام بعض أعضاء هيئة التدريس بالإشراف على أنشطة اللجان المختلفة سواء من خلال الأسر الطلابية أو الاتحادات الطلابية كرواد تلك الأسر واللجان.

لقد شهدت السنوات الأخيرة ازدياداً في الوعي بالحاجة إلى تطوير السياسات الخاصة برعاية وتنمية الشباب من أجل أن يكون الشاب رائداً ومشاركاً وفاعلاً ومؤثراً ومنتجاً ومنافساً ومفكراً ومتقاعلاً يوظف نتاج الفكر لخير المجتمع وتتميّزه وتطوّره ورضائه. ولاشك أن تلك الرؤية السابقة تتطلب إعداداً مهنياً محدداً للعاملين مع الشباب خاصة الأخصائيين الاجتماعيين بشقيه المعرفي والمهاري، وأن متطلبات الإعداد المهادي مع الشباب لابد وأن تشمل الجوانب التالية:

<sup>1</sup> ماهر أبو معاطي على، مرجع سبق ذكره ص 38

- مهارات التعامل المباشر مع الشباب.
- مهارات التعامل مع المؤسسة والأنساق والأنظمة الأخرى من أجل تحقيق الصالح الفعلي للشباب.
- مهارات تخطيط وتنفيذ البرامج والخدمات للشباب.

ولاشك أن التدريب يلعب دوراً محورياً وفعلاً في صقل وبناء مهارات العاملين مع الشباب وبالصورة التي تتطلبها مرحلة تطوير العمل مع الشباب.

وقد اتفقت معظم الاتجاهات المعاصرة في العلوم الاجتماعية والإنسانية على أهمية دراسة أوضاع الشباب واتجاهاتهم ودورهم في المجتمع، خاصة فئة الشباب الجامعي، ولعل السبب الرئيسي لمثل هذا الاهتمام يرجع إلى ما يمثله الشباب من قوة للمجتمع ككل، فهو شريحة اجتماعية تشغل وضعاً متميزاً في نسبة المجتمع باعتبارهم أكثر فئات المجتمع حيوية وقدرة علي العمل والتفاعل والاندماج والمشاركة بأقصى الطاقات في تحقيق أهداف المجتمع وتطلعاته.<sup>1</sup>

ويعد قطاع الشباب الجامعي من أهم القطاعات الإنسانية، لأنه أساس تقدم المجتمع في الوقت الحاضر وهو مصدر التنمية وعمادها وال الدرع الواقي الذي تعتمد عليه الأمة في الدفاع عن كيانها وتحقيق أهدافها، ويمارس الشباب الجامعي أنشطتهم المختلفة في المؤسسات الجامعية من خلال الأنشطة الجامعية التي تتميز بالتفاعل والاتصال بين أعضائها ويستطيع كل شاب أن يشارك في القرار السليم ويتحمل المسئولية إزاء مجتمعه المحلي وتتاح له الفرصة لممارسة القيادة الديمقراطية والتي يمكن من خلالها غرس روح الولاء والانتماء وتحمل المسئولية والقدرة على التفكير الواقعي،<sup>2</sup> وتعمل الأنشطة الشبابية علي دعم الثقة بالنفس ومساعدة الشباب على احترام الآخرين وتهدف أيضاً الأنشطة الشبابية إلى اكتشاف القدرات المتميزة والمواهب الخاصة وتنميتها ثم إتاحة الفرصة للشباب من أجل الإبداع والابتكار في المجالات المختلفة، وتعمل مؤسسات رعاية

<sup>1</sup> إبراهيم عبد الحميد، دراسة تقويمية لدور أخصائي العمل مع الجماعات مع تقييم القرارات الابتكارية، بالتطبيق على طلاب المرحلة الإعدادية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية الخدمة الاجتماعية ، جمعة حلوان 1991 م ص 155.

<sup>2</sup> محمد عزت راجح، أصول علم النفس ، القاهرة، دار المعارف 1979 م ص 190.

الشباب على الانفتاح مع المجتمع لاستفادة من إمكاناته وموارده واهتمام كل مؤسسة أن يكون لها ارتباط بمشروعات بيئية ومشروعات قومية وأن تقدم تلك الممارسة نموذجا يحتذى به في المجتمع<sup>1</sup>

ويجب أن يقدم الأخصائيون الاجتماعيون العاملون مع الشباب الخدمات الترويحية والتنقية والتنمية للشباب في الجامعات ليصبحوا مشاركين فاعلين ومساعدتهم على الحصول على المعلومات والمهارات والخبرات المطلوبة ليصبحوا قادرين على العمل المستقل والاعتماد على النفس لتحقيق التغيير المطلوب<sup>2</sup>

ومن منطلق الاهتمام بالشباب الجامعي، ونطليعاته للدور الذي يمكن أن يلعبه في سياق التنمية داخل المجتمع كان يجب أن توجه إليه العديد من برامج التنمية التي تؤدي إلى تعزيز دور الشباب في المجتمع.

وينبغي للعاملين مع الشباب خاصة العاملين في مجال الخدمة الاجتماعية التأكيد من أنهم قد تم إكتسابهم بأنواع من المهارات الأساسية التي تمكنهم من مساعدة الشباب الجامعي على أن يكونوا عنصرا فعالا في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وهذه المهارات تقوم على متطلبات أساسية في إعدادهم المهني سواء أكانت شخصية أو معرفية أو قيمة.<sup>3</sup>

وإذا مالزرت هذه الصفات لمن يرعى الشباب أصبح أمامنا شخص أو أشخاص يتميزون بكل ما سبق من المميزات مع إلمامهم بالشباب ومرافق نموهم ليعرفوا كيف يصلون إليهم و إما بمخاطبة شعورهم و عقلهم و دوافعهم و نوازعهم و حماستهم و نشاطهم الكامن ليوجهوه وطنيا وإنجليزاً وفكرياً وثقافياً وأنشطه ليكونوا في النهاية مواطنين يعرفون ما عليهم و يؤديه تمام الأداء.

<sup>1</sup>. احمد مصطفى خاطر طريقة تنظيم المجتمع ، المكتن الجامعي الحديث الإسكندرية 1984 ص 215.

<sup>2</sup>. أشرف محمد عميره، تقويم ممارسة خدمة الجماعة في مراكز الشباب المطورة ، رسالة ماجستير غير منشورة كلية الخدمة الاجتماعية جامعة طوان 1998 ص 115.

<sup>3</sup>. السيد عبد الحميد عطية وسلمي جمعة ، أساسيات طريقة العمل مع الجماعات المكتب الجامعي الحديث الإسكندرية 2001 ص 120.

والعاملون مع الشباب هم المسؤولون عن توجيهه مسار التغيير الاجتماعي للشباب لتحقيق التنمية الاجتماعية والاقتصادية وتحقيق التقدم والاستقرار للمجتمع، حيث يعتبر الشباب في أي مجتمع بمثابة الطاقة المبدعة والقوة المحركة لإدارة التغيير فيه، كما أن الشباب يعتبر نصف الحاضر وكل المستقبل، لذلك تعتبر القيادة ضرورة حيوية وظاهرة اجتماعية، كما أنها عملية سياسية وتربوية، حيث يؤثر القائد على سير الحوادث وجريات الأمور وتوجيئها لمواصفات الحياة التي تمكّنه من تحقيق الأهداف المشتركة لأفراد المجتمع<sup>١</sup>

ويعظم الدور الذي يقوم به العاملون مع الشباب من خلال التوجيه الاجتماعي للشباب ومحاولته توجيه نظر الشباب للمستقبل وتصورهم لشق القيم الملائمة لمستوى التقدم الاجتماعي المنشود والفهم المتكامل للبرامج التي يسعى المجتمع إلى دعمها من أجل تتميّته وتطوره، ولعل هذا الفهم المتكامل القائم على تصور بعيد المدى هو الذي يمكن الشباب الجامعي من التوافق مع نتائج التغيرات الهائلة في المجال التقني والاجتماعي التي ينتج عنها بالضرورة نمط جديد لتقسيم العمل وصورة مستحدثة للمجتمع.

### **دور الخدمة الاجتماعية في مجال رعاية الشباب الجامعي.**

- تعد عملية تنمية قيم ومهارات خدمات الخدمة الاجتماعية عملية ديناميكية ترتبط بالتغييرات الاجتماعية والسياسية والتغيير في سياسات الرعاية الاجتماعية والتقدم في المعارف والمهارات في فصول الدراسة ليس داخل الكليات فحسب، وإنما هي عملية مستمرة من التعليم تتطلب مشاركة جميع الأخصائيين الاجتماعيين غير سياقاتهم الوظيفية.

أن أعظم التحديات التي تواجه مهنة الخدمة الاجتماعية اليوم - بل وجميع المهن الإنسانية على السواء - تكمن في كيفية وضع المعارف knowledge والخبرات والمهارات SKILLS في موضع التطبيق في الممارسة، وبصفة خاصة عندما تتصدي للعديد من المشكلات لمدى واسع ولقطاعات وفئات متعددة في المجتمع وعلى مختلف المراحل العمرية.

<sup>١</sup>. صالح أميري دور مراكز الشباب في إشباع احتياجات الشباب الاجتماعية والاقتصادية ، ندوة منتدى التنمية البشرية للشباب جمعية الشباب المسيحية الاسكندرية 2000 ص 55

كما أن الأخصائيين يرتبطون داخل شبكة معقدة من العلاقات الاجتماعية والمؤسسية والتي تتطوّي على مسؤوليات والتزامات متعددة : بالنسبة للدولة، وبالنسبة للعاملين معهم الذين يقدمون خدمات المهنة، وبالنسبة للزملاء وبالنسبة لقيم المهنية وليس أقل من ذلك تجاه المستفيدين من الخدمات والمجتمع المحلي على اتساعه.

هذا بجانب التطور والتقدم الهائل الذي طرأ على البناء المعرفي للخدمة الاجتماعية في الدول المتقدمة تمثلاً مع التطورات العلمية والتكنولوجية المتلاحقة في كافة أنشطة الحياة في تلك المجتمعات، وإن ممارسة الخدمة الاجتماعية، خرجت من إطارها التقليدي القديم إلى إطار عام، وأصبحت الممارسة لا يحدوها تخصص أو حدود ورجعت المهنة كما يصفها " عبد الحليم رضا عبد العال " بنقطة أشبه بالبداية في البحث عن إطار عام متكامل لنظرية الممارسة في الخدمة الاجتماعية<sup>1</sup>

ويعتبر مجال رعاية الشباب الجامعي من المجالات المهمة لممارسة الخدمة الاجتماعية حيث تسعى الخدمة الاجتماعية من خلال عملها في هذا المجال إلى تدعيم الوظيفة التعليمية للنسق الجامعي، وذلك من خلال أجهزة رعاية الشباب بالجامعات على مستوياتها المختلفة، ومن خلال ما تقدمه هذه الأجهزة من خدمات، وبرامج وأنشطة متنوعة ومتكاملة للشباب في الجامعات كأفراد وجماعات ومجتمعات وظيفية<sup>2</sup>

ويساهم الأخصائيون الاجتماعيون في توجيه الشباب كقوة بشرية من خلال ما يلي :-<sup>3</sup>

- تعديل بعض الأفكار والاتجاهات والمعتقدات الخاطئة لدى الشباب نحو أنفسهم ونحو أسرهم ونحو مجتمعهم ودعم علاقتهم مع الجماعات المختلفة في المجتمع بمفهوم إيجابي.

<sup>1</sup>. عبد الحليم رضا عبد العال، الخدمة الاجتماعية المعاصرة، دار النهضة العربية القاهرة 1986 ص 148-149.

<sup>2</sup>. توما در مصطفى احمد، المهارات المهنية للأخصائي الاجتماعي المنظم في أجهزة رعاية الشباب بكليات جامعة حلوان بحث منشور في المؤتمر السنوي الحادي عشر العولمة والخدمة الاجتماعية بكلية الخدمة الاجتماعية جامعة القاهرة فرع القليوب 2001 الجزء الثاني ص 1056.

<sup>3</sup>. المراجع السابقة ص 1060.

- إكساب الشباب معارف ومعلومات ومهارات تساعدهم على مواجهة مشكلاتهم بكفاءة دون الشعور بالفشل أو الإحباط.
- التعرف على الاحتياجات الفعلية للشباب ومحاولة المساهمة في إشراك ما هو متاح من الموارد والإمكانيات وإشراك الشباب في إشباع ومواجهة هذه الحاجات ذاتياً.
- المساعدة في حل المشكلات والقضايا التي تواجه الشباب على المستوى الفردي والمجتمعي.
- المساعدة في توجيه وتنمية الشباب بالمخاطر والأضرار المحيطة وتنمية إرادته في مواجهة هذه الظروف.
- مساعدة أسر الشباب وتوعيتهم بأساليب التعامل مع أبنائهم في هذه المرحلة العمرية الهامة وكيفية امتصاص ثوراتهم وغضبهم ومساعدتهم على مواجهة ما يعرضهم من صعوبات وتوجيههم التوجيه السليم.
- إكساب الشباب المعارف والاتجاهات الخاصة ب المجالات النمو الاجتماعي والاستفادة منها في توجيههم نحو التخصصات التي تتفق مع ميولهم وقدراتهم وطاقاتهم.
- إمداد الشباب بالمعلومات الصادقة حول كافة المشكلات المتصلة بالأنشطة الاجتماعية والاقتصادية، و التي تواجه المجتمع و تشخيص هذه المشكلات ودورهم تجاهها.
- مساعدة الشباب على طريق مجالات التدريب و العمل لإكسابهم المهارات و الخبرات اللازمة لأدائهم وظائفهم و أدوارهم المستقبلية.
- أهمية وجود ترابط بين التخصصات و العلوم التي يدرسها الشباب ومشكلات الحياة اليومية، حيث يوفر هذا النظام المناخ الملائم لتنمية مواهب وقدرات الشباب و تأهيلهم لتحمل دورهم ومسؤولياتهم الكبرى في بناء المجتمع وتحقيق تقدمه.
- تأكيد القيم الدينية الدافعة إلى الانجاز و العمل و تحمل المسؤولية بدلًا من ترك الأمور دون توجيه فتتاح الفرص لتيارات غير مسؤولة يمكن أن تكون معلو هدم في المجتمع، فتبعد الشباب عن واقع مجتمعهم وتضعف من إيجابياتهم وانتقامتهم.

- ضرورة الاهتمام بتوجيه الشباب للعناصر الغذائية اللازمة المتكاملة لبناء جسم قوي صحيح.
- مساعدة الشباب في إجراء الكشف الدوري والفحص اللازم وخاصة للمقدمين على زواج الأقارب.
- ولقيام الأخصائيين مع الشباب بهذه الوظائف لابد أن يكون لديهم المهارات المهنية والمعارف العلمية والقيم المهنية التي تؤهلهم ل القيام بعملية التوجيه، وأهم هذه المهارات والمعارف والقيم هي :-

#### **أولاً المهارات المهنية:**

- قدرة الأخصائيين الاجتماعيين على أداء أنشطتهم المهنية بشكل مستمر خلال عملهم في مجال رعاية الشباب وتقديرهم على انتقاء الأساليب الملائمة للمواقف التي يواجهونها في ممارستهم واستخدام هذه الأساليب بشكل فعال (أداء المهارات)
- يعتمد أداء المهارات على درجة توافر الصفات الشخصية ( كالحساسية - الحنكة - الخبرة - تحمل المسؤولية - الطموح والوعي.....الخ )  
واكتساب المعرف النظرية الملائمة للممارسة العامة في مجال رعاية الشباب الجامعي مع الالتزام بقيم الخدمة الاجتماعية.
- دمج معارف وقيم الخدمة الاجتماعية في إطار من الوعي الذاتي ينتج عنه مهارات
- ( الممارسة ذات الكفاءة أي الممارسة التي تؤدي بطريقة مهاريه )  
- يتم تتميم المهارات من خلال عمليات التعليم المستمر والإشراف والتربية والتسجيل.....الخ خلال السياقات الوظيفية للأخصائيين الاجتماعيين.

### ثانياً المعارف:

وهي مجموعة من المعارف التي تشكل توجهات الأخصائي الاجتماعي في هذا المجال مثل:<sup>١</sup>

مفهوم رعاية الشباب بوجه عام وما يرتبط به من مفاهيم مثل سياسة رعاية الشباب ولوائح وتشريعات رعاية الشباب.

- معارف مرتبطة بالنظرية الاجتماعية والأساسية والعوامل البيئية المؤثرة على الشباب من أجل تقديم خدمات لهم من خلال ما يتتوفر في المجتمع من مؤسسات رعايتهم.

- معارف مرتبطة بالنظريات والأساليب التكنيكية للممارسة العامة في مجال رعاية الشباب والأدوار المهنية التي يمكن ممارستها لتوفير خدمات رعاية الشباب.

- معرفة مرتبطة بنظريات الشخصية والنمو الإنساني والتفاعل الاجتماعي والتدخل العلاجي واستخدامها في مجال رعاية الشباب الجامعي، والقطاعات التي يشملها الشباب ونوعية الخدمات التي يحتاجها كل قطاع من تلك القطاعات التي يشملها الشباب ونوعية الخدمات التي يحتاجها كل قطاع من تلك القطاعات.

- معارف مرتبطة باتجاهات وسياسات وخطط برامج رعاية الشباب في المجتمع والتنظيمات المختلفة التي تقدم الخدمات للشباب وكيفية تعاؤن الأخصائي مع غيره من التخصصات لصياغة سياسة رعاية الشباب الجامعي.

- مثل علم النفس الاجتماعي، علم نفس النمو، الشريعة الإسلامية، السياسة الاجتماعية والتي تزود العاملين مع الشباب بحقائق تساعدهم على فهم الشباب ومساعدتهم بفاعلية.

- معرفة مرتبطة بإدارة المؤسسات الاجتماعية وكيفية التنسيق بين مؤسسات رعاية الشباب والمؤسسات الموجودة في المجتمع لخدمة الشباب الجامعي.

<sup>1</sup> المرجع السابق، ص 1070

### ثالثاً القيم المهنية:-

و هي مجموعة من القيم التي يجب أن يتلزم بها الأخلاقي الاجتماعي في مجال رعاية الشباب، وهي مستمدّة من القيم الإنسانية وهي:-

- قيمة العمل على تحقيق الصالح العام و عدم وجود تعارض بين الصالح العام و الصالح الشخصي والمحافظة على القيم والأخلاقيات و العمل من أجل تحسين سياسة المؤسسة و فعاليّة خدماتها.

- التواضع والمساواة بين أنساق الشباب و تقبلهم بعض وجهات النظر عن الدين أو الجنس أو السمات الشخصية الأخرى، وتجنب الممارسات غير الإنسانية أو المتحيز ضد أي شخص أو جماعة.

- الالتزام بلوائح المؤسسة و التعاون مع فريق العمل في المؤسسة لتحقيق مصلحة الشباب.

- تقدير واحترام الفروق الفردية بين الشباب كأفراد أو جماعات الشباب، أو مجتمع الشباب وصيانته كرامتهم عند تقديم الخدمات لهم وحماية حريةّهم الشخصية والاجتماعية ومساعدتهم لرفع معنوياتهم وزيادة رضائهم عن أنفسهم وتكيفهم الاجتماعي والنفسي وتنمية تقدّهم بأنفسهم و المجتمع الذي يعيشون فيه، وتنمية لأنّهم وانتقامهم واستفادتهم من الموارد التي تزيد احترامهم لذاتهم.

- الالتزام بتحقيق العدالة الاجتماعية بين الشباب وتنمية قدراتهم كي يساعدوا أنفسهم إلى جانب الالتزام بالمهنة والأمانة والشرف في كافة مراحل العمل والحياة الخاصة، باعتبار أن العمل يقتضي في هذا المضمار أن يكون العاملون مع الشباب قدوة للشباب شكلاً و موضوعاً<sup>1</sup>

<sup>1</sup>. محمد سلامة غباري، مترجم سبق نكره ص 15.

## **دور الأخصائي الاجتماعي في رعاية الشباب الجامعي**

ويمكن تلخيص دور الأخصائي الاجتماعي في مجال رعاية الشباب الجامعي في الآتي:-

- 1- يحاول الأخصائي الاجتماعي أن يتيح للشباب الفرصة للمشاركة والتعاون في تنظيم مجتمعهم الجامعي وتنمية روح الأخوة والتعاون بين بعضهم البعض مع توجيههم وتشجيعهم لمساهمة في المشروعات القومية والخدمات العامة التي تساعده في رفع مستوى البيئة والمجتمع.
- 2- المساهمة في تخطيط برامج رعاية الشباب الجامعي بحيث تساعده هذه البرامج على نمو وتكوين شخصية الشباب.
- 3- تكوين الجماعات التي ينضم لها الشباب والتي تعمل على تنمية شخصية الشباب وتيسير اشتراكه في الأنشطة التي تلبي حاجاته وتنتمي مع قدراته وميله وتنمي مهاراته المختلفة وإكسابه الخبرات والتجارب من خلال ممارسة الأساليب الديمقراطية التي تبني وعي الشباب وتزوده بالمعلومات الالزمة عن البيئة التي يعيش فيها تساعده على الاشتراك في تطوير مجتمعه.
- 4- العمل على ربط نشاطات الشباب واحتياجاتهم باحتياجات المجتمع العام.
- 5- القيام بالبحوث الاجتماعية في مجال الشباب الجامعي وذلك لتحديد الخدمات المناسبة للتعرف على المشكلات لإيجاد الحلول المناسبة لعلاجها.
- 6- القيام بإعداد المعلومات والبيانات والإحصائيات عن نتائج برامج رعاية الشباب الجامعي.
- 7- البحث عن الوسائل المناسبة التي يقضى بها الشباب وقت فراغه في عمل يعود عليه بالنفع الجسمي والنفسي والعقلي والاجتماعي.
- 8- إعداد وتنظيم المعسكرات كلون من ألوان الترويح الذي يساعد على زيادة الإنتاج وتنمية الشخصية وممارسة الأسلوب الديمقراطي وممارسة القيادة والتبعية كما تساعده هذه المعسكرات على دعم القيم وتغيير الاتجاهات السلبية.
- 9- المشاركة في المؤتمرات المختلفة التي تناقش مشكلات واحتياجات الشباب.

## 10- عقد الندوات والمحاضرات التي تهتم بمشكلات ورعاية الشباب الجامعي.

يعلم الأخصائي مع الشباب في المواقف المختلفة لمواجهة المشكلات وتنمية الشخصية وتكون العلاقة الطيبة بين الشباب والعاملين في المؤسسة الملتحق بها الشاب، وأيضاً يعلم الأخصائي مع الشباب لتدعم العلاقات بين الشباب بعضهم البعض، وأهم المواقف التي يجب أن يعلم فيها الأخصائي مع الشباب هي :-

- مواجهة صعوبات العلاقات بين الشباب بعضهم البعض، والعلاقات بين الشباب وفريق العمل بالمؤسسة.
- مساعدة الشباب على الاستفادة من الأنشطة وما يرتبط بها من أعمال.
- مساعدة الشباب على إكساب المهارات الازمة للحياة القيادية مثل القدرة القيادية القدرة على التحدث والمواجهة مع الآخرين، والمشاركة في مجالات التطوع والخدمات العامة.
- مساعدة الشباب على تنظيم متطلبات الحياة اليومية مثل المشاركة مع الأسرة في تحمل المسؤوليات، وأداء الواجبات الاجتماعية المختلفة تصور مقترن للتدخل المهني للخدمة الاجتماعية في مجال رعاية الشباب الجامعي :-

يتضمن التصور المقترن للتدخل المهني تحقيق الأهداف التالية :

- مواجهة المشكلات التي تعرّض عمليات تخطيط برامج رعاية الشباب.
- زيادة كفاءة العاملين بالأجهزة التخطيطية العاملة في مجال رعاية الشباب.

تحقيق التكامل والتنسيق بين الأجهزة التخطيطية العاملة في مجال رعاية الشباب ولتحقيق أهداف تصور التدخل المهني المقترن يمكن استخدام الاستراتيجيات الآتية :-

- 1- إستراتيجية المشاركة : حيث يجب إتاحة الفرصة للشباب للتعبير عن احتياجاتهم ومشكلاتهم، وكذلك المشاركة في وضع وتنفيذ وتقديم البرامج والمشروعات الخاصة بهم.

- **إستراتيجية التفاعل :** تستخدم مع المسؤولين في الأجهزة التخطيطية التي تشارك في وضع خطط رعاية الشباب، وكذلك مع الشباب المستفيد من هذه الخطط كوسيلة لإتاحة الفرصة لتبادل وجهات النظر في الموضوعات المختلفة مثل: تحديد الأولويات، صنع القرارات، طرق مواجهة المشكلات.
- **إستراتيجية الاتصال :** وهي من الاستراتيجيات التي يمارسها المخططون بصفة مستمرة طوال عملهم في أجهزة التخطيط مع المسؤولين في الأجهزة الأخرى بالإضافة إلى الشباب أنفسهم لمعرفة الموارد المتاحة ونوعيات الخدمات والبرامج المطلوبة مما يساهم في ربط أجهزة التخطيط بالمجتمع وأفراده وهيئاته المختلفة.
- **إستراتيجية حل المشكلة :** تستخدم لمواجهة المشكلات المختلفة التي تواجه عمليات التخطيط المختلفة حيث تهتم بتحديد المشكلة وأسبابها الرئيسية والفرعية ثم اقتراح الحل البديل والمفاضلة بينها لاختيار الحل المناسب في ضوء الموارد والإمكانيات المتاحة والذي يؤدي إلى مواجهة المشكلة في أقصر وقت ممكن وبأعلى كفاءة ممكنة.
- **إستراتيجية الإقناع:** وتستخدم مع متذمّن القرارات لإقناعهم بالبرامج والمشروعات التي يجب أن تتضمنها الخطة وكذلك تحقيق الاتفاق في الرأي بين جماعات الشباب في تفيذها بالصورة المطلوبة.
- **إستراتيجية التعاون :** وتستخدم لتهيئة فرص التعاون بين المخططين والقيادات والخبراء، وكذلك الشباب المستفيد من برامج رعاية الشباب، مما يساهم في زيادة معدل مشاركة جميع هذه الأطراف في مواجهة المشكلات وتحقيق أهداف الخطة لرعاية الشباب بكفاءة.
- **إستراتيجية الاستشارة:** وتستخدم لزيادة وعي وإدراك المخططين بالمشكلات التي توجه عمليات التخطيط وكيفية مواجهتها وزيادة وعي الشباب بالبرامج والمشروعات التي تقدم لهم، مما يزيد من مشاركتهم في تفيذها والاستفادة منها.
- **إستراتيجية التنسيق :** وتستخدم بين جهود المخططين في الأجهزة التخطيطية المختلفة والمسؤولين في الأجهزة التنفيذية المسئولة عن خطط رعاية الشباب حتى لا تتعارض الجهود ومن ثم يساعد التنسيق على تحقيق

التكامل بين الأجهزة التخطيطية المختلفة والمسئولين في الأجهزة التنفيذية المسئولة عن تحقيق التكامل بين الأجهزة المختلفة المعنية برعاية الشباب.

### أساليب تحقيق الأهداف:-

أولاً : أساليب مواجهة مشكلات العملية التخطيطية لبرامج رعاية الشباب :

١ - بالنسبة لمواجهة المشكلات المرتبطة بعملية تحديد الأهداف :

أ - القيام بالدراسات والبحوث لتحديد عائد التكالفة الخاصة بتحقيق الأهداف .

ب - المشاركة: أي إتاحة الفرصة للشباب للمشاركة في تحديد الأهداف التي يمنون لتحقيقها .

ج - ربط الأهداف باحتياجات الشباب ومشكلاته بحيث تعكس اهتماماته وطموحاته .

د - تقسيم الأهداف العامة إلى وحدات فرعية يمكن قياسها وتحديد المحكّات العملية التي يمكن استخدامها في هذا القياس .

ه - التحديد الدقيق للأهداف، بحيث تكون واضحة وصريحة ومتمشية مع الإستراتيجية العامة التي ينتجها المجتمع .

-1 - بالنسبة لمواجهة مشكلات عملية جمع البيانات والمعلومات :

أ- العمل على تحديث نظم جمع البيانات والمعلومات، بحيث تعبّر عن واقع احتياجات الشباب ومشكلاته .

ب- حفظ البيانات بطريقة يسهل معها استرجاعها واستخدام المخططين لها في التوقيت المناسب .

ج- تحليل البيانات ومعالجتها بطريقة تسمح باستنتاج معلومات جديدة .

د- سرعة نشر البيانات، بحيث لا تمضي فترة طويلة بين جمعها واستخدامها في تخطيط البرامج .

-2 - بالنسبة لمواجهة مشكلات إعداد الخطط .

أ- تحديد الأهداف التي تستطيع الخطة تحقيقها في ضوء الإمكانيات المتاحة والمشكلات ذات الأولوية .

- بـ- أن تكون الخطة واقعية وملائمة لظروف وأوضاع واحتياجات عامة لجهاز التخطيط والأجهزة المختلفة بالدولة على كافة المستويات مما يحقق التكامل بينهما.
- تـ- التنسيق والتكامل بين القوى المسئولة عن وضع الخطة والقوى المنفذة لها، مما يساعد في تحقيق برامجها على الوجه المطلوب.
- ثـ- أن يعتمد في وضعها على التفكير العلمي المنظم والبحوث وتحديد الأولويات بدقة وموضوعية.

**3- بالنسبة لمواجهة مشكلات عملية تنفيذ الخطة :**

- أـ- توفير الكوادر الفنية والقيادات التي تتوافق لها المعارف والخبرات والمهارات اللازمة لتنفيذ البرامج والمشروعات.
- بـ- إتاحة الفرصة للشباب للمشاركة في تنفيذ البرامج الموضوعة والمخصصة لرعايتها.
- جـ- الالتزام بالمدى الزمني المحدد لتنفيذ كمعيار هام لنجاح الخطة في تحقيق أهدافها.
- دـ- ضرورة تحقيق التعاون والتنسيق بين قطاعات الخطة للربط بين التخصصات المختلفة والجمع بينها ضماناً لنجاح تنفيذ الخطة مع مراعاة عدم التضارب في الاختصاصات والمسؤوليات بين المسئولة عن التنفيذ.
- هـ- توفير الموارد المالية اللازمة لتنفيذ البرامج الموضوعة التي تتضمنها الخطة في المواعيد المحددة.

**5- بالنسبة لمواجهة المشكلات المتعلقة بعملية المتابعة :**

- أـ- الاهتمام بوضع الأسس الموضوعية التي يلتزم بها القائمون بعملية التأكيد من أن الخطة تسير في الاتجاه السليم المؤدي إلى تحقيق الأهداف المرسومة.
- بـ- توفير الكوادر الفنية المؤهلة للقيام بعملية المتابعة وفق الأسس العلمية المتعارف عليها.
- جـ- النظر إلى عملية المتابعة على أنها عملية مستمرة تبدأ منذ بداية التفكير في الخطة وحتى الانتهاء منها وتحقيق أهدافها.
- دـ- التعرف على معدلات الأداء الخاصة بكل مسئولية، أو كل نشاط بحيث تتم متابعة التنفيذ وفقاً لهذه المعدلات.

هـ- تحديد الأساليب المستخدمة في عملية المتابعة مما يساهم في سرعة الكشف عن جوانب القصور ومواجهتها، الأمر الذي يرفع كفاءة عملية تنفيذ الخطة.

#### 6- بالنسبة لمواجهة المشكلات المتعلقة بعملية التقويم :

- أـ أن يرتبط التقويم بالأهداف المحددة، بحيث يركز على ماتضمنته الخطة من أهداف وما تم إنجازه منها بالفعل.
- بـ استخدام المقاييس المالية في تقويم البرامج حتى تتحقق الموضعية والثقة في النتائج التي يصل إليها بدرجة كبيرة.
- جـ أن يكون التقويم بنائياً وعلاجياً فيجب أن يتخذ سبيلاً للإصلاح وليس وسيلة لتصيد الأخطاء وتوقع العواقب.
- دـ الاستعانة بنتائج البحوث والدراسات (القبلية و البعدية ) التي تجري وسجلات وتقارير المتابعة المصاحبة لعمليات وضع الخطة والتنفيذ والمتابعة مما يؤدي على دقة النتائج التي يصل إليها التقويم.

ثانياً/أساليب زيادة كفاءة العاملين بالأجهزة التخطيطية المسئولة عن تخطيط برامج رعاية الشباب:-

1- الاهتمام بتنظيم الدورات التدريبية للعاملين في الأجهزة التخطيطية في بداية العمل مما يساهم في تعريفهم بأبعاد العمل التخطيطي وأهمية الدور الذي سوف يقومون به .

2-تنظيم البرامج التدريبية التشريعية للعاملين أنشاء ممارستهم العمل بالأجهزة التخطيطية والتي تؤدي إلى زيادة المعارف والخبرات الجديدة في مجال التخطيط مما يساهم في زيادة قدراتهم لدورهم التخطيطي وفق أحدث ما توصلت إليه الاتجاهات الحديثة في مجال التخطيط.

3- اكتساب العاملين المهارات الخاصة باستخدام الأساليب الحديثة في الإحصاء ونظم المعلومات مما يساهم في زيادة كفاءة العاملين في التعامل مع البيانات المتاحة في اتخاذ القرارات الرشيدة وتحديد الأولويات بالطرق العملية السليمة.

4- إجراء الدراسات والبحوث التي تهدف إلى قياس معدل أداء العاملين لدورهم في الأجهزة التخطيطية مما يساهم في التعرف على جوانب القصور في أدائهم لأدوارهم ومحاولة الارتفاع بممارسة هذا الدور.

5- إكساب العاملين المهارات اللازمة لمواجهة وعلاج المشكلات التي تواجههم أثناء أدائهم لدورهم التخطيطي والتي تتمثل في:

أ- كيفية تحديد المشكلة وأسبابها الرئيسية والفرعية.

ب- اقتراح البديل المختلفة الملائمة لمواجهة تلك المشكلة.

ج- القيام بعملية المفاضلة بين البديل في ضوء مزاياه وعيوب كل بديل.

د- اختيار البديل الأفضل الذي يساهم في مواجهة المشكلة في أقل وقت وبأقل تكلفة ممكنة، وبأعلى قدر من الكفاءة.

**ثالثا/ تحقيق التكامل والتنسيق بين الأجهزة التخطيطية العاملة في مجال رعاية الشباب.**

1- تحديد أهداف عامة تتلزم بها كل الأجهزة المسئولة عن التخطيط أو التنفيذ أو تقويم الخطة.

2- عقد اجتماعات دورية مع المسؤولين في أجهزة التخطيط للتعرف على الأساليب المستخدمة في وضع الخطط وتطويرها وكيفية الإشراف على تنفيذها ومتابعتها ثم تقويمها.

3- الاهتمام بإعداد التقارير والسجلات الخاصة بمتابعة تنفيذ برامج رعاية الشباب والتعرف على الصعوبات التي تواجهها للعمل علي تذليلها.

4- تنسيق عمل الأجهزة والهيئات التخطيطية ودعم العلاقات بينهما لضمان الوصول إلى خطة متكاملة تؤدي إلى تحقيق الأهداف المرجوة.

5- توفير سبل الاتصال وتبادل المعلومات بشكل كاف بين الأجهزة التخطيطية المختلفة مما يؤدي إلى التعاون والتساند فيما بينها.

6- تحديد طرق استغلال الموارد المتاحة أو التي يمكن إتاحتها، سواء كانت مادية أو معنوية أو تنظيمية لتحقيق الأهداف بأفضل درجة ممكنة<sup>1</sup>

<sup>1</sup> راجع:

لحد حسن البريري، محددات مهارات الممارسة المهنية للخدمة الاجتماعية في مجال رعاية الشباب الجامعي، من منظور طرقة تنظيم المجتمع، بحث منشور في المؤتمر العلمي الثامن عشر ، المجلد الثاني، مطبعة المهندس،

## المراجع

### أولاً / الكتب

- احمد عزت راجح، أصول عدم النفس، القاهرة دار المعرف، 1979م.
- السيد عبد الحميد عطية وسلمي جمعة، أساسيات طريقة العمل مع الجامعات، المكتب الجامعي الحديث، الإسكندرية، 2001م.
- السيد عبد الحميد عطية، هناء حافظ بدوي، الخدمة الاجتماعية و مجالاتها التطبيقية، المكتب الجامعي الحديث، الإسكندرية، 1998م.
- عبد الحليم رضا عبد العال، البحث في الخدمة الاجتماعية، دار الثقافة للطباعة والنشر، القاهرة، 1988 م.
- محمد سلامة غباري، الخدمة الاجتماعية ورعاية الأسرة والطفولة والشباب، المكتب الجامعي الحديث، الإسكندرية 1989م.
- محمود حسن، مقدمة الخدمة الاجتماعية، دار النهضة العربية لطباعة والنشر، القاهرة 1975م.

### ثانياً/ البحوث والرسائل العلمية

- ابراهيم احمد عبد المجيد، دراسة تقويمية لدور أخصائي العمل مع الجامعات في تنمية القدرات الابتكارية بالتطبيق على طلاب المرحلة الإعدادية، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الخدمة الاجتماعية، جامعة حلوان :1991م.
- احمد حسن البريري، محددات مهارات الممارسة المهنية للخدمة الاجتماعية في مجال رعاية الشباب الجامعي، من منظور طريقة تنظيم المجتمع، بحث منشور في المؤتمر العلمي الثامن عشر، المجلد الثاني، مطبعة المهندس، القاهرة، 2005 م
- احمد زايد، عولمة وتفكيك الثقافة الوطنية، بحث منشور في مجلة عالم الفكر يصدرها المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب، الكويت، العدد، المجلد، 32، بوليو، سبتمبر، 2003م.
- اشرف محمد العربي عميرة، تقويم ممارسة خدمة الجماعة في مراكز الشباب المنظورة، رسالة ماجستير غير منشورة كلية الخدمة الاجتماعية، جامعة حلوان، 1997م.
- المنجي الزيدى، مقدمات لسوسيولوجيا الشباب، مجلة عالم الفكر، العدد 3 المجلد 3 بنایر، مارس، المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب، الكويت، 2002م.

- أمال عبد التواب الشافعي، استخدام أساليب الوظيفي في الخدمة وعلاقتها باكتساب السلوك القيادي، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الخدمة الاجتماعية جامعة حلوان، 1993.
- انصاف عبد العزيز، تنمية المهارات والخبرات للعاملين مع الشباب في المجال التعليمي، المؤتمر الثاني لمنتدى التنمية البشرية للشباب، بعنوان المتطلبات المهاريه للعاملين مع الشباب جمعية الشبان المسيحية، مركز خدمات المنظمات غير الحكومية، الإسكندرية، 2004.
- توما در مصطفى احمد صادق، المهارات المهنية للأخصائي الاجتماعي المنظم في أجهزة رعاية الشباب بكليات جامعة حلوان، بحث منشور، في المؤتمر السنوي الحادي عشر، كلية الخدمة الاجتماعية، جامعة القاهرة فرع الفيوم، 2001 م.
- سلطانه محمد أحمد، تقييم عمليات ومراحل التدخل المهني للأخصائي العمل مع الجماعات في مجال رعاية الشباب، بحث منشور، في المؤتمر العلمي الثاني عشر، المجلد الثاني، القاهرة، 2005.
- صالح أميري، دور مراكز الشباب في إشباع احتياجات الشباب الاجتماعية والاقتصادية، ندوة منتدى التنمية البشرية، جمعية الشبان المسيحية الإسكندرية، 2004.
- طلعت مصطفى السروجي: ثلاثة تخطيط ورأس المال الاجتماعي والتحديث إستراتيجية متوازنة، ورقة العمل في /المؤتمر العلمي السابع عشر: طموحات الخدمة الاجتماعية وقضايا التحديث بكلية الخدمة الاجتماعية جامعة حلوان 2004.
- عبد الرحمن صوفي عثمان، المعوقات التي تواجه أجهزة رعاية الشباب الجامعي والتخطيط لمواجهتها بحث منشور في المؤتمر العلمي الأول، كلية الخدمة الاجتماعية جامعة حلوان 1987 م.
- ماهر أبو المعاطي علي، إطار تصوري مقترن بتطوير رعاية الشباب الجامعي، ورقة عمل في مجلة دراسات في الخدمة الاجتماعية والعلوم الإنسانية، تصدرها كلية الخدمة الاجتماعية جامعة حلوان العدد السادس ابريل 1999 م.
- نادية زغلول سعيد محمد، معوقات تخطيط خدمات رعاية طلاب الجامعات، دراسة مطبقة على الإدارة العامة لرعاية الشباب بجامعة حلوان، بحث منشور في مجلة دراسات في الخدمة الاجتماعية والعلوم الإنسانية تصدرها كلية الخدمة الاجتماعية، جامعة حلوان العدد الحادي عشر، أكتوبر 2001م.

